

2025



UNIONCAMERE



PROVINCIA DI AREZZO



Indagine continua di Unioncamere

LA DOMANDA DI PROFESSIONI E FORMAZIONE DELLE IMPRESE ITALIANE NEL 2025



Cofinanziato
dall'Unione europea

M
MINISTERO del LAVORO
e delle POLITICHE SOCIALI

NOTA METODOLOGICA

Il nuovo Sistema Informativo Excelsior

A circa 25 anni dalla sua nascita il Sistema Informativo Excelsior si conferma una delle fonti più utilizzate per seguire le dinamiche quali-quantitative della domanda di lavoro. Con le innovazioni metodologiche realizzate dal 2017, che sono ora applicate sistematicamente alle procedure di indagine e di determinazione dei flussi quantitativi di entrata, si è raggiunta una maggiore precisione nella previsione della domanda di lavoro e delle relative caratteristiche, rendendo Excelsior più direttamente fruibile rispetto al perseguimento degli obiettivi delle politiche attive del lavoro. Il motore di questa innovazione risiede nelle potenzialità legate all'integrazione degli archivi amministrativi ed in particolare del Registro delle Imprese delle Camere di Commercio integrato dalle informazioni occupazionali provenienti da fonte INPS. Ciò ha consentito di perseguire i seguenti obiettivi:

- una puntuale ricostruzione del campo d'osservazione con ridefinizione delle imprese e del relativo stock dei dipendenti;
- una puntuale ricostruzione dei flussi mensili di imprese e dipendenti consolidati nel periodo precedente a quello di elaborazione, potendo inoltre isolare le attivazioni contrattuali di brevissimo periodo o, per la loro natura amministrativa, non significative;
- la possibilità di ricostruire - attraverso opportune procedure statistiche che integrano i risultati dell'indagine con l'analisi dei flussi mensili consolidati - i flussi futuri delle principali forme contrattuali utilizzate dalle imprese ad un livello territoriale molto disaggregato.

Il dato quantitativo espresso dall'indagine non deriva più quindi esclusivamente dal riporto all'universo dei dati di indagine, ma dall'interazione tra il dato amministrativo ed i risultati dell'indagine campionaria presso le imprese. Il campione di imprese appartenenti all'universo (imprese del settore primario - agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca - e dei settori dell'industria e dei servizi con almeno un dipendente) viene intervistato con il metodo di rilevazione CAWI (Computer Aided Web Interviewing) consentendo una più flessibile rilevazione a periodicità mensile e rendendo l'indagine assimilabile ad una rilevazione continua della domanda di lavoro. La rilevazione mensile avviene attraverso l'utilizzo di un trimestre previsionale mobile, in cui ogni indagine ha un orizzonte temporale che si estende ai tre mesi successivi.

Il complesso delle innovazioni introdotte nel Sistema Informativo Excelsior con la finalità di renderlo sempre più uno strumento informativo a supporto delle politiche attive del lavoro e dell'orientamento formativo e professionale ha avuto un importante impatto per il dimensionamento dei flussi di entrata rilevati, ora coerenti con quanto registrato dalla fonte amministrativa INPS includendo, dal 2025, anche il settore primario. Tale fonte viene comunque considerata al netto dei fenomeni non osservati per costruzione nel campo di osservazione del Sistema Informativo Excelsior (esclusione della Pubblica amministrazione, degli studi professionali e dei soggetti, anche no profit, che non risultano iscritti nei registri delle Camere di Commercio nonché dei contratti di durata inferiore ad un mese). L'applicazione di questa armonizzazione con i dati INPS ricondotti al campo d'osservazione Excelsior porta il volume degli ingressi rilevati dal Sistema Informativo a livelli più contenuti rispetto a quelli comunicati ufficialmente dall'INPS, cogliendone comunque la parte privata più stabile e strutturata riferita alle imprese con dipendenti.

Indice delle tavole

SEZIONE A - Quali sono le professioni ricercate dalle imprese?

Tavola 1 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale

Tavola 2 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per area aziendale di inserimento e gruppo professionale (quote % sul totale)

Tavola 3 - Principali caratteristiche delle professioni nel 2025 per grande gruppo professionale (quote % sul totale)

Tavola 4 - principali caratteristiche delle professioni richieste nel 2025 (quote % sul totale)

SEZIONE B - Quali sono le competenze ricercate dalle imprese?

