



RAZIONALIZZAZIONE PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI DELLA CAMERA DI COMMERCIO DI AREZZO-SIENA – ART. 20 D.LGS. 175/2016 E SS.MM.II.

1. RELAZIONE SULL'ATTUAZIONE DEL PRECEDENTE PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE

2. REVISIONE PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI (Analisi assetto complessivo società e piano di razionalizzazione)

Dati relativi alle partecipazioni detenute al 31.12.2024



Denominazione Ente:

Camera di Commercio Industria Artigianato e Agricoltura Di Arezzo – Siena

Codice fiscale 02326130511

Data di Costituzione: 12 novembre 2018

data di insediamento del nuovo Consiglio Camerale, nominato dal Presidente della Regione Toscana con il decreto n. 172 del 23 ottobre 2018, a seguito dell'accorpamento delle preesistenti Camere di Commercio di Arezzo e di Siena, per effetto della Riforma degli Enti camerali di cui al Decreto Legislativo 219/2016.

Gli Enti preesistenti hanno adottato, ai sensi dell'art. 24 del TUSP 175/2016, la revisione straordinaria delle rispettive partecipazioni societarie con i seguenti provvedimenti di Giunta camerale:

Camera di Commercio di Arezzo n. 69 del 21 settembre 2017

Camera di Commercio di Siena n. 57 del 21 settembre 2017

La Camera di Commercio di Arezzo-Siena ha adottato ai sensi dell'art. 20 del TUSP 175/2016 i piani di ricognizione e razionalizzazione periodica con i seguenti provvedimenti di Giunta camerale:

- Deliberazione n. 17 del 15 dicembre 2018
- Deliberazione n. 120 del 19 dicembre 2019
- Deliberazione n. 98 del 17 dicembre 2020
- Deliberazione n. 120/21 riunione del 20 dicembre 2021
- Deliberazione n. 124/22 riunione del 21 dicembre 2022
- Deliberazione n. 100/23 riunione del 15 dicembre 2023
- Deliberazione n. 94/24 riunione del 19 dicembre 2024

Dati del referente/responsabile per la compilazione del piano

Dott. Mario Del Secco – Dirigente Area Economico-Finanziaria, Regolazione del Mercato, Registro Imprese e Personale

Indirizzo: Piazza Matteotti, 30 – 53100 Siena Telefono: 0577 202530

Posta elettronica: mario.delsecco@as.camcom.it – ragioneria@as.camcom.it



1. RELAZIONE SULL' ATTUAZIONE DEL PRECEDENTE PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE

Ai sensi dell'art. 20, comma 4 del Decreto Legislativo 19.08.2016 n. 175 e s.m.i., in caso di adozione del piano di razionalizzazione, entro il 31 dicembre dell'anno successivo le pubbliche amministrazioni approvano una relazione sull'attuazione del piano, evidenziando i risultati conseguiti, e la trasmettono alla struttura di cui all'art. 15 e alla sezione di controllo della Corte di Conti competente ai sensi dell'art. 5, comma 4.

La Giunta camerale con deliberazione n. 94, adottata nella riunione del 19.12.2024, approvò il piano di revisione periodica delle partecipazioni societarie detenute dall' ente con riferimento alla situazione al 31.12.2023, ai sensi della normativa sopra citata. Con tale provvedimento, stabilì il mantenimento di tutte le partecipazioni dirette e indirette senza interventi, ad eccezione delle società Arezzo Fiere e Congressi Srl, Tecno Holding Spa e Toscana Certificazione Agroalimentare Srl.

In merito alla società **Arezzo Fiere e Congressi Srl**, la Giunta deliberò il suo mantenimento prevedendo le seguenti azioni di razionalizzazione:

- ✓ aggiornamento del Piano Industriale 2024-2027 per il mantenimento e il consolidamento dell'equilibrio economico, finanziario e patrimoniale;
- ✓ rafforzamento dei ricavi della gestione caratteristica, mediante l'individuazione di nuovi eventi fieristico-congressuali e di ricavi accessori;
- ✓ razionalizzazione e contenimento dei costi.

La relazione sulla gestione del bilancio 2023 evidenziava che l'obiettivo per il quadriennio 2024/2027 continuava ad essere quello di mantenere l'equilibrio finanziario e raggiungere un risultato economico positivo. Il piano industriale 2024-2027 rappresentava l'elemento da cui trarre i presupposti della continuità aziendale successivi all' approvazione del bilancio di esercizio 2023. Premesso tali presupposti e nell'ottica di compiere una valutazione della sussistenza della prospettiva di continuazione dell'attività aziendale, con l'ausilio di esperti, la Società avrebbe provveduto nel corso del 2024 ad un monitoraggio del Piano industriale stesso, da redigere mantenendo i criteri di contenimento dei costi e prevedendo la possibilità di attivazione di operazioni straordinarie, per generare flussi finanziari a sostegno della liquidità ed a copertura di investimenti necessari a supporto di nuovi ricavi.

La relazione del Sindaco Unico, allegata al bilancio d'esercizio 2023, evidenziava che la bozza di Piano Industriale aggiornato per il periodo 2024-2027, ancora da presentare all'Assemblea dei Soci, risultava fondata su previsioni ragionevoli e recepiva l'esigenza di ottimizzare la gestione e nello stesso tempo proponeva la copertura finanziaria per la realizzazione di investimenti ritenuti necessari allo sviluppo ed all'ulteriore rilancio della Società.



Ciò premesso, si fa presente che la società non ha presentato ai soci alcun Piano Industriale aggiornato per gli anni 2024-2027.

In merito al monitoraggio periodico, la società con nota pervenuta in data 11.09.2025 a seguito di una richiesta della Camera (ns prot. 33802/28.07.2025), ha trasmesso la situazione economica-patrimoniale al 30.06.2025, corredata dalla relazione illustrativa delle attività svolte nel primo semestre e delle attività da realizzare nel secondo semestre.

Dalla relativa documentazione trasmessa dalla società si riportano i seguenti aspetti salienti:

- dal punto di vista finanziario, l'incremento dei debiti di €. 729.979 rispetto al 30.06.2024, è dovuta in particolare al nuovo finanziamento acceso a fine 2024 e alle operazioni straordinarie attivate di credito commerciale, mentre la diminuzione dell'attivo circolante di €. 266.405 è dovuta sostanzialmente agli investimenti effettuati nel 1° semestre 2025, al rimborso delle rate di mutuo e al pagamento di tutte le partite correnti;
- nel 1° semestre 2025 si registra un incremento dei ricavi per vendite e prestazioni rispetto allo stesso periodo 2024 (+ 36.167), ed una diminuzione dei ricavi straordinari (- 64.614), non essendo previsti nel periodo di riferimento, contribuzioni o sopravvenienze;
- i costi diretti e generali del periodo sono leggermente in diminuzione rispetto all'esercizio precedente (€. 784.486 al 30.06.2024 ed €. 742.098 al 30.06.2025);
- gli oneri finanziari del periodo per interessi passivi su mutui ammontano ad €. 53.545 rispetto a €. 45.866 del primo semestre 2024 con un incremento di €. 7.679, in quanto la progressiva diminuzione degli interessi dei finanziamenti sono stati superati dagli interessi delle rate del nuovo finanziamento quinquennale;
- il conto economico del 1° semestre 2025 rileva un risultato economico negativo, pari ad €. 67.684.

Relativamente agli investimenti, si evidenzia che nel 1° semestre 2025, il CdA, proseguendo quanto fatto nel corso del 2024, ha affrontato alcuni investimenti importanti di riqualificazione anche su spinta di Italian Exhibition Group, organizzatore della manifestazione OroArezzo, che hanno visto in particolare la riqualificazione dell'area esterna.

In merito agli eventi 2025, è proseguita la valorizzazione delle manifestazioni organizzate direttamente, in particolare la manifestazione AgrieTour ed il format Passioni in Fiera dedicato al pubblico. Sono stati introdotti nuovi eventi, come Arezzo Mineral Expo ad inizio febbraio 2025, evento molto apprezzato dagli appassionati e dal pubblico, ed Expoarte a fine marzo 2025, qualificata mostra-mercato di Arte Contemporanea con circa 80 gallerie presenti, valutata di alto livello dai collezionisti ed esperti. Infine nel corso del primo semestre 2025 si è registrato un deciso incremento nello svolgimento dei Concorsi Pubblici, in particolare nel numero di candidati ospitati, con conseguente incremento dei ricavi specifici (+ €. 34.392).

Il risultato determina una sostanziale stabilità rispetto ai ricavi dell'esercizio precedente e per raggiungere gli obiettivi di pareggio di bilancio dovranno essere attivate le nuove linee di ricavo.

In merito all'analisi della situazione infrannuale rispetto alle previsioni contenute nel Piano industriale 2022-2025, la relazione evidenzia quanto segue:



- le attività di Arezzo Fiere, come già indicato nel piano sopra citato, sono soggette a rischi oggettivi. Il complesso scenario economico internazionale prodotto dagli effetti della pandemia, dai negativi risvolti delle economie nazionali ed internazionali del conflitto bellico hanno prodotto, l'incremento di costi delle materie prime (in particolare per i servizi energetici), l'incremento del tasso di inflazione, tutti fattori che colpiscono sia direttamente che indirettamente la società e il comparto fieristico in generale;
- il CdA della società ha previsto pertanto un aggiornamento del Piano Industriale per il periodo 2025-2028, il quale dovrebbe prevedere un graduale incremento dei ricavi a fronte di nuove attività (servizi, pubblico spettacolo, nuovi eventi, efficientamento energetico) e che richiederebbero alcune decisioni dal punto di vista strategico e di reperimento di risorse finanziarie.

Si comunica inoltre che il Consiglio di Amministrazione di Arezzo Fiere e Congressi ha approvato nella riunione del 14.10.2025 il Piano di Risanamento e Rilancio 2025-2028, il quale è stato trasmesso dalla società in data 25.11.2025 (ns prot. 52947), in occasione della convocazione dell'Assemblea dei Soci per il giorno 10.12.2025 per l'approvazione del medesimo.

Il suddetto documento ha per oggetto un piano di programmazione e sviluppo della gestione tipica di AFC per il quadriennio 2025-2028 con lo scopo di:

- indicare possibili linee di sviluppo e rilancio della Società;
- prevedere le necessarie azioni sui costi diretti ed indiretti per consentire il mantenimento dell'equilibrio finanziario ed economico, anche in relazione al trend del settore e a realistiche e prudenti prospettive di ricavo derivanti anche dagli investimenti in sviluppo e rilancio di cui al precedente punto.

Con deliberazione di GC n. 84 del 28.11.2025 è stata data comunicazione in merito al Piano di Risanamento, il cui contenuto è dettagliatamente illustrato nella relativa scheda dedicata alla revisione periodica di AFC al 31.12.2024.

Relativamente alla partecipazione societaria in **Tecno Holding Spa**, la Giunta camerale, nel precedente piano di revisione, deliberò di mantenere con azioni di razionalizzazione tale partecipazione, stabilendo un monitoraggio periodico in merito alla dismissione dei restanti assets incompatibili ai sensi del D.Lgs. 175/2016.

La società, infatti, con nota del 14.11.2024, aveva trasmesso una relazione tecnica in merito all'aggiornamento del processo di razionalizzazione a suo tempo avviato, dalla quale emergeva che la dismissione degli assets incompatibili, seppure avviata ed in corso, non si sarebbe conclusa entro il 31.12.2024.

Si riporta in sintesi, la situazione degli assets di TH alla data suddetta, con particolare riferimento alle partecipazioni societarie e alle quote di Fondi di investimento:



- **Rs Record Store Spa**: liquidata. In data 13.08.2024, si è conclusa la fase di liquidazione, con relativo riparto finale ai soci. La società è stata cancellata dal registro delle imprese in data 06.09.2024.
- **Orizzonte Solare Srl** (*partecipazione assegnata a seguito della liquidazione del Fondo Sistema infrastrutture conclusa nel mese di dicembre 2021*): da dismettere/liquidare. La società ormai priva di una concreta attività operativa destinata a gestire gli effetti finali di alcuni rapporti contrattuali intercorsi nel tempo. La definitiva monetizzazione non era prevista prima della fine del 2025.
- **Ambra Verde 3 Srl** (*partecipazione assegnata a seguito della liquidazione del Fondo Sistema infrastrutture conclusa nel mese di dicembre 2021*): da dismettere/liquidare. La Società è una Holding di partecipazione operante nel comparto della produzione di energia, destinata ad essere venduta non appena sarebbero maturate le migliori condizioni. Per tale partecipazione non vi era alcuna previsione in merito alla sua definitiva monetizzazione.
- **Fondo Uno Energia**: da dismettere/liquidare. La data di scadenza del Fondo era fissata al 31.12.2024, salva la possibilità di un differimento richiesto all'Autorità Vigilante del termine di durata fino ad un massimo di tre anni;
- **Fondo Innogest**: da dismettere/liquidare. La data di scadenza del Fondo era fissata a marzo 2025.

Si ritiene opportuno ricordare inoltre, che la società, con lo scopo di riconsiderare il proprio perimetro di operatività, in ragione della partecipazione di soci pubblici (Camere di Commercio), aveva attuato gli interventi statutari relativi all'oggetto sociale, che è stato pertanto delimitato, fatte salve le attività strumentali, alla sola assunzione e gestione di partecipazioni in società che svolgono le attività indicate dall'art. 4 del TUSP.

L'art. 4 del D.lgs. 175/2016 disciplina al comma 2 le fattispecie nelle quali le Pubbliche Amministrazioni possono direttamente o indirettamente, costituire società e acquisire o mantenere partecipazioni in società; pertanto, a seguito della suddetta modifica statutaria, l'attività della società si colloca nell'ambito dell'art. 4 del D.lgs 175/2016, ovvero tra le partecipazioni detenibili.

Nell'ambito del monitoraggio economico, la società con nota del 23.10.2025, ha trasmesso una Relazione Tecnica in merito all'aggiornamento del piano di razionalizzazione, comunicando in particolare quanto segue:

- per la partecipazione in **Orizzonte Solare Srl**, la società rimane ancora attiva per la valorizzazione di un ultimo earn out positivo (dopo che nel 2024 è giunto a maturazione l'earn out sulla vendita della partecipazione in Raggio di Puglia Srl), relativo ad un potenziale credito correlato all'agevolazione fiscale cd. Tremonti Ambiente spettante sugli investimenti della Brindisi Solare Srl la cui applicabilità è stata contestata dall'Agenzia delle Entrate con l'impugnazione, nel 2021, per Cassazione, della sentenza del giudizio di secondo grado favorevole alla Società. Con la sentenza della Corte di Cassazione, si è concluso favorevolmente il contenzioso con l'Agenzia delle entrate. La tempistica della liquidazione dell'earn out in favore di Orizzonte Solare Srl e, quindi, lo scioglimento di quest'ultima, dipendono principalmente dai seguenti fattori:
 - ✓ dalla liquidazione da parte dell'Agenzia delle entrate in favore di Brindisi Solare



dell'ammontare richiesto in rimborso;

- ✓ dalla corresponsione da parte di Radiant Solar Srl (acquirente della partecipazione in Brindisi Solare Srl) dell'earn out spettante ad Orizzonte Solare.

Ciò premesso, la società ritiene che si possa pertanto giungere allo scioglimento e alla conclusione della liquidazione di Orizzonte Solare con riparto finali ai soci, tra cui Tecno Holding, nel primo semestre del 2026.

- per la partecipazione in **Ambra Verde 3 Srl**, la Società, essendo una sub-holding pura, rimane ancora attiva per la valorizzazione delle partecipazioni in portafoglio. In particolare, Ambra Verde 3 possiede una partecipazione del 32,5% in Sorgent.e Holding S.p.A., la quale a sua volta controlla indirettamente (tramite la società Sorgent.e Srl posseduta per il 100%) tre società di diritto cileno che gestiscono alcuni impianti per la produzione di energia elettrica da fonte rinnovabile ubicati in Cile. La struttura dei patti parasociali cileni che di fatto attribuiscono ampi poteri di veto ai soci minoritari locali, è sempre stato un fattore frenante per una eventuale cessione della sola quota detenuta da Sorgent.e nelle società cilene. Inoltre, le aspettative di valorizzazione dell'asset da parte dei soci cileni non hanno mai trovato un reale riscontro di mercato. Tutto ciò ha determinato, di fatto, una impossibilità di percorrere un processo di cessione degli asset, per cui, l'unico scenario realisticamente ipotizzabile, secondo l'organo amministrativo di Ambra Verde 3, è il mantenimento della partecipazione in portafoglio. Sulla base di quanto premesso e in mancanza di accordi vincolanti con gli altri soci che agevolino la dismissione della partecipazione in AV3 posseduta da Tecno Holding, la società evidenzia che non è pertanto prevedibile quando si riuscirà a monetizzarla definitivamente ma, comunque, non dovrebbe rendersi necessario che la stessa operi, nel proprio bilancio 2025, una svalutazione della partecipazione.
- in merito al **Fondo Uno Energia**, la relazione semestrale al 30.06.2025 evidenzia un'ulteriore perdita di valore del Fondo, rispetto al 31.12.2024, di circa 410 mila euro, che rapportata alle quote possedute dalla Società, ne imporrebbe un'ulteriore svalutazione di circa 92 mila euro. Nel bilancio 2024 il valore di tali quote ammontava ad €. 4.324.000 (costo storico €. 11.032.767 al netto delle svalutazioni per €. 6.708.598). La data di scadenza del Fondo fissata al 31.12.2024 è stata prorogata al 31.12.2027;
- dalle risultanze patrimoniali al 30.06.2025, emerge anche per il **Fondo Innogest**, un'ulteriore perdita di valore del Fondo rispetto al 31.12.2024, che rapportata alle quote possedute dalla Società, ne imporrebbe un'ulteriore svalutazione di circa 89 mila euro. Nel bilancio 2024 il valore di tali quote ammontava ad €. 1.896.00 (costo storico €. 2.912.202 al netto di svalutazioni per €. 1.016.000). L'attuale data di scadenza del Fondo è fissata al 17.03.2026;
- in merito alla partecipazione societaria in **Tinexta** (società quotata e pertanto da non dismettere), l'Assemblea dei Soci di Tecno Holding tenutasi il 7 agosto 2025 ha approvato all'unanimità, l'operazione di partnership con i fondi di investimento Advent International L.P. e Nextalia SGR S.p.A. finalizzata, tra l'altro, al delisting delle azioni di Tinexta da Euronext STAR Milan. Tale operazione porterà i predetti fondi ad acquisire il controllo di Tinexta, mentre Tecno Holding manterrà una minoranza qualificata con particolari diritti di governance. La necessità dell'operazione deriva altresì dalla volontà di valorizzare la partecipazione in un contesto di mercato caratterizzato da altri grandi competitors. Ciò ha portato Tecno Holding, quale azionista di controllo di Tinexta, a valutare delle scelte strategiche ai fini della tutela e



della valorizzazione della partecipazione. Gli approfonditi studi effettuati hanno evidenziato come la partnership con fondi di investimento sia stata la soluzione ottimale sul piano della crescita e del posizionamento di Tinexta. L'operazione resta soggetta all'ottenimento di tutte le autorizzazioni e i consensi necessari ai sensi di legge, (i.e. antitrust e golden power). TH prevede di finalizzare l'iter autorizzativo entro la fine dell'anno e di concludere il delisting di Tinexta entro il primo trimestre 2026.

Infine, in merito alla partecipazione societaria in Toscana Certificazione Agroalimentare Srl, si ricorda che la Giunta camerale, con provvedimento n. 94 del 19.12.2024, deliberò quanto segue:

“ di mantenere con azioni di razionalizzazione tale partecipazione, stabilendo che la stessa oltre al contenimento dei costi, provveda ad adottare adeguati interventi strutturali necessari al miglioramento della gestione e che consentano in particolare di ottenere risultati economici nella gestione tipica della società”.

In adempimento a quanto stabilito dalla Giunta camerale con la deliberazione sopra richiamata, la Camera con nota prot. 2639 del 16.01.2025 ha invitato pertanto la società ad adottare tutte le misure idonee necessarie al fine della realizzazione dei suddetti interventi.

Nell'ambito del monitoraggio, la società con nota pervenuta in data 23.09.2025, a seguito di una richiesta della Camera (ns prot. 33803 28.07.2025), ha comunicato di aver adottato provvedimenti di miglioramento strutturale e economico come si rilevano dal risultato positivo al 31/12/2024.

Si ritiene opportuno evidenziare però che la società ha chiuso l'esercizio 2024 con un esiguo utile di €. 407,00; in particolare la gestione tipica registra un utile di €. 8.272,00 (differenza tra valore e costi di produzione). Nella relazione sulla gestione 2024 risulta in particolare quanto segue:

- i ricavi da vendite e prestazioni aumentano per circa €. 34.000 per l'aumento della produzione di alcune denominazioni controllate, effetto limitato dalla riduzione di alcune tariffe;
- sono stati realizzati ulteriori, sensibili sforzi per la riduzione dei costi operativi, pur garantendo il necessario livello di qualità e tempestività nei servizi prestati; il costo per servizi ha infatti registrato una significativa diminuzione per un'ulteriore ottimizzazione dell'utilizzo delle risorse umane, consentendo un minore ricorso a professionisti esterni e per una generalizzata attenzione alla riduzione dei costi;
- il costo del personale, invariato per numero e composizione rispetto al precedente esercizio, ha registrato un aumento del 3,1%, attribuibile agli aumenti contrattuali programmati dal 2022, da quelli previsti dal contratto collettivo nazionale e dalla rivalutazione del TFR.

Per quanto riguarda l'anno 2025, TCA ha inoltre trasmesso le situazioni contabili al 30/06/2025 e al 19/09/2025 nelle quali risulta rispettivamente una perdita d'esercizio stimata di €. 459.745 e di €. 271.682 al 19.09.2025. In merito al bilancio previsionale al 31.12.2025, la società fa infine presente l'attuale impossibilità di determinare l'importo di competenza per ciò che attiene alle tariffe dell'uva



e l'ammontare delle fatture da emettere per quanto riguarda l'attività di controllo dell'Olio D.O.P.; entrambi i dati sono molto rilevanti in quanto influiscono sensibilmente sul risultato economico. La società provvederà aggiornare la Camera non appena saranno elaborati i suddetti dati.

Si dà conto, di seguito, dello stato di attuazione di procedure liquidatorie e di procedure concorsuali relative a partecipazioni detenute, già oggetto di precedenti provvedimenti, comunque antecedenti alla delibera n. 100 adottata nella riunione del 15.12.2023:

Società partecipate per le quali è in corso procedura di liquidazione volontaria con indicazione dell'avvenuta cessazione o ancora in attesa di definizione

Con riferimento alle seguenti partecipazioni non si ravvisano elementi per interventi ai sensi dell'art. 20 del Decreto Legislativo 175/2016, salvo acquisire da parte dei liquidatori aggiornamenti sullo stato delle procedure liquidatorie.

Per le seguenti società sono state pertanto acquisite, negli anni, le relazioni dei liquidatori in esito allo stato delle procedure di liquidazione. In relazione ai riscontri ad oggi pervenuti, per ciascuna società viene indicata la data dell'avvenuta cessazione, la data di messa in liquidazione e, laddove disponibile, l'eventuale data prevista per la sua definizione:

RETECAMERE SCRL – in liquidazione dal 04.09.2013. L'Assemblea di soci in data 4 settembre 2013, preso atto della situazione patrimoniale al 30 giugno 2013 che evidenziava una perdita pari ad €. 1.063.176 e un patrimonio netto negativo pari ad €. 837.688 deliberava di non ripianare la perdita e conseguentemente, verificatasi la causa di scioglimento di cui all'art. 2484 n. 4 del c.c, la liquidazione della società nominando un Liquidatore.

In data 09.07.2020 il liquidatore aveva trasmesso la relazione sullo stato della procedura della liquidazione, comunicando che nel breve periodo non sarebbe stato possibile procedere alla chiusura della liquidazione e alla conseguente cessazione della società, per alcune cause in corso intentate nei confronti della Società.

Con note prot. 38528 del 02.11.2021 e prot. 37105 del 26.10.2022, al liquidatore della società era stato richiesto un resoconto aggiornato in ordine allo stato della procedura liquidatoria. A seguito delle suddette richieste, in data 03.01.2023, il liquidatore aveva comunicato che dal bilancio d'esercizio 2021, risultava ancora un credito ingente verso i soci pari ad €. 692.768. e che l'incasso di tale credito sarebbe stato determinante per poter concludere in modo ordinato ed in "bonis" la liquidazione. In merito alle cause in corso, la Corte d'appello aveva rinviato la causa all'udienza del 19.04.2023 e pertanto nel breve periodo non sarebbe stato possibile procedere alla chiusura della procedura della liquidazione e la conseguente cessazione della società.

Nella relazione sulla gestione al bilancio al 31.12.2022, il liquidatore evidenziava che i crediti della società verso i soci e verso i clienti avevano raggiunto un ammontare complessivo molto rilevante, il cui incasso avrebbe consentito pertanto a Retecamere di disporre della liquidità utile per portare a termine la liquidazione. La Corte d'appello aveva disposto che l'udienza fissata nel mese di aprile



2023, venisse trattata in forma scritta ai sensi dell'art. 127 ter c.p.c. con termine di deposito di note di trattazione fino al giorno 20.04.2023.

Il liquidatore con nota pervenuta in data 26.02.2024, a seguito di una richiesta della Camera (nota prot. 40537 del 31.10.2023) aveva comunicato che la Corte di Appello di Roma con sentenza del 31.01.2024 aveva rigettato l'appello principale, condannando pertanto Retecamere alle spese di giudizio. Al fine di evitare ulteriori ricorsi in Cassazione e di eliminare il pagamento delle spese di giudizio a carico della Società, era in corso un accordo con il Ministero per una definizione transattiva. Nella relazione sulla gestione al bilancio al 31.12.2023, il liquidatore aveva informato che le spese di giudizio che la società avrebbe dovuto rifondere a favore di Buonitalia, Ministero e Ismea ammontavano a un totale complessivo pari ad €. 72.529,00, che sommate alle precedenti spese di giudizio ammontavano complessivamente ad €. 211.325,70. Poiché alla data di chiusura della suddetta relazione non si era ancora concluso l'accordo transattivo con il Ministero, il liquidatore aveva pertanto sottolineato che nell'eventualità in cui la transazione prevista non sarebbe andata a buon fine, avrebbe provveduto a richiedere il pagamento della somma complessiva sopra indicata.

Il liquidatore con nota pervenuta in data 04.12.2024, a seguito di una richiesta della Camera (nota prot. 46032 del 07.11.2024) aveva trasmesso una relazione aggiornata in merito alla procedura liquidatoria, in cui aveva comunicato che nel corso della liquidazione:

- erano state realizzate tutte le immobilizzazioni materiali;
- erano state concluse tutte commesse in essere e portate a termine quelle accessorie richieste dai soci;
- erano stati liquidati tutti i dipendenti e collaboratori mediante il pagamento di tutte le spettanze e del trattamento di fine rapporto;
- erano state transate e/o risolte le cause di lavoro;
- in merito ai debiti da liquidare, erano state effettuate ad alcuni fornitori delle proposte a saldo e stralcio del debito con pagamento del 50%.

La liquidazione aveva pertanto ultimato sostanzialmente tutte le attività di realizzo dei beni dell'attivo e nel frattempo aveva portato avanti il contenzioso con il Ministero, mediante la sottoscrizione di un accordo transattivo, evitando pertanto ulteriori ricorsi in Cassazione ed eliminando il pagamento delle spese di giudizio a carico della società. Aveva riferito inoltre che nell'esercizio che si sarebbe chiuso al 31.12.2024, per la quasi totalità dei debiti verso fornitori e delle fatture da ricevere sarebbero maturati gli estremi della prescrizione. Sulla base delle suddette motivazioni, il liquidatore prospettava la chiusura della procedura di liquidazione e la conseguente cessazione della società nell'anno 2025.

Nella relazione sulla gestione al bilancio al 31.12.2024, il liquidatore evidenzia quanto segue:

- ✓ a seguito dell'accordo transattivo sopra citato, nella situazione patrimoniale di Retecamere si è proceduto all'estinzione integrale delle poste creditorie e debitorie nei confronti di Buonitalia e Ismea. Contestualmente, è stato stornato il fondo per costi e oneri di liquidazione per gli importi accantonati per la sopra citata vertenza che risultano stralciati per via dell'accordo transattivo. Inoltre Nel corso del 2024 la società ha pagato il saldo delle spese legali per la causa contro Buonitalia Spa/Ismea/Mipaaf per €. 9.721;
- ✓ i crediti della società verso i soci e verso i clienti raggiungono un ammontare complessivo molto rilevante, il cui incasso consentirà a Retecamere di disporre della liquidità utile per portare a termine la liquidazione;



- ✓ tenuto conto del risultato positivo dell'esercizio 2024 (€. 166.695) non è richiesto, ai sensi dell'art. 6 dello Statuto e degli articoli 2491 e 2615-ter del c.c. alcun versamento ai soci, auspicando nel contempo che i Soci inadempienti procedano al saldo dei debiti nei confronti della società.

La Camera con nota prot. 50570 del 13.11.2024, ha richiesto al liquidatore della società un resoconto aggiornato in ordine allo stato della procedura liquidatoria, ma ad oggi non ha avuto alcun riscontro in merito.

Nel piano di razionalizzazione di Unioncamere Nazionale (*socio di Retecamere per una quota di 68,32%*), è riportato che si può prospettare la chiusura della procedura di liquidazione e la conseguente cessazione della società nei primi mesi dell'anno 2026.

TRASPORTI FERROVIARI CASENTINO SRL – in liquidazione dal 24.09.2015. La società è stata costituita per la realizzazione e per la gestione del trasporto intermodale tra la linea ferroviaria esistente e alcuni poli industriali della vallata. L'utilizzo dell'infrastruttura è stato però più basso rispetto a quello ipotizzato e ciò ha comportato la messa in liquidazione della società. In merito alla gestione liquidatoria, il liquidatore in data 01.12.2021, aveva trasmesso una relazione in ordine allo stato della procedura liquidatoria, in cui evidenziava la necessità della società di procedere quanto prima all'alienazione tramite evidenza pubblica dei beni immobili di proprietà della stessa. Sosteneva infine che, entro i 18 mesi successivi, avrebbe potuto concludersi il processo di liquidazione.

Nel febbraio 2022 il liquidatore con nota indirizzata alla Regione Toscana, aveva chiesto alla stessa se era interessata all'acquisizione del patrimonio ferroviario Regionale – RFT, trattandosi di infrastrutture realizzate in parte con risorse pubbliche e strettamente connesse alla linea ferroviaria di proprietà della Regione Toscana. Nell'Assemblea ordinaria dei soci del 13.06.2022, il liquidatore aveva comunicato che la Regione Toscana in risposta alla suddetta nota, non aveva nessun titolo e nessun interesse all'acquisizione dei suddetti beni. Pertanto, il liquidatore aveva provveduto a dare incarico ad un geometra di redigere la perizia di stima riguardante l'immobile di proprietà di TFC, denominato "Centro intermodale", al fine di procedere alla sua alienazione. Tale proposta è stata approvata dai soci. In data 28.11.22, il liquidatore aveva trasmesso una relazione aggiornata, in cui comunicava che nel mese di novembre 2022 era stato pubblicato il bando per l'alienazione dell'asset immobiliare ubicato nelle vicinanze della stazione di Bibbiena, bando con scadenza il 09.12.2022. Il liquidatore concludeva sostenendo che le somme derivanti dalla cessione dell'area di Bibbiena stazione potevano essere destinate al soddisfacimento delle quote sociali spettanti ai soci pubblici e agli istituti di credito, mentre ai soci Baraclit Spa e Colacem Spa potevano essere assegnati i beni costituenti i collegamenti ferroviari rispetto all'esistente; tale distribuzione dell'attivo poteva essere eseguita solo se tutti i soci della TFC avrebbero approvato il suddetto piano, e qualora così fosse, entro i 12 mesi successivi si sarebbe potuto concludersi il processo di liquidazione.

A seguito di una richiesta della Camera (prot. 40535 del 31.10.2023), il liquidatore in data 20.11.2023 aveva trasmesso un resoconto aggiornato in ordine alla procedura liquidatoria, in cui aveva comunicato che le procedure pubbliche per la vendita dell'asset ubicato nella prossimità della stazione di Bibbiena non avevano dato esiti positivi. Pertanto avrebbe provveduto ad indire a gennaio 2024 una nuova asta con ribasso. Successivamente all'aggiudicazione, con le risorse economiche disponibili, sarebbero stati affrontati i temi della dismissione dei collegamenti ferroviari di proprietà



della società verso il complesso industriale Baraclit e verso quello Colacem. Sosteneva infine che entro i 18 mesi successivi avrebbe potuto concludersi il processo di liquidazione.

Il liquidatore, nell'Assemblea ordinaria dei soci del 27.05.2024 aveva informato che l'ennesima procedura pubblica per la vendita dell'asset posto in Bibbiena Stazione non era andata a buon fine. Aveva comunicato infine che sia nell'anno 2023 che nell'anno 2024, vi era stato un significativo utilizzo del collegamento ferroviario da parte del socio Baraclit, in quanto l'infrastruttura era stata utilizzata per la finalità a cui era stata destinata.

Il liquidatore con nota del 30.11.2024, a seguito di una richiesta della Camera (nota prot. 46031 del 07.11.2024) aveva trasmesso un resoconto aggiornato in merito alla procedura liquidatoria, comunicando che nel corso dell'assemblea sopra citata, alcuni soci di maggioranza del capitale sociale (Baraclit, LFI e unione dei Comuni Montani) avevano richiesto un periodo per valutare la possibilità di remissione in bonis della società dato l'uso importante che si era avuto negli ultimi tempi delle infrastrutture di proprietà. Nell'esercizio 2023 la società ha conseguito un'ingente perdita, pari ad €. 853.441,00, di cui €. 794.463 per svalutazione delle immobilizzazioni, cosicché la Camera ha adeguato in diminuzione il valore della partecipazione, contabilizzandola nel bilancio 2024 per €. 19.705,29.

Con nota pervenuta in data 27.03.2025, Baraclit Spa, socio di TFC della quale possiede il 23,09%, ha manifestato il proprio interesse all'acquisto della partecipazione camerale in TFC, per un corrispettivo di €. 27.065,82. Tale proposta, non vincolante, era valida fino al 31 maggio 2025.

Con deliberazione n. 36 del 14.04.2025 è stata data comunicazione alla Giunta in merito alla suddetta manifestazione di interesse ed è stato condiviso di procedere, dando mandato al Dirigente competente, alla pubblicazione per 15 giorni di un avviso nel sito istituzionale della Camera, al fine di acquisire eventuali manifestazioni di interesse di soggetti terzi all'acquisto della partecipazione camerale in TFC srl in liquidazione ad un prezzo pari o superiore a quello offerto da Baraclit.

Considerando che la suddetta vendita avviene ad un corrispettivo superiore al valore contabile della partecipazione e che risponde all'interesse pubblico di valorizzazione e operatività degli asset patrimoniali TFC a favore del sistema economico territoriale, la Giunta camerale con deliberazione n. 48 del 22.05.2025, ha pertanto stabilito di accogliere, qualora non pervengano entro il 29.05.2025 manifestazioni di interesse di soggetti terzi, la proposta di Baraclit spa per l'acquisto della partecipazione camerale in Trasporti Ferroviari Casentino, al corrispettivo di €. 27.065,82.

Poiché entro la suddetta data, non è pervenuta alcuna manifestazione d'interesse all'acquisto della partecipazione camerale in TFC, la Camera con nota prot. 24094 del 30.05.2025 ha comunicato a Baraclit l'accettazione della proposta relativa all'acquisto della predetta partecipazione, restando in attesa di un riscontro in merito agli adempimenti necessari al perfezionamento della vendita della quota posseduta dalla medesima.

Con nota pervenuta in data 01.08.2025, Baraclit ha comunicato che a seguito dell'Assemblea dei soci tenutasi in data 28.05.2025, è emersa l'esigenza di approfondimenti essenziali per la definizione dell'acquisto della quota camerale detenuta in Trasporti Ferroviari Casentino Srl in liquidazione. Tali approfondimenti sono attualmente in corso e non appena conclusi, la società provvederà a darne informazione in merito.

Dal verbale dell'Assemblea dei soci i del 28.05.2025, risulta che i soci di maggioranza hanno manifestato l'importanza dell'infrastruttura e del supporto che la stessa potrebbe dare al territorio, valutando pertanto la possibilità di remissione in bonis della società.



La Camera con nota prot. 53305 del 27.11.2025, ha richiesto al liquidatore della società un resoconto aggiornato in ordine allo stato della procedura liquidatoria, ma ad oggi non ha avuto alcun riscontro in merito.

SVILUPPO AEROPORTO AREZZO SRL - in liquidazione dal 13.05.2019. Nel corso dell'anno 2018, in attuazione del piano di revisione straordinaria, fu espletata la procedura di evidenza pubblica per la cessione della partecipazione. L'asta pubblica andò deserta. L'Assemblea in data 13.5.2019 aveva deciso nel contempo la messa in liquidazione della società. Con nota del 22.11.2021, il liquidatore aveva comunicato che il processo di liquidazione prospettato prevedeva la vendita dei due rami d'azienda della società (servizio distributore carburante e servizio antincendio) e che con il ricavato, si sarebbe pertanto potuto procedere al pagamento dei debiti della società. Aveva precisato inoltre che era già stato individuato un acquirente che aveva manifestato la volontà di acquistare i suddetti rami d'azienda, tanto da fissare anche la data del rogito nel mese di marzo 2020. Purtroppo l'emergenza sanitaria ha obbligato le parti a rinviare più volte il rogito e l'acquirente, viste le incertezze sopravvenute, non ha più manifestato, nell'immediato, l'intenzione di acquistare. Pertanto, la società era di nuovo alla ricerca un acquirente.

Con note prot. 37108 del 26.10.2022, 40534 del 31.10.2023, 46033 del 07.11.2024 e 50569 del 13.11.2025 al liquidatore della società sono stati richiesti resoconti aggiornati in ordine allo stato della procedura liquidatoria, ma ad oggi la Camera non ha avuto alcun riscontro in merito.

Nel corso del 2024 per la società stessa era stato avviato il procedimento per la cancellazione d'ufficio ai sensi dell'art. 2490 del codice civile, in quanto non aveva adempiuto agli obblighi di legge in merito al deposito dei bilanci al registro delle imprese. Dalla visura camerale risulta che la società è stata cancellata d'ufficio ai sensi della normativa sopra citata (Determina del Conservatore Registro Imprese n. 83 del 12.09.2025).

Società partecipate per le quali è in corso una procedura concorsuale

VALDARNO SVILUPPO SPA - in liquidazione dal 29.07.2013 e in fallimento dal 30.03.2017.

La partecipazione era stata dichiarata non più strategica dalla ex Camera di Arezzo con delibera n. 50/2010, disponendo la cessione con delibera n. 110/2011 tramite procedura di evidenza pubblica. A seguito della pubblicazione del bando di cessione non sono pervenute offerte di acquisto. In data 29.07.2013, l'assemblea dei soci ha deciso lo scioglimento e l'apertura della fase di liquidazione. Successivamente, con sentenza n. 30/2017, depositata in cancelleria fallimentare il giorno 30.03.2017, il Tribunale di Arezzo ha dichiarato il fallimento della società. La procedura ad oggi non risulta chiusa.



2. REVISIONE PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI (Analisi assetto complessivo società e piano di razionalizzazione)

1. Ricognizione delle partecipazioni societarie possedute direttamente e indirettamente

Ai sensi dell'art. 20 del Decreto Legislativo 19.08.2016 n. 175, comma 1, le amministrazioni pubbliche effettuano annualmente, con proprio provvedimento, un'analisi dell'assetto complessivo delle società in cui detengono partecipazioni dirette e indirette, predisponendo, ove ricorrano i presupposti di cui al comma 2, un piano di riassetto per la loro razionalizzazione, fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione e cessione.

Ai fini della predetta revisione periodica relativamente all'individuazione delle società *a partecipazione indiretta*, la Camera si è attenuta alla definizione di cui all'art. 2 comma 1, lett. g) del sopra citato Decreto, considerando tale *“la partecipazione in una società detenuta da un'amministrazione pubblica per il tramite di società o altri organismi soggetti a controllo da parte della medesima amministrazione pubblica”*. Inoltre la lett. o) del medesimo comma, definisce *“società in house”*, le società sulle quali l'amministrazione esercita il controllo analogo o più amministrazioni esercitano il controllo analogo congiunto.

Inoltre, il manuale operativo del MEF – Dipartimento del Tesoro per la comunicazione dei dati delle partecipate e le relative istruzioni per la compilazione delle schede di partecipazione attraverso l'applicativo del portale Tesoro (<https://portaletesoro.mef.gov.it>), hanno chiarito che le partecipazioni detenute indirettamente attraverso società o organismi non controllati, non sono soggette a revisione periodica e che pertanto anche ai fini del censimento, è richiesta la comunicazione delle partecipazioni indirette solo se detenute attraverso società o organismi controllati.

In merito alla nozione di controllo congiunto delle Pubbliche Amministrazioni sulle società partecipate, si ritiene utile fornire le seguenti precisazioni:

In base all'art. 2, comma 1, lettera b) del Testo Unico, *sono società a controllo pubblico quelle per le quali sussiste la situazione descritta nell'articolo 2359 del codice civile:*

- 1) le società in cui un'altra società dispone della maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria;
- 2) le società in cui un'altra società dispone di voti sufficienti per esercitare un'influenza dominante nell'assemblea ordinaria;
- 3) le società che sono sotto influenza dominante di un'altra società in virtù di particolari vincoli contrattuali con essa.



Il controllo può sussistere anche quando, in applicazione di norme di legge o statutarie o di patti parasociali, per le decisioni finanziarie e gestionali strategiche relative all'attività sociale è richiesto il consenso unanime di tutte le parti che condividono il controllo.

La successiva lett. m) definisce le società a controllo pubblico quelle *“in cui una o più amministrazioni pubbliche esercitano poteri di controllo ai sensi della lettera b).*

Il combinato disposto delle lett. b) ed m) dell'art. 2 del TUSP attribuisce pertanto rilevanza al cosiddetto “controllo congiunto”, esercitato sulla medesima società da più soggetti pubblici, nessuno dei quali è in condizione di esercitarlo in forma individuale ed autonoma. Possono quindi essere qualificate come “società a controllo pubblico” quelle in cui una o più amministrazioni dispongono della maggioranza dei voti esercitabili in assemblea ordinaria, oppure di voti o rapporti contrattuali sufficienti a configurare un'influenza dominante.

La presenza di una situazione di controllo congiunto e la eventuale esigenza di formalizzazione dello stesso sono oggetto di diversi orientamenti che determinano un quadro interpretativo alquanto articolato; di seguito si riepilogano alcuni recenti orientamenti.

Struttura di monitoraggio e controllo delle partecipazioni pubbliche istituita presso il Ministero Economia e Finanze (nota di orientamento del 15.2.2018): ritiene che il controllo ex art. 2359 c.c. possa essere esercitato congiuntamente da più amministrazioni anche a prescindere dall'esistenza di un vincolo legale, contrattuale, statutario o parasociale tra le stesse, sulla base di comportamenti concludenti, anche in assenza di un coordinamento formalizzato.

Consiglio di Stato (sez. V, 23 gennaio 2019, n. 5789): in relazione a fattispecie avente ad oggetto una società a capitale pubblico superiore al 90% costituito da più partecipazioni pubbliche ognuna di modesta percentuale, ha ritenuto che un al fine di integrare i presupposti del controllo congiunto, dovessero essere stipulati adeguati patti parasociali ovvero dovesse essere previsto nell'atto costitutivo un organo speciale deputato a esprimere la volontà dei soci.

Delibera 11/19 Corte dei Conti Sezioni Riunite in sede di controllo: nel caso di società a maggioranza o integralmente pubbliche, gli enti pubblici hanno l'obbligo di attuare, e formalizzare mediante la stipula di appositi patti parasociali e/o modifiche delle clausole statutarie, misure e strumenti coordinati di controllo, atti ad esercitare un'influenza dominante sulla società.

Sentenza 16/2019 Corte dei Conti Sezioni Riunite in sede giurisdizionale: la situazione di controllo da parte di amministrazioni pubbliche non può essere presunta in presenza di comportamenti univoci e concludenti ma deve risultare esclusivamente da norme di legge, statutarie o da patti parasociali, dato che sotto il profilo normativo nessuna disposizione prevede espressamente che gli enti pubblici debbano provvedere alla gestione delle partecipazioni in modo associato e congiunto: l'interesse pubblico che le stesse sono tenute a perseguire non è, infatti, necessariamente compromesso dall'adozione di differenti scelte gestionali e strategiche che possono far capo a ciascun socio pubblico.



Sentenza del TAR Emilia Romagna (sez. I, n. 858 del 28.12.2020): il giudice amministrativo ha sostenuto che partecipazione complessivamente maggioritaria, non potrebbe, comunque, essere di tipo meramente fattuale (“di fatto”), ovvero fondato su meri “comportamenti concludenti”, ma richiederebbe l’esistenza di apposito patto parasociale scritto, che vincolasse i soci nell’esercizio dei rispettivi diritti di voto.

Sentenza del TAR Lazio (sez. II, n. 9883 del 14.07.2021): la sola detenzione congiunta della maggioranza del capitale sociale (50,01%) di una società di capitali non implica automaticamente l’esercizio congiunto dei poteri di controllo previsto espressamente dall’art. 2, lettera m del TUSP per configurare una situazione di “controllo pubblico congiunto”; la coincidenza tra la detenzione della maggioranza del capitale (e dei voti) e l’esercizio del potere di controllo potrebbe, eventualmente, verificarsi solamente qualora la suddetta detenzione maggioritaria fosse accompagnata anche da un “patto parasociale” tra i medesimi soci, finalizzato ad orientare e coordinare, in modo vincolante per gli stessi, i rispettivi voti assembleari, in modo da “omogeneizzarli” e “uniformarli”

Sentenza del TAR Emilia Romagna (sez. 1, n. 299 del 25.01.2023): conferma il proprio precedente orientamento, consolidando la tesi interpretativa affermata dai Giudici amministrativi, secondo la quale la semplice somma delle partecipazioni non può dare luogo ad un controllo congiunto. Nelle società partecipate da più amministrazioni pubbliche il controllo pubblico non sussiste in forza della mera sommatoria dei voti spettanti alle amministrazioni socie; dette società sono a controllo pubblico solo allorquando le amministrazioni socie ne condividano il dominio, perché sono vincolate – in forma di previsioni di legge, statuto o patto parasociale – ad esprimersi all’unanimità, anche attraverso gli amministratori da loro nominati, per l’assunzione di decisioni finanziarie e gestionali strategiche relative all’attività sociale. Si esclude dunque il controllo di natura meramente fattuale ovvero fondato su meri “comportamenti concludenti”, in quanto si rende necessaria l’esistenza di un apposito atto scritto che vincoli i soci nell’esercizio dei loro diritti di voto.

Sentenza del Consiglio di Stato (sez. VII del 27.01.2023): il controllo pubblico congiunto su una società sussiste solo allorquando le amministrazioni ne condividano il dominio, perché sono vincolate – in forma di previsioni di legge, statuto o patti parasociali – ad esprimersi all’unanimità per l’assunzione di decisioni finanziarie o strategiche relative all’attività sociale. Tali accordi debbono necessariamente rivestire la forma scritta ed essere deliberati dall’organo competente di ciascuna amministrazione.

Sentenza del Consiglio di Stato (sentenza n. 3880 del 09.02.2023): ha riformato la precedente decisione del TAR Emilia Romagna (858/2020), affermando che sono sufficienti i “*comportamenti concludenti paralleli, oltre alla composizione societaria*”, e osserva che “*né a fronte di tali elementi concordanti è stata offerta una prova contraria*”. Aggiunge infine “*che in caso di società le cui partecipazioni sono possedute tra plurimi soci enti pubblici, un simile controllo per essere qualificabile come congiunto debba fondarsi e tradursi per forza in atti formali appare più che dubbio. Nessuna disposizione del Tusp lo prevede e in assenza di una previsione ad hoc dovrebbe valere semmai il principio della libertà delle forme*”.



Sentenza del TAR Emilia Romagna (sez. 1 n. 433 del 24.05.2023): conclude ancora in modo coerente con i propri precedenti orientamenti così motivando “Il Collegio - pur consapevole dell’esistenza di un precedente difforme (Cons.Stato n. 3880/2023) - non intende allo stato, in attesa di un consolidamento giurisprudenziale della materia, discostarsi dal proprio orientamento espresso in numerose sentenze.

Sentenza del TAR Lazio (sez. II dell’11.04.2024): il controllo congiunto, deriva dai seguenti elementi che debbono essere concomitanti:

- la partecipazione totalitaria pubblica;
- il riscontro che le delibere assembleari relative a decisioni strategiche dell’attività sociale, sono state adottate pressochè sempre all’unanimità che configurano i c.d. “comportamenti paralleli” di cui fa riferimento come elemento necessario il Consiglio di Stato con la sentenza n. 3880 del 09.02.2023.

Il controllo pubblico congiunto non si perfezionerebbe qualora le suddette caratteristiche non siano concomitanti.

Sentenza del Consiglio di Stato (sez.IV del 17.06.2025): tale sentenza ha stabilito che, ai fini dell’integrazione della fattispecie delle società a controllo pubblico, è necessario e sufficiente che una o più amministrazioni pubbliche dispongano in assemblea ordinaria dei voti previsti dall’art. 2359 del codice civile. Chiarisce pertanto che è sufficiente che la sommatoria delle partecipazioni pubbliche garantisca la maggioranza dei voti esercitabili in assemblea ordinaria, anche senza specifici patti parasociali.