Tavola 5.1 - Le competenze richieste dalle imprese nel 2025 per gruppo professionale (quote % sul totale delle entrate per le quali la competenza è ritenuta necessaria sul totale)

Tavola 5.2 - Le competenze che le imprese ritengono di "elevata" importanza nel 2025 per gruppo professionale (quote % sul totale delle entrate per le quali la competenza è ritenuta di importanza "elevata" sul totale)*

Tavola 5.3 - Le competenze richieste dalle imprese nel 2025 secondo alcune principali caratteristiche delle professioni (quote % sul totale delle entrate per le quali la competenza è ritenuta necessaria sul totale)

Tavola 5.4 - Le competenze che le imprese ritengono di "elevata" importanza nel 2025 secondo alcune principali caratteristiche delle professioni (quote % sul totale delle entrate per le quali la competenza è ritenuta di importanza "elevata" sul totale)*

Tavola 6.1a - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per le quali viene richiesta ciascuna competenza secondo le principali professioni (quote % sul totale)

Tavola 6.1b - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per le quali viene richiesta ciascuna competenza secondo le principali professioni (quote % sul totale)

Tavola 6.1c - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per le quali viene richiesta ciascuna competenza secondo le principali professioni (quote % sul totale)

Tavola 6.2a - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per le quali viene richiesta ciascuna competenza con grado di importanza "elevato" secondo le principali professioni (quote % sul totale)*

Tavola 6.2b - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per le quali viene richiesta ciascuna competenza con grado di importanza "elevato" secondo le principali professioni (quote % sul totale)*

Tavola 6.2c - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per le quali viene richiesta ciascuna competenza con grado di importanza "elevato" secondo le principali professioni (quote % sul totale)*

SEZIONE C - Quali sono gli indirizzi di studio richiesti dalle imprese?

Tavola 7 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per gruppo professionale e livelli di istruzione (quote % sul totale)

Tavola 8 - Entrate ed entrate di difficile reperimento previste dalle imprese nel 2025 secondo i livelli di istruzione e gli indirizzi di studio per settore (quote % sul totale)

Tavola 9 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 secondo i livelli di istruzione e gli indirizzi di studio e l'esperienza richiesta (quote % sul totale)

Tavola 10.1 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 secondo i livelli di istruzione e gli indirizzi di studio e le competenze richieste (quote % sul totale)

Tavola 10.2 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 secondo i livelli di istruzione e gli indirizzi di studio e le competenze richieste (quote % sul totale)

Tavola 10.3 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 secondo i livelli di istruzione e gli indirizzi di studio e le competenze richieste (quote % sul totale)

Indice delle tavole

SEZIONE D - Altre caratteristiche delle entrate previste dalle imprese

Tavola 11 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 secondo le tipologie contrattuali per settore di attivita' e classe dimensionale (quote % sul totale)

Tavola 12 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta per settore di attivita' e classe dimensionale (quote % sul totale)

Tavola 13 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per classi di età, settore di attivita' e classe dimensionale (quote % sul totale)

Tavola 14 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per genere, settore di attivita' e classe dimensionale (quote % sul totale)

Tavola 15 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 secondo i livelli di istruzione per settore di attivita' e classe dimensionale (quote % sul totale)

SEZIONE E - Previsioni e orientamenti delle imprese in provincia

Tavola 16 - Imprese che hanno previsto assunzioni nel 2025 per settore di attività e classe dimensionale (quote % sul totale)

Tavola 16.1 - I canali di selezione utilizzati dalle imprese negli ultimi 12 mesi per settore di attivita' e classe dimensionale (quote % sul totale)

SEZIONE F - Attività formative delle imprese

Tavola 17 - Imprese che hanno effettuato attivita' di formazione per il personale nel 2024 per tipologia di formazione (quote % sul totale)

Tavola 18 - Imprese che hanno effettuato attivita' di formazione con corsi per il personale nel 2024 per settore di attivita' e classe dimensionale (quote % sul totale)

Tavola 19 - Imprese che hanno effettuato attività di formazione con corsi per il personale nel 2024, finalità e modalità principale dell'attività di formazione per settore di attività e classe dimensionale (quote % sul totale)

Tavola 20 - Imprese che hanno ospitato persone in tirocinio nel 2024 per settore di attivita' e classe dimensionale (quote % sul totale)

Tavola 21 - Imprese che hanno effettuato o intendono effettuare attività di formazione per il personale nel 2025 per tipologia di formazione svolta (quote % sul totale)

Tavola 22 - Imprese che hanno effettuato o intendono effettuare attività di formazione con corsi nel 2025 nell'ambito tematico della transizione green e sostenibilità ambientale e/o della digitalizzazione (quote % sulle imprese che hanno effettuato formazione)

SEZIONE G - Imprese, trasformazione digitale e green

Tavola 23 - Investimenti effettuati nel 2025 dalle imprese nei diversi ambiti della trasformazione digitale per livello di importanza dell'ambito dell'investimento (quote % sul totale)

Tavola 24 - Imprese che hanno investito nel 2025 in aspetti tecnologici della trasformazione digitale con grado di importanza medio-alto per lo svolgimento della propria attivita', per settore di attivita' e classe dimensionale (quote % per ciascun aspetto sulle imprese che hanno effettuato investimenti)

Tavola 25 - Imprese che hanno investito nel 2025 in aspetti organizzativi della trasformazione digitale con grado di importanza medio-alto per lo svolgimento della propria attivita', per settore di attivita' e classe dimensionale (quote % per ciascun aspetto sulle imprese che hanno effettuato investimenti)