Nonostante le varie e discordanti interpretazioni e le decisioni contrastanti che si registrano anche nell’ambito della giurisprudenza contabile e che renderebbero auspicabile un intervento normativo, prevale l’orientamento che ritiene necessaria la formalizzazione del controllo congiunto, mediante norme di legge, statutarie o la stipula di patti parasociali.

La Camera, ai fini della revisione periodica si è pertanto attenuta al predetto orientamento giurisprudenziale prevalente.

Ciò premesso, in questa sezione vengono riportate le seguenti tabelle riepilogative:

- 1) partecipazioni detenute direttamente dalla Camera di Commercio di Arezzo-Siena, con indicazione nella quarta colonna dell’esito della presente rilevazione, desumibile dalle schede delle singole società, di cui al punto “**2. Informazioni di dettaglio sulle singole partecipazioni detenute direttamente**”, a seguito dell’analisi del loro assetto sulla scorta dei dati di bilancio al 31.12.2024;
- 2) partecipazioni detenute indirettamente dalla Camera di Commercio di Arezzo-Siena, attraverso una tramite controllata, con indicazione nella quarta colonna dell’esito della presente rilevazione, desumibile dalle schede delle singole società, di cui al punto “**3. Informazioni di dettaglio sulle singole partecipazioni detenute indirettamente attraverso una**



tramite controllata”, a seguito dell’analisi del loro assetto sulla scorta dei dati di bilancio al 31.12.2024;

- 3) partecipazioni detenute indirettamente dalla Camera di Commercio di Arezzo-Siena, attraverso una tramite non controllata.

PARTECIPAZIONI DIRETTE

NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	% POSSEDUTA	BREVE DESCRIZIONE	ESITO DELLA RILEVAZIONE
AREZZO FIERE E CONGRESSI SRL	00212970511	18,17%	Gestione e organizzazione di convegni e fiere	<u>mantenimento con interventi di razionalizzazione</u> in attuazione del Piano di Risanamento e di Rilancio 2025-2028 sottoposto ai soci nell’Assemblea del 10.12.2025, che dovrà tuttavia essere integrato, prevedendo nel Piano stesso quanto segue: 1) indicazioni più dettagliate sulle attività previste per il rilancio dell’ente fieristico e sugli incrementi dei ricavi legati agli investimenti infrastrutturali; 2) ipotesi di aggregazione delle tre società fieristiche toscane, risultante dallo studio di fattibilità realizzato dall’Università di Firenze e commissionato dalla Regione Toscana
BORSA MERCI TELEMATICA ITALIANA SCPA	06044201009	0,10%	Gestione della Borsa Merci Telematica	mantenimento senza interventi
CONSORZIO APPENNINO ARETINO SCRL - GAL	01545210518	10,64%	Assistenza e supporto tecnico allo sviluppo rurale dell’Appennino aretino	La società è esclusa dagli obblighi di razionalizzazione, di cui all’art. 20 del TUSP, così come previsto dal comma 6-bis dell’art. 26 del TUSP
DINTEC SCRL	04338251004	0,83%	Supporto e promozione sui temi dell’innovazione tecnologica, certificazione e qualità	mantenimento senza interventi
FINANZIARIA SENESE DI SVILUPPO SPA (FISES)	00720100528	15,40% priv 25,95% ord	Sostegno e supporto finanziario alle imprese del territorio di riferimento	mantenimento senza interventi La società rientra tra quelle elencate nell’All. A del D.Lgs 175/2016, escluse all’applicazione dell’art. 4 a norma dell’art. 26, c. 2 del medesimo Decreto



IC OUTSOURCING SCRL	044083002285	0,11%	Supporto ai temi della gestione dei flussi documentali	mantenimento senza interventi
INFOCAMERE SCPA	02313821007	0,18%	Gestione del sistema informatico nazionale, supporto e consulenza informatica, elaborazione dati	mantenimento senza interventi
PATTO 2000 SCRL	02322700549	20%	Realizzazione patto territoriale area Amiata-Valdichiana-Trasimeno-Orvetano ex Legge 142/1990 e Legge 662/1996	mantenimento senza interventi La società, per l'attività svolta, è oggetto della deroga di cui all'art. 26, comma 7 del D.Lgs 175/2016.
PROMOSIENAREZZO SRL	00727040529	100%	Formazione, supporto e assistenza alle PMI nel loro percorso di internalizzazione	mantenimento senza interventi
SISTEMA CAMERALE SERVIZI SCRL (SI.CAMERA)	12620491006	0,08%	Supporto per lo sviluppo e la realizzazione delle funzioni e delle attività di interesse del Sistema camerale italiano	mantenimento senza interventi
SOCIETA CONSORTILE ENERGIA TOSCANA SCRL (CET)	05344720486	0,09%	Acquisto energia necessaria a soddisfare il bisogno dei consorziati alle migliori condizioni reperibili sul mercato	mantenimento senza interventi
TECNO HOLDING SPA	05327781000	0,11%	Gestione e supporto nelle partecipazioni e servizi finanziari	<u>mantenimento con interventi di razionalizzazione</u> La Camera dovrà effettuare un monitoraggio periodico in merito alla conclusione della dismissione dei residui assets incompatibili ai sensi del D.Lgs. 175/2016.
TECNOSERVICECAMERE SCPA	04786421000	0,24%	Supporto e consulenza nel settore immobiliare	mantenimento senza interventi
TOSCANA CERTIFICAZIONE AGROALIMENTARE SRL (TCA)	05969780484	21,76%	Certificazione e controllo dei prodotti agroalimentari	<u>mantenimento con interventi di razionalizzazione</u> adozione di adeguati interventi strutturali necessari al miglioramento della gestione e che consentano in particolare di ottenere risultati economici nella gestione tipica della società; razionalizzazione e contenimento dei costi



PARTECIPAZIONI DIRETTE IN LIQUIDAZIONE

Si sottolinea che le società in liquidazione, sono già state oggetto di precedenti processi di revisione e razionalizzazione che hanno portato nel tempo appunto alla loro liquidazione, dell'esito delle cui procedure e stati di avanzamento è stato dato conto nella prima parte della presente relazione.

NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	% POSSEDUTA	BREVE DESCRIZIONE	ESITO DELLA RILEVAZIONE
SVILUPPO AEROPORTO AREZZO SRL IN LIQUIDAZIONE	01709360513	12,42%	Promozione, progettazione, realizzazione attività e servizi per lo sviluppo di scali aeroportuali	Partecipazione non più detenuta alla data della presente ricognizione. In data 27.11.2025 la società è stata cancellata d'ufficio ai sensi dell'art. 2.490 codice civile (Determina del Conservatore Registro delle Imprese n. 83 del 12.09.2025)
TRASPORTI FERROVIARI CASENTINO SRL IN LIQUIDAZIONE	01700070517	6,77%	Organizzazione del servizio integrato di trasporto merci nella vallata del casentino	In attesa della conclusione della liquidazione; in attesa di decisioni da parte del socio Baraclit in merito alla proposta di acquisto formulata e accettata dalla Camera (delibera GC n. 48 del 22.05.2025)
RETECAMERE SCRL IN LIQUIDAZIONE	08618091006	0,36%	Supporto e promozione della comunicazione istituzionale, organizzazione eventi, formazione, marketing territoriale	In attesa della conclusione della liquidazione
VALDARNO SVILUPPO SPA IN LIQUIDAZIONE	01486000514	10,53%	Promozione di iniziative per il rilancio economico e produttivo nell'area del Valdarno	In attesa della chiusura del fallimento



PARTECIPAZIONI DIRETTE IN CORSO DI ACQUISIZIONE

NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	BREVE DESCRIZIONE
ISTITUTO NAZIONALE DI RICERCHE TURISTICHE SCPA (ISNART)	04416711002	Valorizzazione del patrimonio culturale, promozione e sviluppo del turismo, realizzazione e gestione di studi e ricerche sul turismo.

Con deliberazione n. 39 del 28.04.2025 la Giunta camerale ha stabilito di *esprimersi favorevolmente in merito all'acquisto di n. 300 azioni per un valore nominale di €. 300,00 corrispondenti allo 0,10% del capitale sociale della società ISNART S.C.p.A, con un costo di acquisto di €. 723,360 calcolato sulla base dell'attuale patrimonio netto della società, così come comunicato dalla stessa con nota prot. 135 del 26.03.2025.*

Il suddetto provvedimento è stata trasmesso alla Corte dei Conti – Sezione di controllo regione Toscana, con nota prot. 19312 del 07.05.2025; è stata, inoltre, inviato con la medesima nota al M.I.M.I.T e all'Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato.

Successivamente, con nota prot. 20184 del 12.05.2025, la Camera, in esecuzione della delibera sopra citata, ha presentato ai sensi dell'art. 4 dello Statuto sociale domanda scritta all'Organo Amministrativo della società, al fine di procedere alla sottoscrizione di n. 300 azioni corrispondenti allo 0,10% del capitale sociale della società ISNART S.C.p.A.

A seguito della trasmissione della documentazione istruttoria così come richiesta dalla Corte dei Conti – Sezione di controllo regione Toscana, la stessa, con nota prot. 4248 del 25.06.2025 ha espresso un parere parzialmente negativo sull'atto deliberativo sopra citato, in riferimento ai seguenti oneri motivazionali:

- quanto alla sostenibilità finanziaria oggettiva l'onere è solo parzialmente assolto;
- quanto alla convenienza economica ed alla efficienza ed economicità della scelta l'onere non può considerarsi assolto;
- quanto alla compatibilità dell'intervento finanziario previsto con le norme dei trattati europei e, in particolare, con la disciplina europea in materia di aiuti di Stato alle imprese, l'onere non può considerarsi assolto.

Si richiama l'art. 5 – comma 4 – del D. Lgs. 19 agosto 2016, n. 175 e s.m.i laddove, dopo avere disciplinato la trasmissione dell'atto deliberativo alla Sezione regionale di controllo della Corte dei Conti (comma 3) stabilisce che: *in caso di parere in tutto o in parte negativo, ove l'amministrazione pubblica interessata intenda procedere egualmente è tenuta a motivare analiticamente le ragioni per le quali intenda discostarsi dal parere e a dare pubblicità, nel proprio sito internet istituzionale, a tali ragioni.*

Ciò premesso, la Giunta camerale con successiva deliberazione n. 73 del 30.09.2025, ha stabilito di:

1. *di esprimersi favorevolmente, per le motivazioni analitiche espresse con la deliberazione G.C. n. 39 del 28.04.2025 e con la presente deliberazione, in merito all'acquisto di n. 300 azioni per un valore nominale di €. 300,00 corrispondenti allo 0,10% del capitale sociale della società*



ISNART S.C.p.A, con un costo di acquisto di €. 723,360 calcolato sulla base dell'attuale patrimonio netto della società, così come comunicato dalla stessa con nota prot. 135 del 26.03.2025;

2. di procedere, ai sensi dell'art. 5 – comma 4 – del D. Lgs 175/2016, alla pubblicazione della presente Deliberazione sul sito internet istituzionale della Camera all'interno dell'apposita sezione "Amministrazione Trasparente" (art. 22, comma 1, lett. d-bis, D. Lgs. 14 marzo 2013, n. 33 e s.m.i.).

Pertanto, la Camera con nota prot. 43594 del 02.10.2025 ha informato la società in merito alla decisione della Giunta.

Con nota prot. 436 del 03.10.2025, ISNART, nel rispetto delle previsioni statutarie e a seguito della delibera del Consiglio di Amministrazione del 17 luglio 2025, ha provveduto ad informare i soci della richiesta di acquisto delle azioni presentata dalla Camera di Arezzo-Siena con nota 20184 del 12.05.2025, al fine di garantire ai medesimi l'esercizio di prelazione entro il termine di 60 giorni dal ricevimento della suddetta comunicazione.

Inoltre, con successiva nota prot. 546 del 15.12.2025, la società ha comunicato che l'Assemblea dei soci del 15.12.2025 ha approvato l'adesione della Camera di commercio di Arezzo-Siena alla compagine sociale dell'Istituto, chiedendo nel contempo il versamento della quota di €. 723,36 per l'acquisto delle relative azioni.

PARTECIPAZIONI INDIRETTE DETENUTE ATTRAVERSO UNA "TRAMITE" CONTROLLATA (soggette a revisione periodica) – SOCIETA' IN HOUSE DEL SISTEMA CAMERALE

Si precisa che le seguenti partecipazioni indirette sono detenute per il tramite di società *in house*, soggette quest'ultime al controllo analogo congiunto. Inoltre, le seguenti partecipazioni sono detenute per il tramite di società del sistema camerale.

Partecipazioni indirette detenute tramite Si.Camera scarl

NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE DETENUTA DALLA TRAMITE	BREVE DESCRIZIONE	ESITO DELLA RILEVAZIONE
UNIMERCATORUM SRL	13564721002	33,33%	Promozione e sostegno dell'Università Telematica Universitas Mercatorum	mantenimento senza interventi
ARIES SCRL	01312720327	1,00%	Sviluppo economico e valorizzazione del territorio	mantenimento senza interventi
TERRITORIO ECONOMIA FUTURO SCRL	02968610309	0,67%	Assistenza operativa al settore pubblico nell'ambito della promozione del territorio	mantenimento senza interventi
INTER.CAM. SCRL	02894610548	4,00%	Sviluppo dell'informatizzazione e servizi alle Camere di Commercio	mantenimento senza interventi



CENTRO STUDI DELLE CCIAA GUGLIELMO TAGLIACARNE SCRL	07552810587	0,40%	Promuovere e diffondere la cultura economica	mantenimento senza interventi
---	-------------	-------	---	----------------------------------

Partecipazioni indirette detenute tramite Dintec Scarl

NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE DETENUTA DALLA TRAMITE	BREVE DESCRIZIONE	ESITO DELLA RILEVAZIONE
RINA AGRIFOOD SPA	05053521000	0,25%	Supporto e promozione sui temi del Made in Italy	mantenimento senza interventi
CENTRO STUDI DELLE CCIAA GUGLIELMO TAGLIACARNE SCRL	07552810587	0,40%	Promuovere e diffondere la cultura economica	mantenimento senza interventi

Partecipazioni indirette detenute tramite Infocamere scpa

NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE DETENUTA DALLA TRAMITE	BREVE DESCRIZIONE	ESITO DELLA RILEVAZIONE
ECOCERVED SCARL	03991350376	37,80%	Supporto e promozione sui temi dell'ambiente ed ecologia	mantenimento senza interventi
ICONTO SRL	14847241008	100%	Supporto per migliorare e semplificare gli strumenti di pagamento	mantenimento senza interventi

Partecipazioni indirette detenute tramite Borsa Merci Telematica Scpa

NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE DETENUTA DALLA TRAMITE	BREVE DESCRIZIONE	ESITO DELLA RILEVAZIONE
CENTRO STUDI DELLE CCIAA GUGLIELMO TAGLIACARNE SCRL	07552810587	0,40%	Promuovere e diffondere la cultura economica	mantenimento senza interventi

Si sottolinea inoltre che non sono state inserite nelle tabelle sopra riportate le seguenti società, in quanto già ricomprese nelle partecipazioni dirette:

- 1) **SI.CAMERA SCARL**: quota di partecipazione detenuta dalla "tramite" Dintec Scarl 0,19%
- 2) **IC OUTSOURCING SCRL**: quota di partecipazione detenuta dalla "tramite" Infocamere Scpa 38,80% e quota di partecipazione detenuta dalla tramite Si.Camera Scrl 0,03%



3) RETECAMERE SCRL IN LIQUIDAZIONE: quota di partecipazione detenuta dalla "tramite" Infocamere Scpa 2,3%

4) INFOCAMERE SCPA: quota di partecipazione detenuta dalla "tramite" Borsa Merci Telematica Scpa 0,00002% e quota di partecipazione detenuta da Tecnoservicecamere scpa 0,002%

PARTECIPAZIONI INDIRETTE DETENUTE ATTRAVERSO UNA "TRAMITE" NON CONTROLLATA (non soggette a revisione periodica)

Partecipazioni indirette detenute tramite Tecno Holding Spa

NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE DETENUTA DALLA TRAMITE	BREVE DESCRIZIONE
TINEXTA SPA (società quotata)	10654631000	55,75%	Assunzione e gestione di partecipazioni in società di servizi informatici e innovativi;
BCC Roma	01275240586	ns	Intermediazione monetaria di istituti monetari diverse dalle Banche centrali

Partecipazioni acquisite da Tecno Holding nel corso del 2021 quali assegnazioni in conto riparto finale di liquidazione del Fondo Sistema Infrastrutture

NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE DETENUTA DALLA TRAMITE	BREVE DESCRIZIONE
ORIZZONTE SOLARE SRL	10354841008	54,40%	Realizzazione di impianti fotovoltaici
AMBRA VERDE 3 SRL	07428490960	11,66%	Assunzione e gestione di partecipazioni in società o enti attivi nel campo della produzione o del commercio di energie rinnovabili

Partecipazioni indirette detenute tramite Fises Spa

NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE DETENUTA DALLA TRAMITE	BREVE DESCRIZIONE
SATUS SRL	01193090527	2,22%	Assunzione di partecipazioni in società ed enti, settore biotecnologie e ad alto contenuto innovativo
* FIDI TOSCANA SPA	01062640485	0,00178%	Agevolazione dell'accesso al credito a medio ed a breve termine
TERME CHIANCIANO IMMOBILIARE SPA	00423030584	7,49%	Gestione indiretta degli stabilimenti termali di Chianciano, mediante locazione di immobili

*La società Fidi Toscana Spa rientra tra quelle elencate nell'Allegato A del Decreto Legislativo 175/2016, escluse dall'applicazione dell'art. 4 a norma dell'art. 26, comma 2 del medesimo Decreto.



2. Informazioni di dettaglio sulle singole partecipazioni detenute direttamente

1 AREZZO FIERE E CONGRESSI S.R.L.

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Codice Fiscale	00212970511
Denominazione	AREZZO FIERE E CONGRESSI S.R.L.
Data di costituzione della partecipata	04/12/1975
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Stato di attività della partecipata	attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	no
La società è un GAL	no
La società è una "Società benefit"	no

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato	Italia
Provincia	Arezzo
Comune	Arezzo (AR)
CAP	52100
Indirizzo	Via Spallanzani, 23
Telefono	05759361
Email	arezzofiere@pec.it

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Attività 1	N.82.3 - Organizzazione di Convegni e Fiere
Attività 2	L.68.20.01 -Locazione immobiliare di beni propri o in leasing
Attività 3	L.68.20.02 - Affitto di aziende
Attività 4	R.90.02.09 – Altre attività di supporto alle rappresentazioni artistiche



ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Società in house	no
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
Riferimento normativo società di diritto singolare	
Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per le attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no
Riferimento normativo atto esclusione	

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2024
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	9
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	3
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	10.857
Numero dei componenti dell'organo di controllo	1
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	8.530

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022	2021	2020
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	-727.206	28.459	322.653	118.627	125.042

1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.485.616	1.382.356	2.116.811
A5) Altri Ricavi e Proventi	95.275	147.920	300.010
di cui Contributi in conto esercizio	0	0	0

FATTURATO DEL TRIENNIO 2021-2023	
2023	1.580.892
2022	1.530.276
2021	2.416.821
FATTURATO MEDIO	1.842.663



QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	18,17%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipo di controllo	controllo congiunto per effetto di patti parasociali

*I soci pubblici di Arezzo Fiere e Congressi Srl detengono complessivamente l'83,94% del capitale sociale, come di seguito riportato:

- 36,81% - Regione Toscana;
- 18,17% - Camera di Commercio di Arezzo- Siena;
- 17,88% - Comune di Arezzo;
- 11,08% - Provincia di Arezzo.

Il socio Regione Toscana, socio pubblico detentore della maggioranza, con DCR n. 113/2021 aveva deliberato che non era ravvisabile una situazione di controllo della società da parte dei soci pubblici e pertanto con nota prot. 335939 del 13.06.2024, aveva chiesto un confronto con gli altri soci pubblici al fine di valutare la sottoscrizione di un Patto parasociale teso a rafforzare il controllo sulla società Arezzo Fiere e Congressi Srl. Con delibera n. 45 del 20.06.2024, la Giunta camerale aveva pertanto espresso l'interesse dell'Ente ad avviare in tempi rapidi la fase di confronto per la messa a punto di una bozza di Patti parasociali da sottoporre all'approvazione dei rispettivi Organi, così come richiesto dalla Regione Toscana.

I soci pubblici di AFC a seguito di vari incontri e confronti, hanno concordato il testo definitivo del Patto parasociale, il cui contenuto è da ritenersi idoneo ad assicurare l'esercizio di un controllo pubblico esercitato in forma congiunta ai sensi dell'art. 2, comma 1, lett. b) del D.Lgs. 175/2016.

La Camera con deliberazione n. 40 del 28.04.2025 ha approvato l'ultima versione definitiva di Patto parasociale, conferendo mandato al Presidente per la relativa sottoscrizione. La bozza di Patto parasociale è stata allegata al suddetto provvedimento, come parte integrante e sostanziale.

Il Patto parasociale è stato approvato anche dagli altri soci pubblici e in data 11.06.2025, la Regione Toscana ha trasmesso agli stessi il Patto parasociale sottoscritto digitalmente da tutte le parti.



INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Si
Società controllata da una quotata	No
Attività svolta dalla Partecipata	gestione di spazi fieristici e organizzazione di eventi fieristici (Art. 4, c. 7)
Descrizione dell'attività	Organizzazione di convegni e fiere
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato	
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5)	no
Esito della revisione periodica	razionalizzazione
Modalità (razionalizzazione)	mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione della società
Termine previsto per la razionalizzazione	31/12/2026
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	No

NOTE SULL'ESITO – AREZZO FIERE E CONGRESSI SRL

Con deliberazione GC n. 84 del 28.11.2025, è stata data comunicazione relativamente alla convocazione dell'Assemblea dei Soci di AFC per il giorno 10 dicembre per discutere e deliberare sul bilancio d'esercizio chiuso al 31.12.2024 e sulla presentazione del Piano di risanamento e rilancio per gli anni 2025-2028.

In ottemperanza al Patto Parasociale sottoscritto dai soci pubblici di AFC, la Regione Toscana con nota del 28.11.2025 ha convocato una riunione dei soci pattizi della società per la mattina del 10 dicembre 2025, un'ora prima della sopra citata Assemblea, al fine di un confronto in merito.

Dall'analisi dei dati relativi al bilancio 2024, risulta che la società ha realizzato un fatturato medio nel triennio 2022-2024 superiore al limite di €. 1.000.000,00 e che nel quinquennio di riferimento ha subito un risultato economico negativo nell'anno 2024, per €. 727.206.

Il valore della produzione è aumentato da €. 1.530.276 dell'esercizio 2023 a €. 1.580.894, grazie ai maggiori ricavi per vendite e prestazioni (+ €. 103.260,00) che hanno compensato la diminuzione per €. 52.642,00 dei ricavi diversi. Tra le vendite e prestazioni relative alla gestione caratteristica si evidenzia un incremento dei ricavi da manifestazioni dirette e da attività ospitate e di terzi (complessivamente + €. 198.454,00); si sono inoltre inseriti alcuni ricavi per attività di pubblico spettacolo (€. 14.831), mentre si è registrato un decremento delle attività di ospitalità di concorsi e relativi servizi (- €. 186.674). I costi della produzione sono aumentati di €. 835.481. Per l'esercizio 2024 non è applicabile la normativa che ha consentito, dall'inizio del periodo emergenziale COVID e fino al 2023, la sospensione del calcolo delle quote di ammortamento; gli ammortamenti sono stati pertanto inseriti nel bilancio, tra i costi di produzione, per €. 535.831. Inoltre, nel 2023 era stato utilizzato il Fondo rischi ed oneri esistente in bilancio per la copertura di costi d'esercizio per €. 668.666. In data 31.05.2024 sono cessate dal servizio due unità a tempo pieno già in distacco e la società non ha proceduto all'assunzione di nuovo personale a tempo indeterminato. Il personale dipendente al 31.12.2024 è pari a 9 unità, di cui 3 a tempo parziale. A differenza degli esercizi 2019-2023 che sono stati caratterizzati da significative voci straordinarie di costo e di ricavo, il 2024 ha visto l'attuazione di una gestione essenzialmente ordinaria. Dal punto di vista patrimoniale, le immobilizzazioni immateriali sono aumentate da €.



55.293 a € 421.873, al netto degli ammortamenti. L'aumento deriva dagli investimenti destinati a sviluppo e marketing delle manifestazioni ed eventi, che avranno utilità economica e finanziaria nei prossimi anni. Le disponibilità liquide sono diminuite da € 792.270 a € 397.302 (- € 394.968, corrispondente a circa il 50%). Il totale dei debiti aumenta da € 3.311.308 del 2023 a € 3.888.782, principalmente a causa dell'incremento delle posizioni verso fornitori (+ € 258.048) e dei debiti verso Banche (+ € 271.639).

La relazione sulla gestione evidenzia il deterioramento della situazione finanziaria, a causa del rimborso di finanziamenti contratti durante la pandemia e di mutui precedentemente contratti, e precisa che la situazione finanziaria, nonostante l'attività prosegua in modo regolare e i piani per lo sviluppo siano in corso di attuazione, presenta elementi di criticità da affrontare e risolvere per evitare di mettere a rischio la continuità aziendale della società nel medio – lungo periodo. Il peso dell'indebitamento in rapporto alle risorse proprie potrebbe precludere alla società di destinare adeguate risorse al rilancio e allo sviluppo dell'attività a causa della necessità di adempiere agli impegni presi. E' pertanto ritenuto necessario un intervento da parte dei soci per garantire la continuità nel medio – lungo periodo, che consenta di realizzare gli interventi strutturali e dedicare le necessarie risorse all'attività di rilancio. La relazione sulla gestione precisa inoltre che permangono incertezze sulla capacità della società di ottenere la ulteriore liquidità necessaria al rilancio dell'attività nel medio periodo, anche mediante apporti di capitale da parte dei soci. Le risorse finanziarie di cui ad oggi dispone, sono sufficienti a consentire alla società di avere la liquidità necessaria alla gestione per un orizzonte temporale almeno superiore ai 12 mesi dalla data di chiusura del bilancio, ma l'Organo amministrativo ribadisce che la situazione finanziaria complessivamente presenta elementi di criticità che devono essere monitorati continuamente per evitare di mettere a rischio la continuità aziendale.

Il Sindaco unico nella propria relazione, in merito alla continuità aziendale, riporta che risulta indispensabile sottoporre prima possibile alla compagine sociale il Piano di risanamento 2025-2028 così da permettere ai soci di valutare le opportunità/necessità di intervenire finanziariamente per mettere a disposizione le risorse necessarie per gli investimenti occorrenti per il rilancio e lo sviluppo dell'attività e il conseguente raggiungimento di risultati economici positivi e il riequilibrio finanziario della gestione.

Il Consiglio di Amministrazione nella riunione del 14.10.2025 ha approvato il Piano di Risanamento e Rilancio 2025-2028, il quale ha per oggetto un piano di programmazione e sviluppo della gestione tipica di AFC per il quadriennio 2025-2028 con lo scopo di:

- ✓ indicare possibili linee di sviluppo e rilancio della Società;
- ✓ prevedere le necessarie azioni sui costi diretti ed indiretti per consentire il mantenimento dell'equilibrio finanziario ed economico, anche in relazione al trend del settore e a realistiche e prudenti prospettive di ricavo derivanti anche dagli investimenti in sviluppo e rilancio di cui al precedente punto.

Le ipotesi alla base del Piano previste dalla società sono sostanzialmente le seguenti:

- l'imputazione delle quote di ammortamento per l'esercizio 2024 e per le successive annualità, pertanto tali poste ritornano a gravare significativamente sul risultato d'esercizio;
- la previsione di contributi in conto esercizio per sostenere gli investimenti pari a 200k€ nel 2025 oltre a 100k€/anno di contributi per le annualità 2026-2028 per la realizzazione di eventi d'interesse per il territorio;
- l'aumento di capitale deliberato dai soci entro i primi mesi del 2026, finalizzato a garantire la copertura dei fabbisogni finanziari connessi al Piano di Ristrutturazione e Rilancio.

Dopo la fine della pandemia, Arezzo Fiere e Congressi ha ripreso gradualmente l'ordinaria attività ed il calendario 2024 ha rilevato la crescita di eventi, ricavi e marginalità. La società vanta infatti un carnet di attività completamente a marginalità positiva. Tuttavia, l'importante dotazione strutturale della Società risulta ad oggi sovradimensionata rispetto alla mole ed alla tipologia di eventi che trovano collocazione nel calendario di attività. In particolare, il peso di ammortamenti, tasse locali (IMU e TARI), oneri finanziari, personale e utenze incide per circa 1.54Mk€/Y sul bilancio.

Nel corso dell'esercizio è continuata l'attività di intervento sulla struttura immobiliare mediante manutenzioni di natura ordinaria e straordinaria. La ripresa ha interessato anche l'attività di sviluppo del business con investimenti legati allo sviluppo ed al marketing. A seguito degli investimenti realizzati ed al rimborso dei finanziamenti contratti prima e durante la pandemia, la situazione finanziaria della Società ha visto assottigliarsi progressivamente le



disponibilità liquide: tuttavia le posizioni debitorie correnti sono tutte onorate alle scadenze stabilite, così come il rimborso delle rate dei mutui e finanziamenti. Nell'ultimo esercizio la Società ha raggiunto l'importante traguardo di risanare tutti i centri di competenza, ottenendo su ciascuno margini positivi, tuttavia il volume dei ricavi ad oggi sviluppato non risulta sufficiente alla copertura dei costi di struttura, nonostante l'importante attività di razionalizzazione condotta.

La situazione economico finanziaria della Società è stata stabilizzata nel corso degli ultimi esercizi grazie ad una serie di profondi interventi di carattere ordinario e straordinario. Al fine di consolidare tale situazione corrente e generare un equilibrio durevole nel tempo sul profilo della gestione ordinaria, la Società individua due strategie congiunte di intervento:

- a) efficiente utilizzo degli asset, che si traduce in un corretto dimensionamento tra volume d'attività e dimensione della struttura;
- b) investimento in sviluppo e rilancio, con l'obiettivo di incrementare il volume di ricavi tramite la creazione e l'attrazione di nuove attività caratterizzate da marginalità positiva.

A tale scopo la Società ritiene strategiche le seguenti linee guida:

- a) incrementare il volume d'affari ampliando l'offerta di servizi (gestione parcheggi, piattaforma e-commerce, sponsorizzazioni) ed aprendo nuove linee di business (utilizzo delle strutture per attività di pubblico spettacolo);
- b) privilegiare le attività di tipo indiretto o comunque misto, in cui l'attività organizzativa sia svolta da player specializzati ed in cui il rischio d'impresa legato alle attività organizzative sia assunto dai partner. AFC potrà quindi occuparsi in modo specializzato della gestione dei servizi e degli spazi;
- c) proseguire l'efficientamento sul fronte dei costi indiretti, particolarmente per quanto riguarda:
 - a. immobilizzazioni materiali (e conseguentemente ammortamenti);
 - b. costi finanziari;
 - c. messa a reddito degli asset di AFC
- d) attivazione di accordi con altri quartieri fieristici.

Il raggiungimento di tali obiettivi non può prescindere dall'effettuazione di investimenti per un adeguamento della struttura, manutenzioni straordinarie, lavori e programmi finalizzati allo sviluppo di nuove attività, oltre che mettere a reddito gli investimenti già effettuati e soprattutto aggiornare le metodologie commerciali e di vendita.

La prospettiva per il quadriennio 2025-2028 è quella di consolidare i ricavi derivanti da:

- attività dirette ed in partnership che attualmente consistono in Agri&Tour; Passioni in Fiera, Forum Risk Management-Congresso Nazionale, Il Grande Mercato delle Pulci;
- promozione per l'acquisizione di nuovi eventi e consolidamento di quelli ospitati;
- accordi con agenzie specializzate per l'ospitalità e la gestione dei concorsi pubblici sia a livello regionale che sessioni di concorsi multi sede;
- sviluppo di nuove linee di business e nuovi servizi: *attività di pubblico spettacolo e manifestazioni sportive, gestione parcheggi, realizzazione piattaforma e-commerce per vendita di servizi e noleggi, pubblicazione avviso di manifestazione di interesse per assegnazione spazi pubblicitari e proposte di sponsorship per eventi e sponsorizzazione istituzionale;*
- accordi con altri enti fieristici e partners.

La Società ritiene meritevoli di approfondimento le possibilità di accordi con organizzatori di eventi di spettacolo e sportivi per rendere fattibile la realizzazione di tali tipologie di eventi.

Il Piano ipotizza una modifica alla valutazione del valore di beni immobili e terreni, riducendo il valore degli immobili a favore dell'incremento del valore dei terreni. Tale operazione, oltre a consentire una rappresentazione più fedele dei valori nel patrimonio della Società senza peraltro variarne il valore complessivo, potrebbe tuttavia contribuire alla riduzione degli ammortamenti. A tale scopo, la Società ritiene utile incaricare un professionista che effettui una puntuale valutazione.



La società ha predisposto un prospetto relativo agli investimenti pianificati ed alla loro relativa previsione di ritorno. In particolare si riportano le seguenti tipologie di intervento per sviluppo attività:

Intervento Pianificato	Importo	Ritorno previsto
Adeguamento delle strutture per l'attività fieristica e per l'attività di pubblico spettacolo (attrezzature specifiche, realizzazione filtri, messa a norma vie esodo, collaudo tribune, stima lavori di adeguamento antisismico e di sicurezza, incremento della capacità da 2.000 spettatori su sedie mobili a 4.500 spettatori utilizzando tribune fisse e telescopiche).	€ 780.000,00	Incremento dei ricavi derivanti da pubblico spettacolo
Investimenti per lo sviluppo e programmazione delle attività fieristiche congressuali e collaterali	€ 220.000,00	Incremento dei ricavi degli eventi esistenti e introduzione di nuovi eventi
Altri investimenti per sviluppo attività (attivazione sistema e-commerce e adeguamento software/hardware; manutenzione straordinaria pavimentazione padiglioni)	€ 375.000,00	Incremento dei ricavi da servizi, entrate pubblicitarie, sponsorizzazioni e dell'attività commerciale
Sistemazione parcheggi esistenti e nuova realizzazione area parcheggio nord (ex campo scuola) ed automazione del controllo accessi; realizzazione di colonnine per la ricarica dei veicoli elettrici	€ 580.000,00	Utilizzo e gestione di almeno 1800 posti auto con tasso di utilizzo pari a 100 giornate annue
Realizzazione di un impianto fotovoltaico per circa 10/12.000 mq di superficie di copertura fra tetti e pensiline	-	Riduzione dei costi energetici

Sono inoltre stimate opere di manutenzione straordinaria per € 475.000,00.

Il finanziamento delle opere di cui sopra è ipotizzato come segue:

- tramite alcune cessioni di immobili non strategici;
- tramite il finanziamento dei Soci a mezzo di un aumento di capitale pari ad €1,8M.

Nel Piano si evidenzia che per consentire l'esecuzione degli investimenti entro i tempi utili alla realizzazione del Piano medesimo, è indispensabile che l'aumento di capitale avvenga entro i primissimi mesi del 2026.

Il Piano di risanamento riporta le proiezioni economiche e finanziarie per il quinquennio 2024 -2028. In particolare si evidenzia quanto segue:

- a fronte dell'ingente perdita di € 727.206 realizzata nell'esercizio 2024, è prevista una riduzione della perdita nell'anno 2025 (- € 370.166), un raggiungimento di un modesto utile negli anni 2026 e 2027 (rispettivamente di € 47.760 e di € 59.450) e un notevole aumento dell'utile nell'anno 2028 (€ 203.450);
- a fronte di € 397.302 di disponibilità liquide nell'anno 2024, è prevista una notevole riduzione delle stesse nell'anno 2025 (€ 97.302), una leggera diminuzione negli anni 2026 e 2027 (rispettivamente di € 77.302 e di € 67.302) e un notevole aumento nell'anno 2028 (€ 667.302).

Si precisa che gli investimenti per i quali è previsto un ritorno come "incremento dei ricavi" (ad es. spettacoli, che rappresentano l'investimento più significativo) non risultano supportati da dati di marketing e/o di indagini preliminari che possano dare indicazioni più precise e puntuali sull'effettivo interesse del mercato e sul concreto ritorno economico e finanziario dell'investimento.

In data 02.12.2025 è pervenuta una nota della Regione Toscana con la quale è stato trasmesso lo Studio di fattibilità realizzato dall'Università degli Studi di Firenze – Dipartimento di scienza per l'economia e l'impresa e finalizzato all'eventuale aggregazione delle società fieristiche toscane partecipate dalla Regione Toscana (ovvero Arezzo Fiere e Congressi Srl, Firenze Fiera Spa e Internazionale Marmi e Macchine Carrara Fiere), per avviare il confronto tra gli Enti soci ed elaborare le rispettive valutazioni.

Le forme di aggregazione proposte sono le seguenti:

- creazione di un polo fieristico integrato, tramite la fusione tra le tre fiere. Un'entità unica e integrata



potrebbe essere meglio posizionata per la competizione a livello nazionale, sfruttando la complementarietà delle sedi. L'accesso a maggiori risorse finanziarie consentirebbe di accelerare gli ammodernamenti infrastrutturali e gli investimenti per lo sviluppo di un maggior numero di fiere dirette. Infine, il polo fieristico integrato offrirebbe un sostegno per affrontare l'elevato indebitamento, aumentando il volume di affari. La fusione può avvenire per incorporazione da parte della società di maggiori dimensioni (Firenze Fiera spa) o mediante la creazione di una nuova società.

- Centralizzazione delle funzioni strategiche in una holding che avrebbe lo scopo di accentrare determinate funzioni trasversali inerenti alla pianificazione strategica, allo sviluppo commerciale e al marketing, aree amministrative, finanziarie e di controllo di gestione, legali, di gestione delle risorse umane, mentre alle società rimarrebbe l'esercizio delle attività operative nel rispetto delle loro identità e vocazioni territoriali.

Entrambi gli scenari proposti presentano potenziali benefici per affrontare le criticità emerse. Sebbene più complessa da realizzare, una fusione tra le tre società offre l'opportunità di creare un Polo Fieristico Toscano, forte e diversificato in grado di competere non solo in ambito nazionale ma anche internazionale, sfruttando sinergie significative in termini di offerta di eventi, organizzazione direzionale e amministrativa, commercializzazione e razionalizzazione dei costi. Alternativamente, una holding finanziaria tra Arezzo e Carrara rappresenta un approccio meno "rivoluzionario", che però offre una maggiore autonomia operativa per le singole entità e potrebbe facilitare una collaborazione mirata alla crescita delle due società fieristiche.

Alla luce di quanto sopra esposto, la partecipazione societaria può essere mantenuta con azioni di razionalizzazione, in attuazione del Piano di risanamento e di rilancio 2025-2028, sottoposto ai soci nell'assemblea del 10 dicembre 2025 per la relativa approvazione. Il suddetto documento che prevede un piano di programmazione e sviluppo della gestione tipica della società per il periodo 2025-2028, dovrebbe tuttavia essere implementato, prevedendo nel Piano stesso quanto segue:

- ulteriori indicazioni più dettagliate sulle attività previste per il rilancio dell'ente fieristico e sugli incrementi dei ricavi legati agli investimenti infrastrutturali;
- ipotesi di aggregazione delle tre società fieristiche toscane, risultante dallo studio di fattibilità realizzato dall'Università di Firenze e commissionato dalla Regione Toscana



2 BORSA MERCI TELEMATICA ITALIANA S.C.P.A.

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Codice Fiscale	06044201009
Denominazione	BORSA MERCI TELEMATICA ITALIANA S.C.P.A. (BMTI SCPA)
Data di costituzione della partecipata	26/01/2000
Forma giuridica	Società consortile per azioni
Stato di attività della partecipata	attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati ⁽²⁾	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	no
La società è un GAL	no
La società è una "Società benefit"	no

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Stato	Italia
Provincia	Roma
Comune	Roma (RM)
CAP	00187
Indirizzo	Piazza Sallustio, 21
Telefono	06 47041
Email	bmti@ticertifica.it

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Attività 1	K.66.11 – Amministrazione di mercati finanziari

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Società in house	si
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	si
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	No
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	si
Riferimento normativo società di diritto singolare	Decreto del Ministro delle politiche agricole e forestali 6 aprile 2006, n. 174 modificato dal D.M. 20 aprile 2012, n. 97
La società adotta un sistema di contabilità analitica e separata per attività?	si



NOME DEL CAMPO	
Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per le attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato	si
Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da:	MEF (direttiva 9 settembre 2019)
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no
Riferimento normativo atto esclusione ⁽⁵⁾	

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2024
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	64
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	3
*Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	5.904 *
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	25.000

* Il compenso degli amministratori liquidato nel 2024 è pari ad € 5.904,00. L'Assemblea del 29.04.2024 ha deliberato di corrispondere al Presidente un compenso annuo di €. 20.880,00 e ai due Consiglieri un compenso annuo di €. 2.952,00 ciascuno. A seguito della nota prot. DT 59513 con la quale il MEF ha invitato la Società a verificare la rispondenza dei compensi deliberati in favore dell'organo amministrativo in conformità a quanto disposto dalla normativa vigente, BMTI, in attesa dell'emanazione del decreto di cui all'art.11, comma 6 del D.Lgs. 175/2016 o di nuovi interventi normativi in materia, ha liquidato ai componenti del Consiglio di Amministrazione un compenso non superiore all' 80 per cento del costo complessivamente sostenuto nell'anno 2013, ovvero ai Consiglieri un compenso annuo lordo di € 2.952 ciascuno, istituendo nel contempo un apposito fondo per la parte dei compensi deliberati dall'Assemblea ordinaria dei soci del 28 aprile 2021, eccedente suddetto limite. Inoltre, in via prudenziale, nel 2023 e nel 2024 per quanto di competenza, si è proceduto ad accantonare l'intero compenso annuo lordo per il Presidente del Consiglio di Amministrazione pari a € 30.000 in attesa di ulteriori sviluppi normativi o giurisprudenziali sul divieto per le società a controllo pubblico di conferire a soggetti, già lavoratori privati o pubblici (sia dipendenti che autonomi) collocati in quiescenza, incarichi di studio e di consulenza, incarichi dirigenziali o direttivi o cariche in organi di governo delle società controllate previsto dall'art.11 del D.gs. 175/2016.

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022	2021	2020
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	440.191	495.382	406.783	561.866	266.111

1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	6.550.340	27.900.811	5.310.525
A5) Altri Ricavi e Proventi	201.117	164.255	162.606
di cui Contributi in conto esercizio	11.940	1.700	4.987



FATTURATO TRIENNIO 2022-2024	
2024	6.751.457
2023	28.065.066
2022	5.473.131
FATTURATO MEDIO	13.429.885

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	0,10%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	
Tipo di controllo	controllo analogo congiunto

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Si
Società controllata da una quotata	No
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	Si
Attività svolta dalla Partecipata	autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni (Art. 4, c. 2, lett. d)
Descrizione dell'attività	La società progetta e realizza software necessari per la gestione della Borsa Merci e relativi servizi primari e accessori, ha competenza in materia di rilevazione prezzi e tariffe e gestione della piattaforma telematica di contrattazione dei prodotti agricoli, agroenergetici, agroalimentari, ittici e dei servizi logistici.
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato	
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5)	no
Esito della revisione periodica	mantenimento senza interventi
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	No

Note sull'esito – BORSA MERCI TELEMATICA SCPA

Borsa Merci Telematica Italiana S.C.P.A. è stata istituita dal Ministero delle politiche agricole alimentari e forestali ("Masaf") con il decreto n. 174 del 2006, integrato e modificato dal decreto ministeriale n. 97 del 2012. BMTI opera nell'interesse generale e possiede competenze nell'ambito della regolazione, del monitoraggio, dello sviluppo dei



mercati e della diffusione dell'informazione economica e le mette a disposizione di istituzioni e organismi governativi, sia a livello nazionale che internazionale, imprese e consumatori.

BMTI è una società "in house" partecipata dal sistema camerale, che opera secondo il modello dell'in-house providing, svolgendo attività a supporto del sistema camerale (in particolare offre servizi ad uso del personale camerale a supporto della rilevazione di prezzi e tariffe), oltre che alle imprese e ai consumatori. La società svolge compiti e funzioni previste dall'articolo 2 della legge n. 580/1993 modificata dal Decreto Legislativo n. 219/2016, svolgendo pertanto un'attività strumentale all'attività delle Camere di commercio socie (art. 4 comma 2 lettera d del D.Lgs 175/2016). Per tale società l'Unioncamere ha provveduto, ai sensi dell'articolo 192, comma 1, del Decreto Legislativo n. 50/2016, all'iscrizione nell'Elenco ANAC per tutte le Camere di commercio e gli altri organismi del sistema camerale soci delle società in house (controllo analogo congiunto). Si riportano di seguito gli estremi dell'iscrizione (Id domanda 226 –numero protocollo 0009175 – data avvio istruttoria 30/01/2018 – esito: iscrizione).

Si ritiene opportuno ricordare che con deliberazione n. 91 del 07.12.2020, la Giunta Camerale aveva rivalutato la propria posizione in merito alla volontà di recedere dalla compagine societaria di BMTI, stabilendo il mantenimento della partecipazione nella società stessa, alla luce dei servizi e attività svolte da BMTI a supporto del sistema camerale, oltre che alle imprese e ai consumatori. Con nota prot. 39395 del 23.12.2020, la Camera ha pertanto comunicato alla società tale volontà e con nota prot. 39396 del 23.12.2020 ha trasmesso il suddetto provvedimento alla competente sezione Corte dei Conti, alla struttura del MEF e al MISE, in ottemperanza a quanto disposto dalle normative vigenti in materia.

Il fatturato medio del triennio 2022-2024 è nettamente superiore al limite di €. 1.000.000,00 e nel quinquennio di riferimento non presenta esercizi in perdita. Non si prevede necessità di contenimento dei costi di funzionamento. Nel 2024 il valore della produzione è diminuito di circa il 33% rispetto al valore del 2023, a seguito dell'allungamento dei tempi dell'iter di contrattualizzazione relativo ad alcune commesse con il Masaf e con il Ministero degli Interni. Anche il costo della produzione relativo al 2024 ha avuto una riduzione di circa il 34% rispetto al costo dell'anno precedente.

La società nell'anno 2024 ha svolto le attività relative alle seguenti sette linee strategiche deliberate dall'Assemblea dei Soci del 18 dicembre 2023: 1. valorizzazione della funzione camerale di rilevazione dei prezzi, delle tariffe e della conseguente informazione economica; 2. digitalizzazione di strumenti per la trasparenza e per lo sviluppo dei mercati; 3. servizi per il sistema camerale a supporto delle imprese, delle istituzioni e dei consumatori e valorizzazione delle proprie funzioni e di quelle di BMTI; 4. realizzazione di iniziative e di supporto tecnico per la regolazione, lo sviluppo, la trasparenza dei mercati e per la predisposizione e l'attuazione delle strategie di intervento pubblico su incarico o in accordo con enti pubblici; 5. attività di supporto alle amministrazioni per lo sviluppo delle imprese tramite il finanziamento degli investimenti (contratti di filiera); 6. attività di supporto tecnico con funzioni di segreteria delle Commissioni Uniche Nazionali, in attuazione di quanto disposto dall'art. 6 bis della l. 91/2015; 7. diffusione del modello camerale di negoziazione sui mercati internazionali.

In merito al contributo consortile, si ricorda che i soci nell'Assemblea Straordinaria del 28.04.2021 hanno approvato il nuovo testo del Regolamento consortile, così come proposto dal Consiglio di Amministrazione della società. L'art. 4 del nuovo regolamento stabilisce che "la determinazione del contributo annuo di competenza di ciascun socio, è effettuata in ragione di due parametri: la percentuale di capitale sociale detenuta dai soci e il numero di CUN e/o il numero di CSN istituite a attive presso le Borse Merci o le sedi dei soci". Sulla base dei parametri sopra citati, i soci hanno approvato nell'assemblea del 18.12.2023 i contributi consortili relativi all'annualità 2024. Dalla tabella allegata al verbale della predetta assemblea risulta che il contributo consortile per l'anno 2024 dovuto dalla CCIAA di Arezzo-Siena è pari a €. 0,00.



3 CONSORZIO APPENNINO ARETINO SCRL

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Codice Fiscale	01545210518
Denominazione	CONSORZIO APPENNINO ARETINO SOCIETA' CONSORTILE R.L.
Data di costituzione della partecipata	17/04/1997
Forma giuridica	Società consortile a responsabilità limitata
Stato di attività della partecipata	attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati ⁽²⁾	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	no
La società è un GAL	sì
La società è una "Società benefit"	no

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Stato	Italia
Provincia	Arezzo
Comune	Capolona (AR)
CAP	52010
Indirizzo	Viale Dante Alighieri, 74
Telefono	
Email	info@pec.galaretino.it

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Attività 1	N.70.21 – Pubbliche relazioni e comunicazioni

La compilazione della Sezione "Ulteriori informazioni sulla partecipata" non è richiesta se la società è un GAL.

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2024				
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi				
Numero medio di dipendenti	4				
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	13				
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	0				
Numero dei componenti dell'organo di controllo	1				
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	4.784				
NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022	2021	2020
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	6.049	22.862	677	7898	1.218



1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	-----	-----	-----
A5) Altri Ricavi e Proventi	338.068	289.041	224.605
di cui Contributi in conto esercizio	338.068	289.034	224.750

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	10,64%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	
Tipo di controllo	nessuno

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì

Note sull'esito – CONSORZIO APPENNINO ARETINO SCRL

La società svolge attività proprie dei Gruppi d'Azione Locale (GAL). Compito primario è il sostegno alle attività di assistenza e di supporto tecnico allo sviluppo rurale dell'Appennino aretino (assistenza tecnica, gestione aiuti pubblici, formazione specifica ecc.), con particolare riferimento alla valorizzazione delle risorse ambientali e naturali del territorio. Il Gruppo di azione locale Appennino Aretino dal 1997 è stato riconosciuto come unico referente per la Provincia di Arezzo dei contributi LEADER. Attraverso tali contributi l'Unione Europea svolge una politica attiva di Sviluppo Rurale: le zone rurali sono un elemento essenziale della geografia e dell'identità dell'Unione Europea.

La partecipazione societaria risulta detenibile, in quanto la sua attività si identifica nella categoria contemplata dall'art. 4, comma 6° del TUSP. La società svolge inoltre compiti e funzioni previste dall'articolo 2, lett. d-bis della Legge 580/93 modificata dal Decreto Lgs 219/2016. Si evidenzia infine che **la società è esclusa dagli obblighi di razionalizzazione, di cui all'art. 20 del TUSP, così come previsto dal comma 6-bis dell'art. 26 del TUSP.**

In merito agli obblighi dei soci consorziati, si cita l'art. 16 dello Statuto del GAL, laddove prevede che i soci sono tenuti a provvedere, nelle modalità e nei termini stabiliti dal CdA, alla copertura dei costi di funzionamento e di quelli necessari alla esecuzione dei lavori o delle opere rientranti nell'oggetto sociale in proporzione alle quote sociali possedute. Il CdA del Gal con delibera n. 12 del 29.09.2021, ha approvato per il periodo 2023-2025 la copertura delle quote di finanziamento a carico di ciascun consorziato. Relativamente all'anno 2024, la Camera, con determinazione n. 131 del 26.07.2024 ha deliberato a favore del socio GAL, la liquidazione dei contributi in c/esercizio per un totale complessivo pari ad €. 651,46.



4 DINTEC SCRL

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Codice Fiscale	04338251004
Denominazione	CONSORZIO PER L'INNOVAZIONE TECNOLOGICA – S.C.R.L. (DINTEC SCRL)
Data di costituzione della partecipata	23/05/1991
Forma giuridica	Società consortile a responsabilità limitata
Stato di attività della partecipata	attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati ⁽²⁾	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No
La società è un GAL	No
La società è una "Società benefit"	no

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Stato	Italia
Provincia	Roma
Comune	Roma (RM)
CAP	00187
Indirizzo	Via Nerva, 1
Telefono	06 47822420
Email	dintecscrl@legalmail.it

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Attività 1	N. 70.22.09 - Servizi relativi alla diffusione di norme tecniche e per la certificazione di qualità

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Società in house	si
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato ⁽⁴⁾	si
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
Riferimento normativo società di diritto singolare ⁽⁴⁾	
Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per le attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato	no



NOME DEL CAMPO	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no
Riferimento normativo atto esclusione ⁽⁵⁾	

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2024
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	31
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	3
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	30.160
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	17.213

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022	2021	2020
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	152.639	73.931	32.701	45.146	51.093

1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	3.415.108	2.888.902	3.346.676
A5) Altri Ricavi e Proventi	78.392	86.190	81.256
di cui Contributi in conto esercizio	79	79	201

FATTURATO TRIENNIO 2020-2024	
2024	3.493.500
2023	2.975.092
2022	3.427.932
FATTURATO MEDIO	3.298.841

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	0,83%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	
Tipo di controllo	controllo analogo congiunto



INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Si
Società controllata da una quotata	No
Attività svolta dalla Partecipata	autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni (Art. 4, c. 2, lett. d)
Descrizione dell'attività	La società ha per oggetto principale l'ideazione, la progettazione e la realizzazione di interventi sui temi dell'innovazione, della qualità e della certificazione anche indirizzate ad azioni di informazione, sensibilizzazione e stimolo per la competitività delle piccole e medie imprese
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato	
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5)	no
Esito della revisione periodica	mantenimento senza interventi
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	No

Note sull'esito – DINTEC SCRL

Società operante secondo il modello organizzativo dell' in house providing, Dintec è società consortile tra il Sistema Camerale ed Enea. La società rispetta le finalità e gli scopi statutari propri delle Camere di Commercio, producendo servizi strumentali ai propri soci e allo svolgimento delle loro funzioni. La Società offre quindi servizi per lo svolgimento delle funzioni e attività previste dall'art. 2 della Legge 580/1993 e s.m.i, nel campo dell'innovazione tecnologica e dell'industria 4.0. La sua attività si identifica nella categoria contemplata dall'art. 4, comma 2°, lett. d del d.lgs 175/2016. Per tale società l'Unioncamere ha provveduto, ai sensi dell'articolo 192, comma 1, del Decreto Legislativo n. 50/2016, all'iscrizione nell'Elenco ANAC per tutte le Camere di commercio e gli altri organismi del sistema camerale soci delle società in house (controllo analogo congiunto). Si riportano di seguito gli estremi dell'iscrizione (Id domanda 271- numero protocollo 0010342 del 02/02/2018 - data avvio istruttoria 12/11/2018 – data esito: 29.11.2018).

L'Assemblea ordinaria dei soci del 19.07.2021 ha deliberato di dare atto che, per effetto dell'esercizio del diritto di recesso da parte del socio Camera del Molise e del conseguente proporzionale accrescimento ex lege delle relative quote di partecipazione in favore dei soci superstiti, il capitale sociale di Dintec è stato ripartito tra gli stessi in proporzione alle relative quote sociali possedute. Pertanto, a seguito della suddetta deliberazione, la nuova quota di nominali della Camera di Commercio di Arezzo-Siena è pari ad €. 4.576,99, ovvero 0,83 in termini %, così come risulta dall'elenco dei soci depositato al Registro delle Imprese in data 06.08.2021.

Il fatturato medio del triennio 2020-2024 è superiore al limite di €. 1.000.000,00 e nel quinquennio di riferimento non presenta esercizi in perdita. Non si prevede necessità di contenimento di costi, in considerazione anche dell'avvenuto azzeramento dei costi per la Camera sin dagli anni precedenti, a seguito della deliberata abolizione della quota consortile annuale.



5 FINANZIARIA SENESE DI SVILUPPO SPA

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Codice Fiscale	00720100528
Denominazione	FINANZIARIA SENESE DI SVILUPPO S.P.A. (FI.SE.S. SPA)
Data di costituzione della partecipata	24/03/1988
Forma giuridica	Società per azioni
Stato di attività della partecipata	attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati ⁽²⁾	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No
La società è un GAL	No
La società è una "Società benefit"	no

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Stato	Italia
Provincia	Siena
Comune	Siena (SI)
CAP	53100
Indirizzo	Via Banchi di Sotto, 34
Telefono	057748102
Email	fises@actaliscertymail.it

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Attività 1	K.64 – Attività di servizi finanziari

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Società in house	no
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato ⁽⁴⁾	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	Sì
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
Riferimento normativo società di diritto singolare ⁽⁴⁾	
Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per le attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no



NOME DEL CAMPO	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no
Riferimento normativo atto esclusione ⁽⁵⁾	

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2024
Tipologia di attività svolta	Attività bancarie e finanziarie
Numero medio di dipendenti	7,5
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	5
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	35.000
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	5.300

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022	2021	2020
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	715.242	623.647	-594.966	131.745	-3.507.714

1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022
Interessi attivi e proventi assimilati	3.676.735	3.248.763	1.678.266
Commissioni attive	0	0	0
di cui Contributi in conto esercizio	0	0	0

FATTURATO TRIENNIO 2022-2024	
2024	3.676.735
2023	3.248.763
2022	1.678.266
FATTURATO MEDIO	2.867.921

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	15,40% privilegiate 25,95% ordinarie

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	
Tipo di controllo	nessuno



INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Si
Società controllata da una quotata	No
Attività svolta dalla Partecipata	attività diversa dalle precedenti
Descrizione dell'attività	Finanziamento a medio termine a tasso agevolato a imprese residenti in provincia di Siena
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato	
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5)	no
Esito della revisione periodica	mantenimento senza interventi
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	No

Note sull'esito – FI.SE.S. SPA

La partecipazione in FISES SPA è ammissibile in quanto la società stessa rientra tra quelle elencate nell'Allegato A del Decreto Legislativo 175/2016, escluse dall'applicazione dell'art. 4 a norma dell'art. 26, comma 2 del medesimo Decreto.

Il fatturato medio del triennio 2022-2024 è superiore al limite di €. 1.000.000,00. Nel quinquennio di riferimento ha presentato perdite negli esercizi 2020 e 2022.

Con deliberazione di G.C. n. 29 del 30.04.2024 è stata data comunicazione in merito al nuovo Piano industriale 2024-2026, il quale ha individuato alcune linee di indirizzo e di sviluppo delle attività sociali:

- aumentare la redditività al fine di salvaguardare la disponibilità patrimoniale e garantire una redditività tale da prevenire perdite inattese;
- mantenimento dei flussi dell'attività caratteristica per continuare ad essere punto di riferimento per le micro e piccole imprese, con portafoglio frazionato in termini di rischio e probabili perdite effettive;
- diversificazione dei ricavi ed efficientamento della struttura;
- rafforzare il legame con gli enti e le istituzioni dei territori di riferimento;
- assetto tecnologico avanzato e capacità innovativa, migliorando i processi di erogazione dei crediti e, possibilmente, velocizzandone le tempistiche;
- ampliare l'operatività tradizionale della società a livello di clientela (ad esempio, ai soggetti del terzo settore quali le imprese sociali) e di prodotto (ad esempio, volontà di introdurre anche la rata mensile per agevolare le micro imprese; ipotizzare l'introduzione del tasso fisso).

Il Piano Industriale è stato predisposto secondo un modello previsionale di calcolo della sostenibilità economico-patrimoniale e finanziaria che parte da uno scenario base, sviluppato in un secondo scenario cosiddetto "stressato". Nello scenario cosiddetto "stressato" è ipotizzata una minore operatività, alla luce della evoluzione del mercato e della possibile difficoltà della società nel realizzare quanto ipotizzato nello scenario base. Nei tre esercizi 2024, 2025 e 2026 è comunque stimato un utile, anche se di importo considerevolmente ridotto rispetto allo scenario base.



Con delibera di G.C. n. 38 del 28.04.2025 è stata data comunicazione in merito all'approvazione del bilancio d'esercizio 2024, il quale ha chiuso con un risultato economico positivo di €. 715.242, a fronte di un utile di €. 650.990 stimato nel relativo Piano industriale.

La Relazione sulla gestione evidenzia che l'attività istituzionale della società nell'anno 2024 è proseguita seguendo il medesimo percorso degli ultimi esercizi secondo le linee guida del Piano Industriale approvato dai soci per il triennio 2024/2026. Nell'anno 2024 c'è stata una ripresa negli impieghi rispetto all'esercizio precedente anche grazie alla graduale riduzione dei tassi di riferimento ed al mantenimento delle misure di sostegno alle esigenze di liquidità delle imprese.

Sono stati deliberati n. 84 interventi finanziari, per l'importo di €. 6.821.833 e sono state contrattualizzate n. 82 operazioni per l'importo di €. 6.942.000. Tra gli 84 interventi deliberati, 55 sono relativi ad importi fino a euro 50.000, 13 ad importi da 50.000 a 100.000, mentre 16 operazioni sono oltre 100.000 euro, in linea con il Piano Industriale che prevede la riduzione dell'importo degli interventi concessi e il correlato frazionamento del rischio del credito. In relazione alla tipologia degli interventi, è confermata la netta prevalenza delle operazioni per esigenze di liquidità delle imprese rispetto agli interventi di finanziamento a supporto dei piani di investimento ed a quelli di prestito partecipativo volti a soddisfare le esigenze di capitalizzazione delle società.

Si fa infine presente, che Fises con nota pervenuta in data 30.07.2025, a seguito di una richiesta della Camera, ha trasmesso il bilancio consuntivo al 30.06.2025 che presenta un risultato positivo stimato pari ad €. 425.394. Il Piano Industriale 2024-2026 stima al 31.12.2025 un utile d'esercizio pari ad €. 725.518.



6 IC OUTSOURCING SCRL

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Codice Fiscale	04408300285
Denominazione	IC OUTSOURCING S.C.R.L.
Data di costituzione della partecipata	29/07/2009
Forma giuridica	Società consortile a responsabilità limitata
Stato di attività della partecipata	attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati ⁽²⁾	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No
La società è un GAL	No
La società è una "Società benefit"	no

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Stato	Italia
Provincia	Padova
Comune	Roma (RM)
CAP	35127
Indirizzo	Corso Stati Uniti, 14
Telefono	
Email	icoutsourcing@pec.it

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Attività 1	J.63.11.19 – Altre elaborazioni elettroniche di dati

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Società in house	si
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato ⁽⁴⁾	si
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
Riferimento normativo società di diritto singolare ⁽⁴⁾	
Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per le attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no



NOME DEL CAMPO	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no
Riferimento normativo atto esclusione ⁽⁵⁾	

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2024
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	627
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	5
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	28.813
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	18.643

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022	2021	2020
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	567.841	314.966	275.164	243.150	637.426

1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	26.319.757	24.664.015	23.754.444
A5) Altri Ricavi e Proventi	67.500	110.486	77.668
di cui Contributi in conto esercizio	0	0	0

FATTURATO TRIENNIO 2020-2024	
2024	26.387.257
2023	24.774.501
2022	23.832.112
FATTURATO MEDIO	24.997.957

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta e indiretta
Quota diretta	0,11%
Codice Fiscale Tramite	02313821007
Denominazione Tramite (organismo)	Infocamere Scpa
Quota detenuta dalla Tramite nella società	38,80%
Codice Fiscale Tramite	1260491006
Denominazione Tramite (organismo)	Si.Camera Scrl
Quota detenuta dalla Tramite nella società	0,03%



QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	
Tipo di controllo	controllo analogo congiunto

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Si
Società controllata da una quotata	No
Attività svolta dalla Partecipata	autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni (Art. 4, c. 2, lett. d)
Descrizione dell'attività	La società ha lo scopo di fornire servizi necessari alle CCIAA gestendo attività di immagazzinamento e conservazione di archivi cartacei e provvedendo alla loro conservazione con strumenti ottici, fornendo servizi di acquisto ed elaborazione dati, gestendo il patrimonio immobiliare anche attraverso la gestione logistica funzionale e amministrativa delle sedi e uffici di rappresentanza.
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato	
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5)	no
Esito della revisione periodica	mantenimento senza interventi
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	No

Note sull'esito – IC OUTSOURCING SCRL

IC Outsourcing è una società "in-house" del sistema camerale che risulta strumentale per alcuni servizi resi nei confronti dei soci, quali servizi informatici e gestionali, anche attraverso lo stoccaggio e la gestione di archivi cartacei. Si tratta di servizi in parte complementari e non sovrapponibili a quelli realizzati da altre società partecipate. La società svolge pertanto compiti e funzioni previste dall'articolo 2 della legge n. 580/1993 modificata dal Decreto Legislativo n. 219/2016, identificandosi la sua attività nella categoria contemplata dall'art. 4, comma 2°, lett. d del D.lgs 175/2016.

Per tale società l'Unioncamere ha provveduto, ai sensi dell'articolo 192, comma 1, del Decreto Legislativo n. 50/2016, all'iscrizione nell'Elenco ANAC per tutte le Camere di commercio e gli altri organismi del sistema camerale soci delle società in house (controllo analogo congiunto). Si riportano di seguito gli estremi dell'iscrizione (Id domanda 1581 – numero protocollo 0104392 del 19/12/2018 – esito: iscrizione).

Il fatturato medio del triennio 2022-2024 è nettamente superiore al limite di €. 1.000.000,00 e nel quinquennio di riferimento non presenta esercizi in perdita. Non si prevede necessità di contenimento di costi; la Camera sui costi dei servizi affidati, in qualità di consorziata, sconta l'esenzione IVA.



7 INFOCAMERE SCPA

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Codice Fiscale	02313821007
Denominazione	INFOCAMERE SCPA
Data di costituzione della partecipata	13/12/1994
Forma giuridica	Società consortile per azioni
Stato di attività della partecipata	attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati ⁽²⁾	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No
La società è un GAL	No
La società è una "Società benefit"	no

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Stato	Italia
Provincia	Roma
Comune	Roma (RM)
CAP	00161
Indirizzo	Via G. Battista Morgagni, 13
Telefono	06 442851
Email	icoutsourcing@pec.it

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Attività 1	J.63.11.1– Elaborazione dati

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Società in house	si
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato ⁽⁴⁾	si
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
Riferimento normativo società di diritto singolare ⁽⁴⁾	
Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per le attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no



NOME DEL CAMPO	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no
Riferimento normativo atto esclusione ⁽⁵⁾	

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2024
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	1.106
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	5
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	88.000
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	40.480

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022	2021	2020
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	442.419	378.504	256.521	123.729	4.280.391

1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	118.282.731	111.400.685	107.083.541
A5) Altri Ricavi e Proventi	10.038.805	5.041.142	6.267.520
di cui Contributi in conto esercizio	6.296.010	2.099.996	3.102.148

FATTURATO TRIENNIO 2022-2024	
2024	128.321.536
2023	116.441.827
2022	113.351.061
FATTURATO MEDIO	119.371.475

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta e indiretta
Quota diretta	0,18%
Codice Fiscale Tramite	06044201009
Denominazione Tramite (organismo)	Borsa Merci Telematica Scpa
Quota detenuta dalla Tramite nella società	0,00002%
Codice Fiscale Tramite	04786421000
Denominazione Tramite (organismo)	Tecnoservicecamere Scpa
Quota detenuta dalla Tramite nella società	0,002%



QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	
Tipo di controllo	controllo analogo congiunto

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Si
Società controllata da una quotata	No
Attività svolta dalla Partecipata	autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni (Art. 4, c. 2, lett. d)
Descrizione dell'attività	La società ha il compito di gestire nell'interesse e per conto delle Camere di commercio un sistema informatico nazionale per la gestione del Registro Imprese nonché di albi, registri o repertori.
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato	
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5)	no
Esito della revisione periodica	mantenimento senza interventi
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	No

Note sull'esito – INFOCAMERE SCPA

Infocamere Scpa è una società "in-house" partecipata da tutte le Camere di commercio italiane. La società risulta indispensabile per l'assolvimento delle funzioni istituzionali previste dalla legge e, nello specifico, per la tenuta a livello nazionale del Registro Imprese e di altri registri, albi e ruoli affidati per legge agli enti camerali (L. 580/1993 e s.m.i., art. 2 c. 2 lettere a e b). La società assicura, infatti, tramite un sofisticato sistema informatico, la tenuta e il costante aggiornamento di registri, albi e ruoli. In particolare per il tramite del suddetto sistema informatico è assicurata la gestione telematica del Registro Imprese sin dalla sua attuazione nel 1996 con conseguente rilascio in tempo reale e su tutto il territorio nazionale di atti, documenti ed informazioni oggetto per legge di pubblicità legale. La società assicura altresì la gestione telematica di numerosi altri Registri, Albi e Ruoli la cui tenuta da parte degli Enti Camerali è prevista dalla legge. La società è l'unica a livello nazionale a svolgere i servizi di cui sopra.

Si conferma quindi la congruenza tra le finalità della Camera di commercio e l'attività svolta dalla società partecipata (art. 4, comma 2, lett. d del D.Lgs 175/2016). Per tale società l'Unioncamere ha provveduto, ai sensi dell'articolo 192, comma 1, del Decreto Legislativo n. 50/2016, all'iscrizione nell'Elenco ANAC per tutte le Camere di commercio e gli altri organismi del sistema camerale soci delle società in house (controllo analogo congiunto). Si riportano di seguito gli estremi dell'iscrizione (Id domanda 193 - numero protocollo 0008556 del 29/01/2018 - data avvio istruttoria 02/11/2018 – esito: iscrizione - data esito: 16/11/2018).

I soci sono tenuti a versare a Infocamere un contributo consortile, il cui importo è determinato in base all'art. 5 del Regolamento consortile in proporzione ai diritti di segreteria incassati nell'anno precedente da ciascun Socio



Consortiziato nell'ambito dei servizi erogati dalla società.

In data 19.12.2024, la Camera ha liquidato alla società il contributo consortile 2024 per l'ammontare pari ad €. 21.036,00, al netto dell'Iva. Il predetto contributo è stato approvato dall'Assemblea dei Soci del 12.12.2024 e comunicato alla Camera con nota del 13.12.2024.

Il fatturato medio del triennio 2022-2024 è nettamente superiore al limite di €. 1.000.000,00 e nel quinquennio di riferimento non presenta esercizi in perdite. Non si prevede necessità di contenimento di costi.

A giugno e a ottobre 2024 le società Si.Camera e Tagliacarne hanno acquistato rispettivamente 10 e 3 azioni della società Infocamere, per un valore nominale rispettivamente di 31 e 9 €. Nella visura di Infocamere al 31/12/2024 le due società non risultano tra i soci della compagine, essendo il nuovo elenco soci stato depositato nel Registro Imprese a giugno 2025.

La società ha trasmesso in data 23.07.2025 una nota di dettaglio relativa all'anno 2024 sul rispetto della soglia dell'80% del fatturato prevista dall'art. 16 ("Società in house"), comma 3, del D.lgs 175/2016 e dall'art. 4 dello Statuto sociale.



8 PATTO 2000 SCRL

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Codice Fiscale	02322700549
Denominazione	PATTO 2000 S.C.R.L.
Data di costituzione della partecipata	26/06/1998
Forma giuridica	Società consortile a responsabilità limitata
Stato di attività della partecipata	attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati ⁽²⁾	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No
La società è un GAL	No
La società è una "Società benefit"	no

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Stato	Italia
Provincia	Perugia
Comune	Città della Pieve (PG)
CAP	06062
Indirizzo	Via XIX Giugno
Telefono	057821909
Email	patto2000@cert.cna.it

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Attività 1	M. 70.22.09 – Altre attività di consulenza imprenditoriale e altra consulenza amministrativo-gestionale e pianificazione aziendale

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Società in house	no
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato ⁽⁴⁾	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
Riferimento normativo società di diritto singolare ⁽⁴⁾	
Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per le attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato	no



NOME DEL CAMPO	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no
Riferimento normativo atto esclusione ⁽⁵⁾	

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Società in house	no
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
Riferimento normativo società di diritto singolare	
La società adotta un sistema di contabilità analitica e separata per attività?	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no
Riferimento normativo atto esclusione ⁽⁴⁾	

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2024
Tipologia di attività svolta	Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)
Numero medio di dipendenti	5
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	3
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	15.322
Numero dei componenti dell'organo di controllo	1
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	2.000

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022	2021	2020
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	- 4.551	39.394	132	-11.219	-135.569

1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	0	0	
A5) Altri Ricavi e Proventi	102.067	172.195	124.340
di cui Contributi in conto esercizio	99.400	171.100	124.338



FATTURATO TRIENNIO 2022-2024	
2024	102.067
2023	172.195
2022	124.340
FATTURATO MEDIO	132.867

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	20,00%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	
Tipo di controllo	nessuno

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Si
Società controllata da una quotata	No
Attività svolta dalla Partecipata	coordinamento e attuazione patti territoriali e contratti d'area ex delibera CIPE 21/03/1997 (Art. 26, c.7)
Descrizione dell'attività	Realizzazione patto territoriale area Amiata- Valdichiana- Trasimeno-Orvetano ex Legge 142/1990 e Legge 662/1996
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato	
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5)	no
Esito della revisione periodica	mantenimento senza interventi
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	No

Note sull'esito – PATTO 2000 SCRL

In merito agli obblighi di razionalizzazione, si precisa che la società, per l'attività svolta, è oggetto della deroga di cui all'art. 26, comma 7 del D.Lgs. 175/2016, il quale stabilisce che: "sono fatte salve, fino al compimento dei relativi progetti, le partecipazioni pubbliche nelle società costituite per il coordinamento e l'attuazione dei patti territoriali e dei contatti d'area per lo sviluppo locale, ai sensi della delibera Cipe 21 marzo 1997".

Si ricorda che l'Assemblea dei soci del 16 marzo 2021, sulla scorta delle nuove disposizioni ministeriali, deliberò la revoca dello stato di liquidazione della società, determinando pertanto il recupero delle condizioni di piena operatività del ruolo di soggetto responsabile, così come previsto dal D.M. Congiunto MISE/MEF del 30 Novembre 2020, al fine di poter



partecipare attraverso l'elaborazione del Progetto Pilota al successivo bando per l'assegnazione dei finanziamenti.

Il mancato sblocco del finanziamento del Progetto pilota "Sistema Etruria", ha comportato il rinvio e la sospensione di una parte significativa delle attività programmate oltre al recupero della piena operatività societaria. Come si evince dall'Assemblea ordinaria dei soci del 29.04.2024, il mandato dell'assemblea stessa per attivare eventuali azioni di tutela in merito al superamento dei ritardi sulla decretazione, è stato superato dall'emanazione del decreto ministeriale del 24.04.2024 che ha provveduto all'assegnazione delle risorse al Patto Territoriale Interregionale Vato. Il decreto assegna al Progetto Pilota Sistema Etruria elaborato dal Soggetto Responsabile del Patto VATO un contributo di 9.903.417,68 di euro a supporto di un programma di interventi infrastrutturali e imprenditoriali pari a 14.145.814,73 di euro di investimenti complessivi distribuiti in maniera omogenea su tutto il territorio interregionale di competenza.

Il 14.09.2024, dopo aver effettuato un supplemento istruttorio e una verifica capillare sulla effettiva sostenibilità economica e fattibilità tecnica di ogni singolo intervento pubblico e imprenditoriale ammesso a finanziamento, il Patto VATO ha organizzato una assemblea dei soci unitamente ai soggetti beneficiari, per presentare il progetto pilota SISTEMA ETRURIA. Nell'occasione si è proceduto alla sottoscrizione del provvedimento di assegnazione/accettazione dei finanziamenti oltre alla illustrazione del disciplinare operativo dove sono indicate le modalità di attuazione degli interventi pubblici e imprenditoriali. Sempre il 14 settembre, il Patto VATO e la Camera di Commercio di Arezzo- Siena hanno presentato, con il supporto della Fondazione Musei Senesi, della Fondazione Claudio Faina, insieme al Tavolo Tecnico del Patto VATO, il progetto della Piattaforma multimediale per la gestione e la promozione dell'offerta culturale e turistica dell'area VATO. Il progetto definitivamente recuperato e rivisitato grazie all'approvazione del ministero prevede un investimento di € 479.000,00 (più € 40.000 di contributo concesso dalla FMPS) destinati alla messa a sistema della rete culturale e naturalistica dell'area interregionale oltre alla promozione turistica integrata attraverso l'applicazione di tecnologie innovative, recependo le linee di indirizzo emerse dai lavori del Tavolo Tecnico-Scientifico dell'Area VATO.

La società ha chiuso il bilancio 2024 con una perdita d'esercizio pari ad €. 4.551,00. L'organo amministrativo ha proposto ai soci di ripianare tale perdita mediante utilizzo della riserva straordinaria. Il conto economico riporta il valore della produzione pari a complessivi €. 102.067 in diminuzione rispetto al valore di €. 172.195 del 2023. I costi relativi al 2024 ammontano ad €. 106.147, in lieve diminuzione, rispetto al valore di €. 125.940 dell'anno precedente.

Nella nota integrativa viene data evidenza in particolare della permanenza di criticità legate ai mancati versamenti delle quote da parte dei soci. Tale problema, già oggetto di iniziative di recupero legale avviate, potrà essere risolto puntualmente nell'ambito del riassetto societario, che dovrà obbligatoriamente essere completato entro il 2025 tenendo conto della possibilità di recesso/esclusione dei vari soci inadempienti. Il mancato pagamento delle quote relative al piano di finanziamento 2024, nonché ai piani di finanziamento pregressi, ha determinato una riduzione delle entrate di cassa pari, al 31 dicembre 2024, a complessivi €. 89.970,66, così ripartiti:

- n. 5 quote sociali per oneri di liquidazione degli anni 2019/2020 pari a € 3.357,46;
- n. 20 quote sociali per l'anno 2021 pari a € 17.782,00,
- n. 15 quote sociali per l'anno 2022 pari a € 9.695,20,
- n. 20 quote sociali per anno 2023 pari ad € 32.214,00,
- n. 24 quote sociali per anno 2024 pari ad € 26.922,00

Si evidenzia che la CCIAA di Arezzo-Siena ha sempre ottemperato ai propri obblighi sociali attraverso il versamento delle quote di propria competenza per le annualità sopra indicate. La liquidazione della quota sociale per l'anno 2024, pari ad €. 2.600,00, è stata disposta con determinazione dirigenziale n. 148 del 03.09.2024.

Si comunica infine che con nota pervenuta in data 14.05.2025, la società ha comunicato che nell'adunanza del 29.04.2025, i soci hanno approvato il piano di finanziamento relativo all'esercizio 2025, stabilendo una spesa complessiva pari ad €. 88.400,00, somma ritenuta idonea a garantire il mantenimento della piena funzionalità organizzativa e operativa, al fine di assicurare la gestione efficace di tutte le fasi procedurali tecniche, amministrative e legali, connesse all'attuazione degli interventi pubblici e privati previsti. La quota di cofinanziamento dovuta dal socio CCIAA Arezzo-Siena per l'anno 2025 è pari ad €. 2.424,47; con determinazione n. 14 del 17.06.2025 del Dirigente Economico Finanziaria è stato disposto il pagamento a favore della società stessa.



10 PROMOSIENAREZZO SRL

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Codice Fiscale	00727040529
Denominazione	PROMOSIENAREZZO S.R.L.
Data di costituzione della partecipata	27/01/1988
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Stato di attività della partecipata	attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati ⁽²⁾	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No
La società è un GAL	No
La società è una "Società benefit"	no

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Stato	Italia
Provincia	Siena
Comune	Siena (SI)
CAP	53100
Indirizzo	Piazza Matteotti, 30
Telefono	
Email	promosiena@si.legalmail.camcom.it

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Attività 1	M. 82.99.99 - Altri servizi di sostegno alle imprese nca

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Società in house	no
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato ⁽⁴⁾	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
Riferimento normativo società di diritto singolare ⁽⁴⁾	
Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per le attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no



NOME DEL CAMPO	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no
Riferimento normativo atto esclusione ⁽⁵⁾	

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2024
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	3
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	3
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	6.480
Numero dei componenti dell'organo di controllo	1
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	3.500

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022	2021	2020
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	6.206	-24.737	28.459	25.952	-175.006

1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.259.478	1.976.267	3.050.693
A5) Altri Ricavi e Proventi	304.972	210.115	260.293
di cui Contributi in conto esercizio	304.000	210.000	260.808

FATTURATO TRIENNIO 2022-2024	
2024	1.564.450
2023	2.186.382
2022	3.610.986
FATTURATO MEDIO	2.453.939

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	100,00%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	
Tipo di controllo	controllo solitario - maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria



INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Si
Società controllata da una quotata	No
Attività svolta dalla Partecipata	autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni (Art. 4, c. 2, lett. d)
Descrizione dell'attività	La società ha come oggetto la gestione tecnico – operativa e la realizzazione di iniziative e manifestazioni di promozione e di sviluppo dell'economia provinciale in Italia e all'estero
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato	
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5)	no
Esito della revisione periodica	mantenimento senza interventi
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	No
Note sull'esito – PROMOSIENAREZZO SRL	
<p>Stretta necessità della società alle finalità dell'ente e svolgimento da parte della medesima delle attività consentite dall'art. 4; la Società offre infatti servizi per lo svolgimento delle funzioni e attività previste dall'art. 2 della Legge 580/1993 e successive modifiche ed integrazioni, ed in particolare informazione, formazione, supporto organizzativo e assistenza alle piccole e medie imprese per la preparazione ai mercati internazionali, opera in collaborazione con ICE-Agenzia per la diffusione e le ricadute operative a livello aziendale delle sue iniziative.</p> <p>A seguito delle modifiche statutarie approvate dai soci nell'Assemblea del 28.06.2022, la G.C con deliberazione n. 24 dell'11.04.2024, ha stabilito che l'Organo di Amministrazione di Promosienarezzo fosse costituito da un CdA di 3 membri, stabilendo un compenso complessivo di €. 6.480,00 e dando atto che ai sensi dell'art. 11 del D.Lgs. 175/2016, la delibera di nomina dell'assemblea della società doveva essere motivata in ordine alle specifiche ragioni di adeguatezza organizzativa e tenendo conto delle esigenze di contenimento dei costi. Il Consiglio di Amministrazione composto da tre membri è stato nominato dall'Assemblea dei soci del 30.04.2024 e resterà in carica fino all'approvazione del bilancio dell'esercizio al 31.12.2026.</p> <p>Il fatturato medio del triennio 2022-2024 è superiore al limite di €. 1.000.000,00 e nel quinquennio di riferimento presenta perdite negli esercizi 2020 e 2023.</p> <p>Con deliberazione di G.C. n. 36 adottata nella riunione del 14.04.2025, è stata data comunicazione in merito alla convocazione dell'Assemblea dei soci per l'approvazione del bilancio 2024, che chiude con utile di €. 6.206,00 da destinare a copertura delle perdite pregresse.</p> <p>Per quanto riguarda il Piano Promozionale 2024, sono state realizzate 25 iniziative all'estero (11 fiere e 14 Workshop b2b), 2 seminari, promosse 9 iniziative con la GDO e di E-commerce, il progetto Export Flying Desk e Export Digital Academy in collaborazione con ICE, il progetto OCM vino 2023/2024 USA, Canada e Cina, la conclusione del progetto sulla piattaforma del turismo e il progetto Vivioro. In merito al Piano Promozionale 2025, sono in programma 22 iniziative, di cui 9 fiere e 5 Workshop b2b all'estero, 5 iniziative con la GDO e di E-commerce in collaborazione con ICE, Export Front desk in collaborazione con ICE, il progetto OCM vino 2024/2025 USA, Canada, Cina e Svizzera ed il progetto sul Fondo di Perequazione Internazionalizzazione di Unioncamere.</p> <p>La continuità aziendale è garantita dal contributo in conto esercizio attribuito dal socio Camera di Commercio di Arezzo-Siena, dal</p>	



corrispettivo a valere sul Fondo di perequazione internazionalizzazione di Unioncamere, dal Capitale sociale e dalle risorse provenienti dalla gestione dei progetti rientrati nella misura OCM. In merito al predetto contributo in conto esercizio, si ricorda che la Giunta camerale con deliberazione n. 77 del 28.10.2024 aveva espresso voto favorevole alle seguenti richieste di PromoSienArezzo:

- integrazione per €. 60.000,00 del contributo in conto esercizio 2024 per lo svolgimento delle attività istituzionali, ai sensi dell'art. 6, c. 6.4 dello Statuto (inizialmente era di €. 210.000,00);
- integrazione per €. 330.000,00 quale contributo in conto esercizio 2025 ex art. 6-c.6.4 dello Statuto, funzionali alla valorizzazione e la promozione del sistema economico delle province di Arezzo e di Siena, in coerenza con la mission istituzionale della Camera.

Infine in merito al bilancio previsionale al 31.12.2025, la società ha comunicato in data 14.10.2025 che la stessa dovrebbe chiudere l'esercizio con un utile pari ad €. 16.477,64.

Considerato l'attuale andamento della società, ad oggi non si presentano problemi sotto il profilo della convenienza economica né della sostenibilità finanziaria oggettive e soggettiva. Nel contempo si evidenzia che nel corso del 2025, è diminuita una unità di personale e ciò comporta che attualmente il numero degli amministratori è superiore al numero dei dipendenti, trovandosi pertanto la società nelle condizioni di cui all'art. 20, comma 2, lett. b del D.Lgs. 175/2016.

Si ritiene però ricordare che con deliberazione di GC n. 74 del 28.10.2024, è stata data comunicazione in merito all'opportunità di avviare in tempi brevi una riflessione sulla società per addivenire ad una forma giuridica più consona alla tipologia di attività espletata e alla sua funzione strumentale, dando incarico al direttore della medesima di avviare una ricognizione sulla forma giuridica delle analoghe strutture del sistema camerale.

Con deliberazione G.C. n. 84 del 28.11.2025, è stata data comunicazione in merito alla nota con la quale PromosienArezzo ha comunicato che il proprio CdA, nella riunione del 24.11.2025, ha approvato la *"Proposta di trasformazione da società di capitali a Fondazione di partecipazione e delibere conseguenti"*.

Si riporta il contenuto principale della relazione degli Amministratori di cui all'art. 2500 sexies C.C., allegata alla suddetta nota:

1. Motivazioni della trasformazione

L'operazione di trasformazione si rende necessaria e opportuna per le seguenti ragioni:

- Adeguamento normativo: la normativa vigente rende opportuna una diversa forma giuridica per il perseguimento degli scopi sociali ed istituzionali, che hanno natura non lucrativa.
- Ottimizzazione gestionale: le mutate esigenze operative e di gestione richiedono la migliore efficienza della struttura, rendendo preferibile la nuova forma giuridica che garantisce una governance più funzionale
- Perseguimento dello scopo sociale: la trasformazione consente di capitalizzare l'ente e dotarlo delle risorse necessarie per il corretto e più efficace perseguimento dell'oggetto sociale, anche attraverso l'accesso a diverse fonti di finanziamento, quali contributi pubblici e liberalità.

2. Effetti della trasformazione

La trasformazione comporterà i seguenti effetti principali:

- Continuità dei rapporti giuridici: l'ente trasformato conserva i diritti e gli obblighi e prosegue in tutti i rapporti, anche processuali, dell'ente originario (principio di continuità sostanziale).
- Modifica della forma giuridica e della responsabilità: l'ente assumerà la forma di Fondazione, con conseguente applicazione della relativa disciplina civilistica. In particolare in tema di responsabilità patrimoniale il nuovo ente godrà di autonomia patrimoniale perfetta, per cui delle obbligazioni risponderà solo l'ente con il suo patrimonio.
- Modifiche statutarie e organizzative: sarà adottato un nuovo statuto conforme alla nuova forma giuridica, che disciplinerà l'assetto organizzativo e le modalità di funzionamento degli organi sociali.
- Effetti temporali: gli effetti della trasformazione decorreranno dalla data di riconoscimento da parte della Prefettura.

3. Indicazione del Fondo di Dotazione

Nel caso di trasformazione in un ente, quale la Fondazione, che richiede un fondo di dotazione, viene indicato quanto segue:

- Il patrimonio netto dell'ente alla data di riferimento della situazione patrimoniale (aggiornata a non più di 120 giorni precedenti la delibera) ammonta a Euro 391.160 (patrimonio netto al 30/09/2025).
- Il Fondo di Dotazione minimo richiesto per la costituzione del nuovo ente – Fondazione - ai sensi di legge è pari a Euro 30.000.
- E' proposto di destinare a Fondo di Dotazione l'importo di Euro 378.065, pari all'attuale patrimonio netto (come da bilancio 2024 approvato), ritenuto congruo e sufficiente a garantire il perseguimento degli scopi del nuovo ente. La restante parte del patrimonio netto sarà iscritta come riserva o fondo di gestione.



10 SI.CAMERA SCRL

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Codice Fiscale	12620491006
Denominazione	SISTEMA CAMERALE SERVIZI S.C.R.L. (SI.CAMERA SCRL)
Data di costituzione della partecipata	30/10/2013
Forma giuridica	Società consortile a responsabilità limitata
Stato di attività della partecipata	attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati ⁽²⁾	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No
La società è un GAL	No
La società è una "Società benefit"	no

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Stato	Italia
Provincia	Roma
Comune	Roma (RM)
CAP	00187
Indirizzo	Piazza Sallustio, 21
Telefono	
Email	si_camera@legalmail.it

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Attività 1	M.72.2 – Sviluppo e realizzazione delle funzioni e delle attività di interesse del Sistema Camerale Italiano

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Società in house	si
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato ⁽⁴⁾	si
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
Riferimento normativo società di diritto singolare ⁽⁴⁾	
Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per le attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no



NOME DEL CAMPO	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no
Riferimento normativo atto esclusione ⁽⁵⁾	

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2024
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	65
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	3
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	35.407
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	19.920

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022	2021	2020
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	9.904.480	6.679.810	4.016.472	107.653	42.463

1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

NOME DEL CAMPO	2024	2022	2022
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	6.602.710	8.982.538	7.711.002
A5) Altri Ricavi e Proventi	315.869	646.339	468.088
di cui Contributi in conto esercizio	832	832	906

FATTURATO TRIENNIO 2022-2024	
2024	6.918.579
2023	9.629.045
2022	8.179.090
FATTURATO MEDIO	8.242.238

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta e indiretta
Quota diretta	0,08%
Codice Fiscale Tramite	04338251004
Denominazione Tramite (organismo)	Dintec Scrl
Quota detenuta dalla Tramite nella società	0,19%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	
Tipo di controllo	controllo analogo congiunto



INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Si
Società controllata da una quotata	No
Attività svolta dalla Partecipata	autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni (Art. 4, c. 2, lett. d)
Descrizione dell'attività	La società realizza per le Camere di Commercio socie servizi di assistenza e supporto tecnico- specialistico, oltre che di affiancamento operativo
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato	
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5)	no
Esito della revisione periodica	mantenimento senza interventi
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	No

Note sull'esito – SI.CAMERA SCRL

Si.Camera Scrl è una società "in house" partecipata dal sistema camerale che si occupa della gestione di servizi di assistenza e supporto tecnico-specialistico, oltre che di affiancamento operativo nell'ambito delle funzioni e dei compiti che la legislazione affida alla Camere di commercio. Con decorrenza 1 luglio 2020, si è perfezionata l'operazione, avviata nel 2019, di cessione del ramo d'azienda degli studi di Si.Camera al nuovo Centro Studi delle Camere di commercio Guglielmo Tagliacarne srl e di acquisizione da parte di Si.Camera del ramo d'azienda della formazione del Tagliacarne, con l'obiettivo di focalizzarne la mission, concentrare e capitalizzare le competenze sulle specifiche tematiche e favorire la migliore erogazione dei servizi a favore delle Camere di commercio e di Unioncamere, in piena coerenza con la ridefinizione delle funzioni sancita dalla riforma. L'operazione ha consentito la creazione di una rinnovata struttura verticale di Sistema specializzata nelle attività di analisi statistica ed economica, volta alla predisposizione di studi e ricerche a forte contenuto professionale. Alla necessità di focalizzare la mission del Centro Studi trova riscontro l'esigenza di concentrare in una delle società di Sistema - qual è appunto Si.Camera - le attività di promozione, progettazione e realizzazione dei programmi di formazione, scelta che appare pienamente coerente con le attività proprie del Sistema Camerale Servizi.

La società svolge pertanto compiti e funzioni previste dall'articolo 2 della legge n. 580/1993 e s.m.i, svolgendo dunque un'attività strumentale all'attività delle Camere di Commercio socie (art. 4, comma 2°, lett. d del D.lgs 175/2016). Per tale società l'Unioncamere ha provveduto, ai sensi dell'articolo 192, comma 1, del Decreto Legislativo n. 50/2016, all'iscrizione nell'Elenco ANAC per tutte le Camere di commercio e gli altri organismi del sistema camerale soci delle società in house (controllo analogo congiunto). Si riportano di seguito gli estremi dell'iscrizione (Id domanda 62 - numero protocollo 0005189 del 18/01/2018 - data avvio istruttoria 08/02/2018 – esito: iscrizione - data esito: 15/03/2018).

Il fatturato medio del triennio 2022-2024 è nettamente superiore al limite di €. 1.000.000,00 e nel quinquennio di riferimento ha conseguito risultati economici positivi sempre in continua crescita. Nell'esercizio 2024 ha realizzato un utile pari ad €. 9.904.480, pressochè interamente imputabile all'incasso dei dividendi, pari a €. 9.999.993 corrisposti da Unimercaforum S.r.l. di cui Si.Camera detiene una partecipazione pari al 33,33%. Unimercaforum è il



soggetto promotore dell'Ateneo Telematico Universitas Mercatorum, ormai divenuta una delle principali realtà nazionali e internazionali di settore.

La società a giugno 2024 ha acquistato 10 azioni della società Infocamere, per un valore nominale di 31 € (0,0002% del capitale sociale). Nella visura di Infocamere al 31/12/2024 Si.Camera non risulta tra i soci della compagine di Infocamere, essendo il nuovo elenco soci stato depositato nel Registro Imprese a giugno 2025.

Con nota prot. 2551 del 29.09.2025, la società ha trasmesso la convocazione per giorno 12.11.2025 dell'Assemblea Straordinaria dei soci al fine di deliberare sulla trasformazione di Si.Camera da s.c.r.l. società consortile a responsabilità limitata a s.r.l. società a responsabilità limitata ai sensi dell'art. 2500-octies del codice civile. In vista dell'Assemblea, la società ha inviato la bozza del nuovo Statuto revisionato coerentemente alla nuova veste societaria e la Relazione illustrativa redatta dall'Organo Amministrativo. Dalla predetta relazione, si evince in particolare quanto segue:

- i dividendi incassati nel corso degli anni da Si.Camera da Unimercaforum non sono stati distribuiti ai soci della medesima, stante il divieto previsto sia dallo statuto sociale che dall'orientamento giurisprudenziale vigente per le società consortili. Pertanto la trasformazione di Si.Camera in Srl consentirà di rendere più coerente l'incasso di tali dividendi con la qualificazione giuridica della società allo scopo di consentire la distribuzione degli stessi e delle riserve disponibili ai soci;
- la perdita della natura consortile di Si.Camera non consentirà però di proseguire nella fatturazione in esenzione IVA dei servizi erogati ai Soci ex art.10, secondo comma, D.P.R. 633/1972. Pertanto, trascorsi i termini civilisticamente previsti a tutela dei creditori Sociali, la trasformazione diverrà giuridicamente efficace presumibilmente nel corso del mese di gennaio 2026 e, a partire dal primo gennaio del 2026, Si.Camera opererà in regime IVA ordinario.

La Camera con deliberazione di GC n. 82 del 30.10.2025 ha espresso parere favorevole in merito all'operazione di trasformazione di cui trattasi.



11

SOCIETA' CONSORTILE ENERGIA TOSCANA SCRL

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Codice Fiscale	05344720486
Denominazione	SOCIETA' CONSORTILE ENERGIA TOSCANA SCRL
Data di costituzione della partecipata	18/07/2003
Forma giuridica	Società consortile a responsabilità limitata
Stato di attività della partecipata	attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati ⁽²⁾	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No
La società è un GAL	No
La società è una "Società benefit"	no

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Stato	Italia
Provincia	Firenze
Comune	Firenze (FI)
CAP	50129
Indirizzo	Piazza dell' Indipendenza, 16
Telefono	
Email	cet@pec.consorzioenergiatoscana.it

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Attività 1	D.35.1 – Produzione, trasmissione e distribuzione di energia elettrica

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Società in house	si
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato ⁽⁴⁾	si
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
Riferimento normativo società di diritto singolare ⁽⁴⁾	
Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per le attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no



NOME DEL CAMPO	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no
Riferimento normativo atto esclusione ⁽⁵⁾	

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2024
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	13
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	3
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	4.000
Numero dei componenti dell'organo di controllo	1
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	0

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022	2021	2020
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	18.399	43.461	51.450	71.139	74.218

1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	2.242.456	2.340.288	2.478.848
A5) Altri Ricavi e Proventi	5.325	3.598	2.479
di cui Contributi in conto esercizio	0	0	0

FATTURATO TRIENNIO 2022-2024	
2024	2.247.781
2023	2.343.886
2022	2.481.327
FATTURATO MEDIO	2.357.665

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	0,09%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	
Tipo di controllo	controllo analogo congiunto



INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Si
Società controllata da una quotata	No
Attività svolta dalla Partecipata	servizi di committenza (Art. 4, c. 2, lett. e)
Descrizione dell'attività	acquisto dell'energia necessaria a soddisfare il bisogno dei consorziati alle migliori condizioni reperibili sul mercato nazionale e/o estero
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato	
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5)	no
Esito della revisione periodica	mantenimento senza interventi
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	No

Note sull'esito – SOCIETA' CONSORTILE ENERGIA TOSCANA SCRL

Stretta necessità della società alle finalità dell'ente e svolgimento da parte della medesima delle attività consentite dall'art. 4, c. 2, lett. e del D.lgs 175/2016; la Società fornisce infatti all'ente, quale centrale di committenza, energia alle migliori condizioni reperibili sul mercato, per lo svolgimento delle funzioni e attività previste dall'art. 2 della Legge 580/1993 e successive modifiche ed integrazioni. Opera in nome e per conto del Soggetto aggregatore regionale in virtù del rapporto di avalimento, quale articolazione funzionale dello stesso Soggetto, ai sensi della deliberazione di Giunta Regionale n. 93 del 5.02.2018. Si tratta, pertanto, di partecipazione strumentale alla realizzazione delle attività dell'Ente secondo condizioni di economicità.

Il fatturato medio del triennio 2022-2024 è superiore al limite di €. 1.000.000,00 e nel quinquennio di riferimento non presenta esercizi in perdita. Non si prevede necessità di contenimento di costi.



12 TECNO HOLDING SPA

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Codice Fiscale	05327781000
Denominazione	TECNO HOLDING S.P.A.
Data di costituzione della partecipata	12/06/1997
Forma giuridica	Società per azioni
Stato di attività della partecipata	attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati ⁽²⁾	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No
La società è un GAL	No
La società è una "Società benefit"	no

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Stato	Italia
Provincia	Roma
Comune	Roma (RM)
CAP	00187
Indirizzo	Piazza Sallustio, 9
Telefono	
Email	tecnoholdingspa@legalmail.it

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Attività 1	M.70.1 – Attività di direzione aziendale

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Società in house	no
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato ⁽⁴⁾	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
Riferimento normativo società di diritto singolare ⁽⁴⁾	
Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per le attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato [§]	no
Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da:	Scegliere un elemento.
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no



NOME DEL CAMPO	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no
Riferimento normativo atto esclusione ⁽⁵⁾	

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2024
Tipologia di attività svolta	Attività consistenti nell'assunzione di partecipazioni in società esercenti attività diverse da quella creditizia e finanziaria (Holding)
Numero medio di dipendenti	5
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	5
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	153.851
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	57.650

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022	2021	2020
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	12.414.359	12.474.329	5.668.179	4.092.465	58.579.287

1. Attività di holding

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.675.657	1.346.007	1.314.933
A5) Altri Ricavi e Proventi	664.592	226.737	232.740
di cui Contributi in conto esercizio	0	0	0
C15) Proventi da partecipazioni	12.208.324	13.422.158	9.125.870
C16) Altri proventi finanziari	2.410.735	1.366.013	107.866
C17 bis) Utili e perdite su cambi	0	0	0
D18 a) Rettifiche di valore di attività finanziarie - Rivalutazioni di partecipazioni	0	0	0

FATTURATO TRIENNIO 2022-2024	
2024	16.959.308
2023	16.360.915
2022	10.781.409
FATTURATO MEDIO	14.700.544

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	0,11%



QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	
Tipo di controllo	nessuno

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Si
Società controllata da una quotata	No
Attività svolta dalla Partecipata	attività diversa dalle precedenti
Descrizione dell'attività	La società ha per oggetto l'attività di assunzione e gestione di partecipazioni in società italiane ed estere che hanno ad oggetto sociale le attività individuate dai soci tra quelle consentite dall'art. 4 del D.lgs. 175/2016 e ss.mm.ii. ("Testo Unico Partecipate") ovvero in società quotate in mercati regolamentati. In via meramente strumentale, può acquisire, vendere, locare, sublocare immobili con l'obiettivo di ottimizzare i rendimenti della liquidità.
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato	
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5)	no
Esito della revisione periodica	razionalizzazione
Modalità (razionalizzazione) ⁽¹²⁾	mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione della società
Termine previsto per la razionalizzazione ⁽¹²⁾	31/12/2026
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria ⁽¹³⁾	No

Note sull'esito - TECNO HOLDING SPA

Dall'analisi dei dati della società relativi all'esercizio 2024, si rileva che Il fatturato medio del triennio è nettamente superiore al limite di €. 1.000.000,00 e che nel quinquennio di riferimento non presenta esercizi in perdita. L'utile d'esercizio conseguito nel suddetto esercizio è pari ad €. 12.414.359.

I proventi finanziari, ammontanti a €. 14.619.059, rappresentano l'area del conto economico in cui è maturato l'utile d'esercizio. Ed infatti, in essa sono affluiti principalmente:

- i dividendi della controllata Tinexta Spa (Euro 12.106 migliaia);
- gli interessi attivi bancari (Euro 2.299 mila);
- i proventi maturati sull'investimento temporaneo di liquidità in polizza assicurativa di capitalizzazione (Euro 112 mila).

La relazione sulla gestione evidenzia come la società ha incrementato il suo patrimonio netto contabile da 65,8 miliardi di lire (circa 34 milioni di euro) del 1997 a Euro 167 milioni di fine 2024 grazie alla valorizzazione del



portafoglio partecipazioni e reinvestendo al meglio i proventi finanziari, anche nel comparto immobiliare. Il tutto dopo aver, tra l'altro, distribuito consistenti dividendi.

In merito alla evoluzione sulla gestione, la predetta relazione conferma il proseguimento delle attività finalizzate al presidio del patrimonio sociale nell'interesse presente e prospettico dei soci unitamente ad un'accelerazione del processo di dismissioni, come già programmato, nello specifico nel comparto immobiliare.

Si rileva inoltre che la partecipazione in TH continua a costituire per la Camera una significativa redditività. Il CdA, nell'assemblea del 06.05.2025, in considerazione della disponibilità e distribuibilità degli utili e delle riserve esistenti nel patrimonio netto e valutate le disponibilità finanziarie e le esigenze di impiego delle stesse nel prosieguo dell'attività operativa della società, ha proposto la distribuzione agli azionisti, di un importo complessivo di €. 10.000.026,90 a titolo di dividendo ordinario (corrispondente ad un dividendo unitario di €. 0,00751 per ciascuna delle n. 1.331.561.505 azioni in circolazione), attingendo, per pari importo, dall'utile d'esercizio 2024 e, quindi, accantonando a riserva straordinaria il residuo importo del predetto utile di €. 2.414.332,51. Il suddetto dividendo sarà riscuotibile, pro-quota da parte di ciascun socio, a partire dal 01° dicembre 2025. Considerato che, il valore nominale complessivo della quota posseduta dalla Camera è pari a 1.861.573 azioni, il dividendo complessivo spettante alla Camera sarà pertanto pari ad €. 13.980,41.

Si ritiene opportuno ricordare inoltre, che la società, con lo scopo di riconsiderare il proprio perimetro di operatività, in ragione della partecipazione di soci pubblici (Camere di Commercio), aveva attuato gli interventi statuari relativi all'oggetto sociale, che è stato pertanto delimitato, fatte salve le attività strumentali, alla sola assunzione e gestione di partecipazioni in società che svolgono le attività indicate dall'art. 4 del TUSP. L'art. 4 del D.lgs. 175/2016 disciplina al comma 2 le fattispecie nelle quali le Pubbliche Amministrazioni possono direttamente o indirettamente, costituire società e acquisire o mantenere partecipazioni in società; pertanto, a seguito della suddetta modifica statutaria, l'attività della società si colloca nell'ambito dell'art. 4 del D.lgs 175/2016, ovvero tra le partecipazioni detenibili.

Il programma di Riconfigurazione approvato dal CdA Di TH in data 26.11.2020 prevedeva un processo accelerato di dismissione della maggior parte degli assets ad esclusione di Tinexta (essendo società quotata) da realizzarsi avendo sempre attenzione alla migliore valorizzazione degli assets stessi.

In data 13.08.2024 per la società Records Store spa si è conclusa la fase di liquidazione, con relativo riparto finale ai soci. La società è stata cancellata dal registro delle imprese in data 06.09.2024.

La società con nota del 23.10.2025, indirizzata a tutti i soci, ha trasmesso una Relazione tecnica aggiornata in merito al suddetto processo di dismissione, il cui contenuto è stato illustrato dettagliatamente nella relazione sullo stato di attuazione del precedente piano.

Si riporta in sintesi, la situazione degli assets di TH alla data suddetta, con particolare riferimento alle partecipazioni societarie e alle quote di fondi di investimento:

- AMBRA VERDE 3 SRL (*assegnata a seguito della liquidazione del Fondo Comune di Investimento Sistema infrastrutture avvenuto nel 2021*): da dismettere/ liquidare
- ORIZZONTE SOLARE SRL (*assegnata a seguito della liquidazione del Fondo Comune di Investimento Sistema infrastrutture avvenuto nel 2021*): da dismettere/ liquidare
- FONDO R.I. UNO ENERGIA: da dismettere/liquidare
- FONDO INNOGEST CAPITAL II: da dismettere/liquidare

Con deliberazione n. 67 adottata dalla Giunta camerale nella riunione del 30.09.2025, è stata data comunicazione dell'Assemblea ordinaria degli azionisti di Tecno Holding del 07.08.2025, la quale in merito all'argomento di cui al punto 2 all'OdG (*Adempimenti in ordine all'art. 13.3. dello statuto sociale: delibere inerenti e conseguenti*), ha deliberato quanto segue:



- 1) di approvare l'operazione di partnership con i fondi di investimento gestiti da Advent International L.P. e da Nextalia SGR S.p.A. finalizzata, tra l'altro, al delisting delle azioni di tinexta da Euronext Star Milan
- 2) di prendere atto che la suddetta operazione comporterà l'acquisizione del controllo di Tinexta da parte dei predetti fondi, mentre Tecno Holding manterrà una minoranza qualificata da diritti di governance, e a tal fine di autorizzare il compimento della medesima, ai sensi e per gli effetti dell'art. 13.3 dello Statuto sociale, in quanto operazione comportante la perdita del controllo su Tinexta da parte di Tecno Holding.

Con nota pervenuta in data 11.08.2025, la società ha sottolineato che tale operazione costituisce una importante tappa nello sviluppo e nella crescita di Tinexta, nell'interesse della stessa, dei suoi stakeholder e anche dell'intero sistema camerale italiano.

Con Deliberazione di G.C. n. 78 del 30.10.2025, è stata data comunicazione della e-mail indirizzata da Lazard, in qualità di advisor finanziario di Tecno Holding, che in relazione all'operazione straordinaria riguardante la società partecipata Tinexta, ha avuto l'incarico di valutare l'eventuale disponibilità dei soci di TH ad una cessione - parziale o totale - delle azioni detenute in Tecno Holding, sottolineando che per i due anni successivi non saranno previsti dividendi di Tinexta a favore di TH, così come prevedono gli accordi con la controparte.

La Giunta prendendo atto di quanto sopra premesso, ha espresso al momento perplessità sulla eventuale cessione della partecipazione, rimandando comunque ogni valutazione alla conclusione dell'operazione attualmente al vaglio della Consob.

Nella Relazione tecnica aggiornata sopra citata, la società riferisce che l'iter autorizzativo dell'operazione di cui trattasi dovrebbe finalizarsi entro la fine dell'anno e che il delisting di Tinexta dovrebbe concludersi entro il primo trimestre 2026.

Alla luce di quanto sopra esposto, la partecipazione societaria può essere mantenuta con azione di monitoraggio in merito alla conclusione della dismissione dei sopra riportati assets.



13 TECNOSERVICECAMERE SCPA

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Codice Fiscale	04786421000
Denominazione	TECNOSERVICECAMERE S.C.P.A
Data di costituzione della partecipata	27/10/1994
Forma giuridica	Società consortile per azioni
Stato di attività della partecipata	attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati ⁽²⁾	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No
La società è un GAL	No
La società è una "Società benefit"	no

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Stato	Italia
Provincia	Roma
Comune	Roma (RM)
CAP	00187
Indirizzo	Piazza Sallustio, 21
Telefono	
Email	direzione.tecnoservicecamere@legalmail.it

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Attività 1	N.81.1 – Servizi integrati di gestione agli edifici

NOME DEL CAMPO	
Società in house	si
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato ⁽⁴⁾	si
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
Riferimento normativo società di diritto singolare ⁽⁴⁾	
Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per le attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no



NOME DEL CAMPO	
Riferimento normativo atto esclusione ⁽⁵⁾	

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2024
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	455
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	5
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	57.500
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	16.000

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022	2021	2020
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	364.112	257.183	169.401	159.934	216.761

1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	18.545.501	17.797.395	17.381.073
A5) Altri Ricavi e Proventi	27.291	1.796	35.646
di cui Contributi in conto esercizio	0	0	0

FATTURATO TRIENNIO 2022-2024	
2024	18.572.792
2023	17.799.191
2022	17.416.719
FATTURATO MEDIO	17.929.567

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	0,24%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	
Tipo di controllo	controllo analogo congiunto



INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Si
Società controllata da una quotata	No
Attività svolta dalla Partecipata	autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni (Art. 4, c. 2, lett. d)
Descrizione dell'attività	La società fornisce servizi di global service nell'ambito della conduzione e manutenzione degli impianti, dei traslochi, oltre a servizi inerenti la progettazione degli edifici, la direzione dei lavori, il collaudo ed altre attività, anche inerenti la sicurezza, nell'ambito dell'ingegneria e dell'architettura
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato	
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5)	no
Esito della revisione periodica	mantenimento senza interventi
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	No

Note sull'esito – TECNOSERVICECAMERE SCPA

Trattasi di società in house del sistema camerale che svolge servizi per la gestione del patrimonio immobiliare dei propri soci operando nei settori progettazione, direzione lavori e sicurezza nei cantieri, global service e facility Management, offrendo inoltre un servizio di assistenza tecnico-amministrativa volta a curare le procedure burocratiche di appalto. La società svolge compiti e funzioni previste dall'articolo 2 della legge n. 580/1993 e s.m.i., svolgendo dunque un'attività strumentale all'attività delle Camere di Commercio socie (art. 4, c. 2°, lett. d del D.lgs 175/2016). Per tale società l'Unioncamere ha provveduto, ai sensi dell'articolo 192, comma 1, del Decreto Legislativo n. 50/2016, all'iscrizione nell'Elenco ANAC per tutte le Camere di commercio e gli altri organismi del sistema camerale soci delle società in house (controllo analogo congiunto). Si riportano di seguito gli estremi dell'iscrizione (Id domanda 142 - numero protocollo 0007234 del 24/01/2018 - data avvio istruttoria 24/09/2018 – esito: iscrizione - data esito: 16/10/2018).

Il fatturato medio del triennio 2022-2024 è nettamente superiore al limite di €. 1.000.000 e nel quinquennio di riferimento ha conseguito sempre risultati economici positivi e in continua crescita. Non si prevede necessità di contenimento di costi. La Camera sui costi dei servizi affidati, in qualità di consorziata, sconta l'esenzione IVA.



14 TOSCANA CERTIFICAZIONE AGROLIMENTARE SRL

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Codice Fiscale	05969780484
Denominazione	TOSCANA CERTIFICAZIONE AGROALIMENTARE S.R.L. (TCA Srl)
Data di costituzione della partecipata	23/06/2009
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Stato di attività della partecipata	attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati ⁽²⁾	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No
La società è un GAL	No
La società è una "Società benefit"	no

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Stato	Italia
Provincia	Firenze
Comune	Firenze (FI)
CAP	50144
Indirizzo	Viale Belfiore, 9
Telefono	
Email	tca@pec.tca-srl.org

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Attività 1	M.71.20.21 – Controllo di qualità e certificazioni di prodotti, processi e sistemi

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Società in house	no
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato ⁽⁴⁾	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
Riferimento normativo società di diritto singolare ⁽⁴⁾	
Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per le attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no



NOME DEL CAMPO	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no
Riferimento normativo atto esclusione ⁽⁵⁾	

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2024
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	21
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	4
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	0
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	11.960

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022	2021	2020
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	407	-110.932	- 42.353	39.729	49.672

1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	2.221.209	2.187.635	2.353.351
A5) Altri Ricavi e Proventi	16.408	19.645	7.279
di cui Contributi in conto esercizio	0	0	0

FATTURATO TRIENNIO 2022-2024	
2024	2.237.617
2023	2.207.280
2022	2.360.630
FATTURATO MEDIO	2.268.509

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	21,76%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	
Tipo di controllo	nessuno



INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	No
Attività svolta dalla Partecipata	autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni (Art. 4, c. 2, lett. d)
Descrizione dell'attività	Certificazione di qualità di prodotti agroalimentari
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato	
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5)	no
Esito della revisione periodica	razionalizzazione
Modalità (razionalizzazione)	mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione della società
Termine previsto per la razionalizzazione	31/12/2026
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	No
Note sull'esito – TCA SRL	
<p>Stretta necessità della società alle finalità dell'ente e svolgimento da parte della medesima delle attività consentite dall'art. 4, c. 2, lett. d del D.Lgs 175/2016; la Società offre infatti servizi per lo svolgimento delle funzioni e attività previste dall'art. 2 della Legge 580/1993 e s.m.i., in quanto svolge attività di controllo e certificazione, sia di qualità che di origine dei prodotti, cura l'impatto ambientale dei metodi e processi di produzione e la loro sicurezza, per il perseguimento della funzione di tutela del consumatore e della fede pubblica.</p> <p>Il fatturato medio del triennio 2022-2024 è superiore al limite di €. 1.000.000,00 e nel quinquennio di riferimento ha subito risultati economici negativi negli esercizi 2022 e 2023, rispettivamente di €. 42.253 e di €. 110.932.</p> <p>Pur non trovandosi nelle condizioni di cui all'art. 20, comma 2, lett. E) del D.Lgs. 175/2016, si ritiene opportuno fornire ulteriori elementi in merito al "modesto" utile d'esercizio conseguito nell'anno 2024, pari ad €. 407,00 e che il CdA ha proposto di destinare come segue: il 5%, pari € 20,36, a Riserva legale e l'importo restante di €. 386,81 a utili di esercizi precedenti.</p> <p>La gestione tipica registra un utile di €. 8.272 (differenza tra valore e costi di produzione), mentre la gestione finanziaria registra un disavanzo di €. 5.422,00 (generato essenzialmente dagli interessi passivi su un mutuo stipulato per acquisto dell'immobile da destinare a sede della società, in essere al 31.12.2024 per €. 184.627); vi sono inoltre imposte e tasse per €. 2.443,00.</p> <p>Dalla relazione sulla gestione risulta che:</p> <ul style="list-style-type: none"> - i ricavi da vendite e prestazioni aumentano per circa €. 34.000 per l'aumento della produzione di alcune denominazioni controllate, effetto limitato dalla riduzione di alcune tariffe; - sono stati realizzati ulteriori, sensibili sforzi per la riduzione dei costi operativi, pur garantendo il necessario livello di qualità e tempestività nei servizi prestati; il costo per servizi ha infatti registrato una significativa diminuzione per un'ulteriore ottimizzazione dell'utilizzo delle risorse umane, consentendo un minore 	



ricorso a professionisti esterni e per una generalizzata attenzione alla riduzione dei costi, che a questo punto difficilmente potranno essere ulteriormente ridotti a parità di perimetro operativo senza compromettere la qualità dei servizi forniti;

- il costo del personale, invariato per numero e composizione rispetto al precedente esercizio, ha registrato un aumento del 3,1%, attribuibile agli aumenti contrattuali programmati dal 2022, da quelli previsti dal contratto collettivo nazionale e dalla rivalutazione del TFR;
- la gestione 2024 è stata caratterizzata da una normalizzazione nei volumi delle produzioni che rappresentano i ricavi prevalenti della società, e questo ha consentito una sostanziale inversione della tendenza economica che, rispetto alla perdita 2023, presenta un risultato positivo. Purtroppo gli imbottigliamenti si sono mantenuti ai livelli del 2023 e quindi con una diminuzione sostanziale rispetto agli anni precedenti; questo ha mantenuto il sia pur positivo risultato al di sotto delle aspettative. Tale ultimo aspetto gestionale riflette una tendenza alla riduzione dei consumi di vino rosso, che interessa la maggior parte delle produzioni controllate, e che sta inducendo varie denominazioni ad una riflessione sulle tipologie di prodotto presenti nei rispettivi disciplinari;
- i dati del bilancio sottoposto all'approvazione confermano la decisa inversione della tendenza rispetto al 2023 in quanto sensibilmente mitigato l'elemento esterno non governabile dato dalla diminuzione delle produzioni. Rimangono tuttavia presenti sia il peggioramento della situazione economica generale, con conseguente aumento del costo della vita e calo dei consumi non di prima necessità (vino), sia un aumento dei costi del ciclo passivo, elementi ai quali la società dovrà rispondere con adeguati interventi strutturali, quali l'aumento del perimetro operativo e, se necessario, l'intervento sulle tariffe dei controlli.

Si fa inoltre presente, che TCA, con nota del 23.09.2025 (ns prot. 33803), a seguito di una richiesta della Camera, ha trasmesso la situazione contabile della società al 19.09.2025 dalla quale risulta una perdita d'esercizio stimata pari €. 271.682. In merito al bilancio previsionale al 31.12.2025, la società fa infine presente l'attuale impossibilità di determinare l'importo di competenza per ciò che attiene alle tariffe dell'uva e l'ammontare delle fatture da emettere per quanto riguarda l'attività di controllo dell'Olio D.O.P.; entrambi i dati sono molto rilevanti in quanto influiscono sensibilmente sul risultato economico.

Alla luce di quanto sopra esposto, la partecipazione societaria può essere mantenuta con le seguenti azioni razionalizzazione:

- ✓ adozione di adeguati interventi strutturali necessari al miglioramento della gestione e che consentano in particolare di ottenere risultati economici positivi nella gestione caratteristica/tipica della società;
- ✓ razionalizzazione e contenimento dei costi.



3. Informazioni di dettaglio sulle singole partecipazioni detenute indirettamente attraverso una "tramite" controllata

1 UNIMERCATORUM SRL

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Codice Fiscale	13564721002
Denominazione	UNIMERCATORUM S.R.L.
Data di costituzione della partecipata	08/12/2015
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Stato di attività della partecipata	attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati ⁽²⁾	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No
La società è un GAL	No
La società è una "Società benefit"	no

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Stato	Italia
Provincia	Roma
Comune	Roma (RM)
CAP	00186
Indirizzo	Piazza Mattei, 10
Telefono	
Email	unimercatorum@legalmail.it

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Attività 1	N.82.99.99 – Altri servizi di sostegno alle imprese nca
Attività 2	P.85.42 – Istruzione universitaria e post-universitaria; accademie e conservatori

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Società in house	no
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato ⁽⁴⁾	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
Riferimento normativo società di diritto singolare ⁽⁴⁾	



NOME DEL CAMPO	
Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per le attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no
Riferimento normativo atto esclusione ⁽⁵⁾	

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2024
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	0
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	3
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	18.112
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	19.984

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022	2021	2020
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	47.013.209	35.580.954	25.136.501	16.986.655	1.359.044

1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	0	0	0
A5) Altri Ricavi e Proventi	463	2.523	3.169
di cui Contributi in conto esercizio	0	0	0

2022-2024	
2024	463
2023	2.523
2022	3.169
FATTURATO MEDIO	2.052

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Codice fiscale Tramite	12620491006
Denominazione Tramite (organismo)	Si. Camera scarl
Quota detenuta dalla Tramite nella società	33,33%



QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	
Tipo di controllo	nessuno

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Si
Società controllata da una quotata	No
Attività svolta dalla Partecipata	attività diversa dalle precedenti
Descrizione dell'attività	La società dietro autorizzazione del Ministero dell'Università e della Ricerca, promuove e sostiene l'Università telematica "Universitas Mercatorum", abilitata a rilasciare titoli accademici, così come previsto dal Decreto 3 novembre 1999, n. 509 e dal Decreto 22 ottobre 2004 n. 270 e s.m.i. al termine di corsi di studio erogati prevalentemente a distanza
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato	
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5)	no
Esito della revisione periodica	mantenimento senza interventi
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	No

Note sull'esito - UNIMERCATORUM SRL

Dall'analisi dell'assetto complessivo della società Unimercatorum Srl, si rileva che la società si trova, come nelle annualità precedenti, nelle condizioni di cui all' art. 20, comma 2 lettera b e lettera d del D.Lgs 175/2016, in quanto risulta priva di dipendenti e la media del fatturato dell'ultimo triennio è inferiore al limite indicato dalla norma. Si ricorda che con nota prot. 2939 del 02.12.20, la società in merito ai predetti parametri, aveva chiarito quanto segue:

- "Unimercatorum Srl è il soggetto promotore dell'Università Telematica delle Camere di Commercio Universitas Mercatorum e che tale ruolo è espressamente richiesto dal MIUR, organo di controllo dell'Università Telematica. La società è stata appositamente costituita con lo scopo di sostenere e sviluppare l'Ateneo stesso e che tale idea rientra nell'ambito di un disegno più ampio, coordinato da Unioncamere, In tal senso, pertanto, la stessa Unioncamere, nell'effettuare l'azione di ricognizione delle proprie partecipazioni dirette e indirette, ha stabilito il mantenimento della partecipazione indiretta di Unimercatorum Srl- che detiene in forza della sua quota di controllo in Si-Camera- senza necessità di alcun azione di razionalizzazione.
- il fatturato di Unimercatorum S.r.l. non è un parametro significativo in quanto l'operatività della società è esclusivamente funzionale al ruolo di soggetto promotore dell' Ateneo; lo stesso dicasi per i dipendenti, in quanto la società utilizza, per esigenze di economicità, il personale dell' Ateneo".

Si fa infine presente, che nonostante il mancato raggiungimento della soglia di fatturato medio del triennio, la società ha conseguito nell'ultimo quinquennio risultati d'esercizio sempre positivi e in continua crescita. In particolare, nell'esercizio 2024, ha conseguito un utile d'esercizio pari ad €. 47.013.209, generato prevalentemente dal provento previsto dal contratto di promozione e sostenimento vigente con l'Universitas Mercatorum, in quanto soggetto promotore dell'Ateneo.



2 ARIES SCRL

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Codice Fiscale	01312720327
Denominazione	ARIES S.C.R.L.
Data di costituzione della partecipata	04/06/2018
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Stato di attività della partecipata	attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati ⁽²⁾	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No
La società è un GAL	No
La società è una "Società benefit"	no

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Stato	Italia
Provincia	Trieste
Comune	Trieste (TS)
CAP	34121
Indirizzo	Piazza della Borsa, 14
Telefono	
Email	aries@pec.vg,camcom.it

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Attività 1	N. 70.22.09 – Altre attività di consulenza imprenditoriale e altra consulenza amministrativo-gestionale e pianificazione aziendale
Attività 2	M.70.21– Pubbliche relazioni e comunicazioni

NOME DEL CAMPO	
Società in house	si
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato ⁽⁴⁾	si
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
Riferimento normativo società di diritto singolare ⁽⁴⁾	
Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per le attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no



NOME DEL CAMPO	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no
Riferimento normativo atto esclusione ⁽⁵⁾	

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2024
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	24
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	3
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	52.109
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	13.075

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022	2021	2020
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	10.775	17.403	5.692	17.084	-53.052

1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	2.822.755	2.135.390	3.017.406
A5) Altri Ricavi e Proventi	148.895	561.823	458.150
di cui Contributi in conto esercizio	9.998	99.123	64.723

FATTURATO TRIENNIO 2022-2024	
2024	2.971.650
2023	2.697.213
2022	3.475.556
FATTURATO MEDIO	3.048.140

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Codice fiscale Tramite	12620491006
Denominazione Tramite (organismo)	Si. Camera scarl
Quota detenuta dalla Tramite nella società	1%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	
Tipo di controllo	nessuno



INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Si
Società controllata da una quotata	No
Attività svolta dalla Partecipata	autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni (Art. 4, c. 2, lett. d)
Descrizione dell'attività	La società svolge su richiesta dei propri consorziati attività a favore dello sviluppo dell'imprenditorialità, nonché di orientamento e formazione delle imprese; oltre che azioni di sviluppo delle filiere, promozione di iniziative e progetti; preparazione delle imprese ad affrontare i mercati esteri, etc.
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato	
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5)	no
Esito della revisione periodica	mantenimento senza interventi
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	No

Note sull'esito – ARIES SCRL

La società è stata costituita nel 2018 previa autorizzazione del MISE nell'ambito del processo di riforma e razionalizzazione del sistema camerale.

Il fatturato medio del triennio 2022-2024 è superiore al limite di €. 1.000.000,00 e nel periodo di riferimento ha conseguito una perdita nell'esercizio 2020, pari ad €. 53.052, attribuibile principalmente all'emergenza sanitaria Covid-19.

L'art. 1 c. 266, della legge 178/2020 ha introdotto la possibilità della copertura o ricapitalizzazione della perdita di esercizio 2020 nei cinque anni successivi, rinviandola, di fatto, fino all'approvazione del bilancio del periodo 2025. L'assemblea dei Soci del 29/4/2021 ha deliberato in questo senso, per cui la perdita relativa all'esercizio 2020 è ancora presente nel patrimonio netto.



3 TERRITORIO ECONOMIA FUTURO SCRL (già I.TER SCRL)

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Codice Fiscale	02968610309
Denominazione	TERRITORIO ECONOMIA FUTURO S.C.R.L.
Data di costituzione della partecipata	23/05/2019
Forma giuridica	Società consortile a responsabilità limitata
Stato di attività della partecipata	attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati ⁽²⁾	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No
La società è un GAL	No
La società è una "Società benefit"	no

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Stato	Italia
Provincia	Udine
Comune	Udine (UD)
CAP	33100
Indirizzo	Via Morpurgo, 4
Telefono	
Email	tef@pec.pnud.camcom.it

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Attività 1	M.70.21– Pubbliche relazioni e comunicazioni
Attività 2	J.62.03 – Gestione di strutture informatizzate
Attività 1	N.82.19.09 – Servizi di fotocopiatura, preparazione di documenti e altre attività di supporto specializzate per le funzioni d'ufficio
Attività 2	P.85.59.2 –Corsi di formazione e corsi di aggiornamento professionale

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Società in house	si
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato ⁽⁴⁾	si
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
Riferimento normativo società di diritto singolare ⁽⁴⁾	



NOME DEL CAMPO	
Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per le attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no
Riferimento normativo atto esclusione ⁽⁵⁾	

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2024
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	44
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	5
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	80.000
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	26.661

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022	2021	2020
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	1.724	1.519	1.542	-34.932	493

1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	4.254.787	2.568.418	2.176.783
A5) Altri Ricavi e Proventi	88.202	49.345	53.582
di cui Contributi in conto esercizio	75.207	49.281	51.742

FATTURATO TRIENNIO 2022-2024	
2024	4.342.989
2023	2.617.763
2022	2.230.365
FATTURATO MEDIO	3.063.706

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Codice fiscale Tramite	12620491006
Denominazione Tramite (organismo)	Si. Camera scarl
Quota detenuta dalla Tramite nella società	0,67%



QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	
Tipo di controllo	nessuno

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Si
Società controllata da una quotata	No
Attività svolta dalla Partecipata	autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni (Art. 4, c. 2, lett. d)
Descrizione dell'attività	Assistenza operativa al settore pubblico nell' ambito di promozione del territorio e supporto all' economia locale; interventi per il sostegno, al promozione e lo sviluppo competitivo delle imprese; interventi per il sostegno, la promozione e lo sviluppo competitivo delle imprese
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato	
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5)	no
Esito della revisione periodica	mantenimento senza interventi
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	No

Note sull'esito – TERRITORIO ECONOMIA FUTURO SRL

La società è stata costituita nel 2019 previa autorizzazione del MISE nell'ambito del processo di riforma e razionalizzazione del sistema camerale.

Con atto notarile sottoscritto in data 29/11/2023, avente decorrenza 01/01/2024, la CCIAA PN-UD ha conferito in Territorio economia Futuro srl, già I.TER srl, l'Azienda Speciale Concentro -Azienda Speciale della Camera di Commercio di Pordenone Udine. Tale operazione è stata ritenuta necessaria, al fine di adempiere alle disposizioni normative in materia di razionalizzazione del sistema camerale, da attuarsi mediante conferimento del patrimonio dell'Azienda Speciale e la successiva estinzione del predetto ente, ai sensi dell'articolo 16 dello Statuto, mantenendo immutati i diritti del personale dipendente, ai sensi dell'articolo 2112 c.c.. Nella stessa sede è stata evidenziata la necessità di apportare al vigente statuto sociale di "I.TER srl", ora TEF srl alcune modifiche, connesse all'operazione di conferimento in natura, sempre con decorrenza 01/01/2024 tra cui: la modifica della denominazione sociale in " TERRITORIO ECONOMIA FUTURO società consortile a responsabilità limitata"; l'ampliamento dell'oggetto sociale; l'istituzione di una sede secondaria in Pordenone. A seguito della predetta operazione straordinaria il capitale di TEF è aumentato da €. 150.000 ad €. 225.000 e sono stati acquisiti il fondo di dotazione e le riserve di Concentro Azienda Speciale della CCIAA di Pordenone Udine.

Il fatturato medio del triennio 2022-2024 è superiore al limite di €. 1.000.000,00 e nel periodo di riferimento ha conseguito una perdita solo nell'esercizio 2021, pari ad €. 34.932,00.



4 INTER.CAM. SCRL

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Codice Fiscale	02894610548
Denominazione	INTER.CAM. S.C.R.L.
Data di costituzione della partecipata	11/07/2006
Forma giuridica	Società consortile a responsabilità limitata
Stato di attività della partecipata	attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati ⁽²⁾	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No
La società è un GAL	No
La società è una "Società benefit"	no

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Stato	Italia
Provincia	Perugia
Comune	Perugia (PG)
CAP	06121
Indirizzo	Largo Cacciatori delle Alpi, 42
Telefono	
Email	intercam@pg.legalmail.camcom.it

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Attività 1	J.63.11.19 – Altre elaborazioni elettroniche di dati
Attività 2	M.73.2 – Ricerche di mercato e sondaggi di opinione
Attività 3	N.82.2- Attività dei call center
Attività 4	S.96.09.09 – Altre attività di servizi per la persona nca

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Società in house	si
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato ⁽⁴⁾	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
Riferimento normativo società di diritto singolare	
Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per le attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato	no



NOME DEL CAMPO	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no
Riferimento normativo atto esclusione ⁽⁵⁾	

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2024
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	25
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	3
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	8.638
Numero dei componenti dell'organo di controllo	1
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	0

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022	2021	2020
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	0	0	0	0	0

1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.072.473	1.082.215	1.145.974
A5) Altri Ricavi e Proventi	8.903	45.462	29.212
di cui Contributi in conto esercizio	0	0	0

FATTURATO TRIENNIO 2022-2024	
2024	1.081.376
2023	1.127.677
2022	1.175.186
FATTURATO MEDIO	1.128.080

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Codice fiscale Tramite	12620491006
Denominazione Tramite (organismo)	Si. Camera scarl
Quota detenuta dalla Tramite nella società	4%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	
Tipo di controllo	nessuno



INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Si
Società controllata da una quotata	No
Attività svolta dalla Partecipata	autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni (Art. 4, c. 2, lett. d)
Descrizione dell'attività	Erogazione di servizi finalizzati all'attività istituzionale dei soci, tra cui fornitura di prestazioni relative alla gestione dei rapporti con l'utenza, svolgimento di indagini statistiche, acquisizione dati dall'utenza ed immissione dei relativi dati al registro imprese, artigianato, albo gestori ambientali, marchi e brevetti
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato	
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5)	no
Esito della revisione periodica	mantenimento senza interventi
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	No
Note sull'esito – I.NTER.CAM SCRL <p>Inter.cam Scrl è una società partecipata dalla CCIAA dell'Umbria e a decorrere dal 2021 anche da Si.Camera Scrl, per una quota del 4%, entrambi appartenenti al sistema camerale italiano di cui all'art. 1, c. 2 della L. 580/93. Essa ha il compito di fornire servizi ai Soci secondo quanto disposto dall'art. 4 dello statuto sociale.</p> <p>La società si conforma al modello dell' <i>in-house providing</i>, ha scopo consortile e non di lucro e svolge la propria attività esclusivamente a favore dei soci.</p> <p>Dall'analisi dell'assetto complessivo della società, si evidenzia che nel quinquennio di riferimento, i bilanci si sono chiusi tutti in pareggio, mentre il fatturato medio del triennio 2022-2024 è leggermente superiore al limite di €. 1.000.000,00.</p>	



5

CENTRO STUDI DELLE CAMERE DI COMMERCIO GUGLIELMO TAGLIACARNE SCRL

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Codice Fiscale	07552810587
Denominazione	CENTRO STUDI DELLE CAMERE DI COMMERCIO GUGLIELMO TAGLIACARNE S.C.R.L
Data di costituzione della partecipata	10/06/2019
Forma giuridica	Società consortile a responsabilità limitata
Stato di attività della partecipata	attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati ⁽²⁾	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No
La società è un GAL	No
La società è una "Società benefit"	no

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Stato	Italia
Provincia	Roma
Comune	Roma
CAP	00187
Indirizzo	Piazza Sallustio, 21
Telefono	
Email	tagliacarne@legalmail.it

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Attività 1	72.2 – Ricerca e sviluppo sperimentale nel campo delle scienze sociali e umanistiche (Studi statistici)

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Società in house	si
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato ⁽⁴⁾	si
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
Riferimento normativo società di diritto singolare	
Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per le attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato	no



NOME DEL CAMPO	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no
Riferimento normativo atto esclusione ⁽⁵⁾	

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2024
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	22
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	3
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	28.000
Numero dei componenti dell'organo di controllo	1
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	7.280

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022	2021	2020
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	no
Risultato d'esercizio	22.944	18.795	42.391	16.213	504.863

1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	3.280.585	2.679.534	2.059.013
A5) Altri Ricavi e Proventi	379.574	344.733	291.550
di cui Contributi in conto esercizio	822	822	851

FATTURATO TRIENNIO 2022-2024	
2024	3.660.159
2023	3.024.267
2022	2.350.563
FATTURATO MEDIO	3.011.663

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Codice fiscale Tramite	12620491006 ; 04338251004; 06044201009
Denominazione Tramite (organismo)	Si. Camera scarl; Dintec Scrl; Borsa Merci Telematica scpa
Quota detenuta dalla Tramite nella società	0,40% da tutte e tre le società sopra indicate

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	
Tipo di controllo	nessuno



INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Si
Società controllata da una quotata	No
Attività svolta dalla Partecipata	autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni (Art. 4, c. 2, lett. d)
Descrizione dell'attività	La società ha il fine di promuovere e diffondere la cultura economica, svolgendo attività di studio, di ricerca, di informazione, nonché iniziative di formazione ad esse relative. Le attività sono primariamente rivolte a sostegno delle Camere di commercio, delle loro articolazioni funzionali, delle loro Unioni Regionali, dell'Unioncamere, delle Camere di commercio italiane all'estero, ed in generale dell'imprenditoria e delle istituzioni e strutture pubbliche di Promozione dell'economia
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato	
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5)	no
Esito della revisione periodica	mantenimento senza interventi
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	No
<p>Note sull'esito – CENTRO STUDI DELLE CCAA G. TAGLIACARNE SCRL</p> <p>Tale società fino all'anno 2021 era una società a totale partecipazione di Unioncamere. Nel maggio del 2021 ha varato un aumento del capitale sociale al fine di supportare e far crescere l'attività di informazione economica del Sistema Camerale. Il 2023 è stato l'anno dell'avvio a regime della forma società consortile del Centro Studi che rappresenta la conclusione formale del processo di configurazione del Tagliacarne come società in house del sistema camerale, con il consolidamento dell'azione di servizio nei confronti dei soci, ma al contempo con la crescita della reputazione del brand in un ambito più ampio. L'effettiva operatività della società consortile ha comportato anche la sperimentazione, dal punto di vista amministrativo, del regime di esenzione dell'IVA per la fornitura dei servizi nei confronti degli associati che ha rappresentato anche una sfida per una più rigorosa impostazione delle attività di project management e di controllo di commessa.</p> <p>Il fatturato medio del triennio 2022-2024 è superiore al limite di €. 1.000.000,00 e nel quinquennio di riferimento non presenta esercizi in perdita. L'esercizio 2024 si chiude in equilibrio con un modesto avanzo, peraltro, assolutamente in linea con la natura del Tagliacarne quale soggetto consortile in house. Tutti gli indicatori economici e finanziari mostrano valori positivi e generalmente in crescita rispetto al 2023.</p> <p>La società Tagliacarne a ottobre 2024 ha acquistato 3 azioni della società Infocamere, per un valore nominale di 9 € (0,00005% del capitale sociale). Nella visura di Infocamere al 31/12/2024 la società Tagliacarne non risulta tra i soci della compagine di Infocamere, essendo il nuovo elenco soci stato depositato nel Registro Imprese a giugno 2025.</p>	



6 RINA AGRIFOOD SPA (già AGROQUALITA' SPA)

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Codice Fiscale	05053521000
Denominazione	AGROQUALITA' SPA
Data di costituzione della partecipata	06/12/1995
Forma giuridica	Società per azioni
Stato di attività della partecipata	attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati ⁽²⁾	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No
La società è un GAL	No
La società è una "Società benefit"	no

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Stato	Italia
Provincia	Roma
Comune	Roma (RM)
CAP	00144
Indirizzo	Viale Cesare Pavese, 305
Telefono	
Email	rinaagrifood@legalmail.it

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Attività 1	M. 71.20.21 – Organismo di certificazione di sistema e di prodotto e controllo delle "denominazioni di origine protetta" e "indicazione di origine protetta"

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Società in house	no
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato ⁽⁴⁾	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
Riferimento normativo società di diritto singolare	
Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per le attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato	no



NOME DEL CAMPO	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no
Riferimento normativo atto esclusione ⁽⁵⁾	

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2024
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	69
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	14
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	29.091
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	14.000

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022	2021	2020
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	1.599.488	925.023	1.273.748	514.540	831.655

1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	14.213.368	13.259.681	12.024.557
A5) Altri Ricavi e Proventi	369.682	251.503	111.177
di cui Contributi in conto esercizio	0	0	0

FATTURATO TRIENNIO 2022-2024	
2024	14.583.050
2023	13.511.184
2022	12.135.734
FATTURATO MEDIO	13.409.989

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Codice fiscale Tramite	04338251004
Denominazione Tramite (organismo)	Dintec srl
Quota detenuta dalla Tramite nella società	0,25%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	
Tipo di controllo	nessuno



INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Si
Società controllata da una quotata	No
Attività svolta dalla Partecipata	attività diversa dalle precedenti
Descrizione dell'attività	La società ha per oggetto sociale la fornitura di servizi di controllo, ispezione e certificazione relativamente ai sistemi di gestione, ai processi, ai prodotti, ai servizi, al personale, secondo schemi volontari o regolamentati da norme nazionali, comunitarie e internazionali. La società esercita le proprie attività e servizi sui temi della qualità, dell'ambiente, della sicurezza, dell'etica e per la valorizzazione del made in Italy
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato	
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5)	no
Esito della revisione periodica	mantenimento senza interventi
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	No
Note sull'esito – RINA AGRIFOOD SPA	
<p>Trattasi di società di certificazione di RINA Services e del Sistema Camerale Italiano specializzata nel settore agroalimentare. A partire dal 01 ottobre 2024, la società ha cambiato la propria denominazione sociale da "Agroqualità S.p.A" in "Rina Agrifood S.p.A.", così come deliberato dall'assemblea straordinaria dei soci del 19 settembre 2024. Tale decisione è stata adottata nell'ambito di una strategia di Gruppo volta a rafforzare l'identità aziendale e la presenza sul mercato agroalimentare della società, migliorando la riconoscibilità e il posizionamento globale del marchio RINA nel settore agroalimentare.</p> <p>La società è in grado di fornire una gamma completa di servizi certificativi in ambito volontario (ISO 9001, ISO 14001, ISO 22000, ISO 22005, BRC, IFS, GLOBALG.A.P., etc.), regolamentato (DOP-IGP-STG, BIO, SQNPI, etc.) e per modelli adottati dalle imprese e supply chain al fine di perseguire i principi e le buone pratiche di sostenibilità.</p> <p>Il fatturato medio del triennio 2022-2024 è nettamente superiore al limite di €. 1.000.000,00 e nel quinquennio di riferimento non presenta esercizi in perdita.</p> <p>La crescita del valore della produzione rispetto all'esercizio 2023 è principalmente dovuta all'impatto della vendemmia 2024 che ha recuperato il forte calo dei quantitativi di uva e vino della vendemmia 2023.</p>	



7

ECOCERVED SCRL

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Codice Fiscale	03991350376
Denominazione	ECOCERVED S.C.A.R.L.
Data di costituzione della partecipata	31/0771990
Forma giuridica	Società consortile a responsabilità limitata
Stato di attività della partecipata	attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati ⁽²⁾	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No
La società è un GAL	No
La società è una "Società benefit"	no

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Stato	Italia
Provincia	Roma
Comune	Roma (RM)
CAP	00187
Indirizzo	Piazza Sallustio, 21
Telefono	051 6316700
Email	Amministratore.ecocerved@pec.it

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Attività 1	J.63.11.2 – Gestione database (attività delle banche dati)

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Società in house	si
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato ⁽⁴⁾	si
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
Riferimento normativo società di diritto singolare	
Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per le attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no



NOME DEL CAMPO	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no
Riferimento normativo atto esclusione ⁽⁵⁾	

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2024
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	176
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	5
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	29.600
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	18.000

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022	2021	2020
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	184.183	180.213	186.787	215.499	193.513

1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	13.068.870	11.917.295	11.389.190
A5) Altri Ricavi e Proventi	56.838	72.814	55.250
di cui Contributi in conto esercizio	0	0	0

FATTURATO TRIENNIO 2022-2024	
2024	13.125.708
2023	11.990.109
2022	11.444.440
FATTURATO MEDIO	12.186.752

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Codice fiscale Tramite	02313821007
Denominazione Tramite (organismo)	Infocamere Scpa
Quota detenuta dalla Tramite nella società	37,80%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	
Tipo di controllo	nessuno



INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Si
Società controllata da una quotata	No
Attività svolta dalla Partecipata	autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni (Art. 4, c. 2, lett. d)
Descrizione dell'attività	La società ha come oggetto la progettazione, la realizzazione, la gestione di sistemi informativi per le procedure camerali in tema di ambiente. Svolge inoltre attività di formazione, produce e distribuisce dati inerenti all'ambiente e all'ecologia
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato	
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5)	no
Esito della revisione periodica	mantenimento senza interventi
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	No

Note sull'esito – ECOCERVED SCRL

Trattasi di società del sistema camerale che svolge funzioni di supporto per la realizzazione delle funzioni di cui all'art. 2, c. 2, lett. d-ter) della L.580/1993 e s.m.i. I servizi offerti ai Soci si incardinano prevalentemente nell'autoproduzione di beni e servizi strumentali come previsto dall'art. 4, c. 2 lett. d) del D.lgs 175/2016. Dal 2013 la Società ha adottato, ai sensi dell'art. 10 del Dpr 633/1972, il regime fiscale che consente ai Soci di ricevere prestazioni esenti ai fini IVA.

Il fatturato medio del triennio 2022-2024 è nettamente superiore al limite di €. 1.000.000,00 e nel quinquennio di riferimento non presenta esercizi in perdita, con fatturati in continua crescita.

L'utile netto passa da €. 180.213,00 a 184.183,00 del 2024 attestandosi all'1,41% del fatturato in linea con il 2023. I dati esposti confermano l'impegno della società nel proseguire l'impostazione avviata negli anni precedenti, imperniata su tre azioni cardine: il contenimento dei costi, dove possibile, l'aumento dell'efficienza e lo sviluppo continuo di attività.

I fatturati in costante aumento sono il frutto della crescita di servizi erogati nei confronti dei soci, legati, in particolare, all'incremento delle attività derivanti da convenzioni e accordi di cooperazione, stipulati da Unioncamere con diverse amministrazioni centrali. Tali attività rappresentano, inoltre, un'importante fonte di finanziamento, in quanto contribuiscono all'assorbimento dei costi di gestione e funzionamento e permettono di conseguire economie di scala e altri recuperi di efficienza.



8 ICONTO SRL

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Codice Fiscale	14847241008
Denominazione	ICONTO S.R.L.
Data di costituzione della partecipata	16/04/2018
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Stato di attività della partecipata	attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati ⁽²⁾	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No
La società è un GAL	No
La società è una "Società benefit"	no

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Stato	Italia
Provincia	Roma
Comune	Roma (RM)
CAP	00161
Indirizzo	Via Giovanni Battista Morgagni, 13
Telefono	
Email	Protocollo.iconto@pec.infocamere.it

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Attività 1	K.64.99.6 – Altre intermediazioni finanziarie nca

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Società in house	si
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato ⁽⁴⁾	si
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
Riferimento normativo società di diritto singolare	
Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per le attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no
Riferimento normativo atto esclusione ⁽⁵⁾	



DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2024
Tipologia di attività svolta	Attività bancarie e finanziarie
Numero medio di dipendenti	24
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	3
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	56.393
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	36.147

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022	2021	2020
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	38.244	249.760	211.597	162.816	113.929

1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022
Interessi attivi e proventi assimilati	1.832.916	1.573.185	1.013.353
Commissioni attive	3.372.008	3.375.317	3.061.154

FATTURATO TRIENNIO 2022-2024	
2024	5.204.924
2023	4.948.502
2022	4.074.507
FATTURATO MEDIO	4.742.644

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Codice fiscale Tramite	02313821007
Denominazione Tramite (organismo)	Infocamere Scpa
Quota detenuta dalla Tramite nella società	100%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	
Tipo di controllo	nessuno



INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Si
Società controllata da una quotata	No
Attività svolta dalla Partecipata	autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni (Art. 4, c. 2, lett. d)
Descrizione dell'attività	La società ha per oggetto sociale la prestazione dei servizi di pagamento di cui all'articolo 1, comma 2 lettera H-Septies 1 del DL 1 settembre 1993, n 385 e smi per il perseguimento delle finalità istituzionali delle CCIAA e di Infocamere.
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato	
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5)	no
Esito della revisione periodica	mantenimento senza interventi
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	No
Note sull'esito – ICONTO SRL <p>Trattasi di società del sistema camerale costituita nel 2018, interamente controllata da Infocamere ed è autorizzata dalla Banca d'Italia alla prestazione dei servizi di pagamento di cui all'art. 1, c. 2, l. h. septies.1) n. 3 del TUB. I servizi di pagamento offerti dalla società si qualificano come fortemente strumentali alle funzioni istituzionali del socio unico e delle Camere di Commercio Italiane, caratterizzate dall'erogazione di servizi in modalità telematica, ampiamente diffusi per il tramite delle applicazioni informatiche sviluppate da Infocamere anche grazie all'integrazione dei pagamenti telematici. La società è infatti in grado di assicurare, ad Infocamere ed alle Camere di Commercio, la gestione dei pagamenti legati all'operatività del Registro delle Imprese e di altri adempimenti fornendo strumenti essenziali per consentire l'espletamento in maniera efficiente delle funzioni assegnate dalla legge al Sistema Camerale.</p> <p>A partire dal 2019 Iconto e Infocamere hanno avviato un'iniziativa progettuale, autorizzata da tutti i soggetti istituzionale competenti (Mise, Mef, Banca d'Italia), finalizzata alla realizzazione del Servizio di Istituto Cassiere per le CCIAA per gli altri Enti del Sistema Camerale. Il 1 luglio 2020 sono state attivate le prime due Camere "pilota" ed Iconto è così diventato il primo Istituto di pagamento ad erogare il servizio di Istituto Cassiere ad Enti pubblici.</p> <p>Il fatturato medio del triennio 2022-2024 è superiore al limite di €. 1.000.000,00 e nel quinquennio di riferimento ha conseguito risultati d'esercizio positivi e in continua crescita dal 2020 al 2023, con una notevole diminuzione nell'anno 2024.</p>	