Tavola 26 - Imprese che hanno investito nel 2025 in aspetti di sviluppo di modelli di business della trasformazione digitale con grado di importanza medio-alto per lo svolgimento della propria attivita', per settore di attivita' e classe dimensionale (quote % per ciascun aspetto sulle imprese che hanno effettuato investimenti)

Tavola 27 - Impatto sul capitale umano degli investimenti effettuati dalle imprese nel 2025 nei vari ambiti della trasformazione digitale per settore di attività, ripartizione territoriale, classe dimensionale (quote % per ciascun aspetto sulle imprese che hanno effettuato investimenti)

Tavola 28 - Imprese che hanno investito tra il 2020 e il 2024 in prodotti e tecnologie a maggior risparmio energetico e/o minor impatto ambientale e ambito dell'investimento (quote % sulle imprese che hanno effettuato investimenti)

SEZIONE A

Quali sono le professioni
ricercate dalle imprese?

Anno 2025

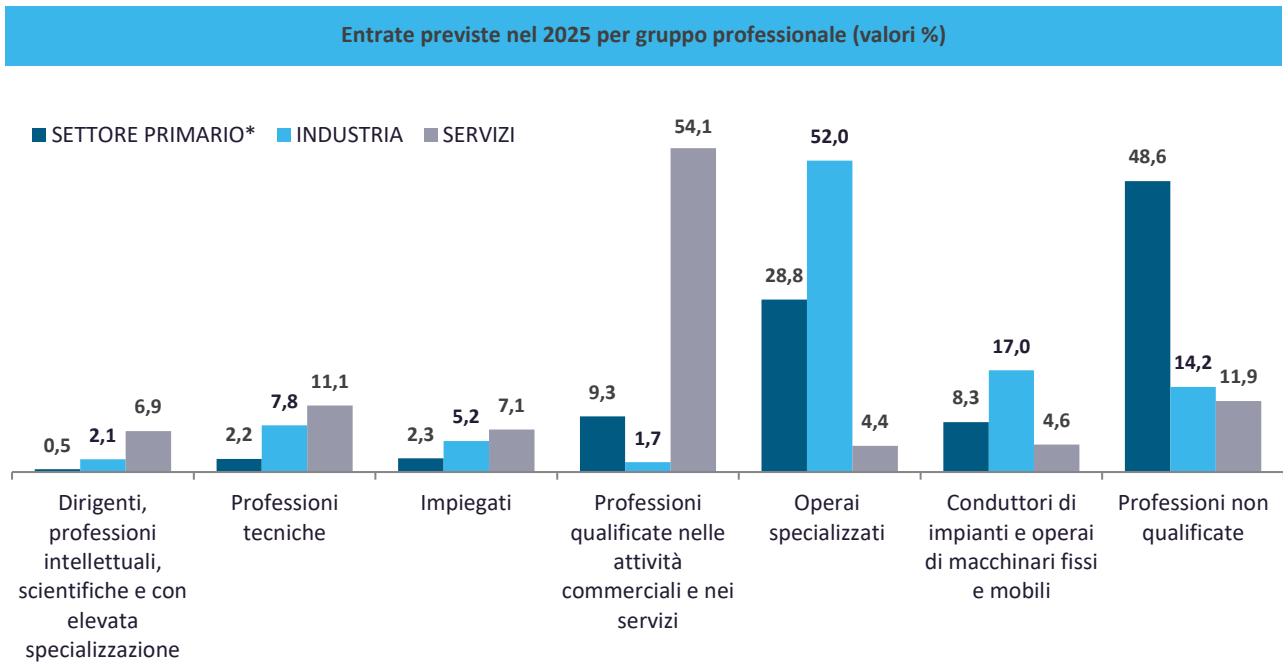
Tavola 1 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale

PROVINCIA DI AREZZO

		Entrate previste nel 2025		
		(v.a.)*	(%)	
TOTALE		27.720	100,0	
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici		3.720	13,4	
1 Dirigenti		50	0,2	
2 Professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione		1.180	4,3	
3 Professioni tecniche		2.490	9,0	
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi		9.930	35,8	
4 Impiegati		1.640	5,9	
5 Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi		8.290	29,9	
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine		9.520	34,3	
6 Operai specializzati		6.850	24,7	
7 Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili		2.670	9,6	
Professioni non qualificate		4.550	16,4	

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.



* Agricoltura, silvicolture, caccia e pesca

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 2 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per area aziendale di inserimento e gruppo professionale (quote % sul totale)

PROVINCIA DI AREZZO

	Entrate previste (v.a.)*	di cui (%):			
		Dirigenti, professioni specializzate e tecnici	Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	Operai specia- lizzati, condut- tori di impianti e macchine	Professioni non qualificate
TOTALE	27.720	3.720	9.930	9.520	4.550
		13,4	35,8	34,3	16,4
Area produzione di beni ed erogazione servizio	14.800	7,4	31,0	43,1	18,5
Area direzione e servizi generali	890	43,6	54,7	1,6	0,1
Direzione generale, personale e organizzazione risorse umane	130	51,5	48,5	-	-
Segreteria, staff e servizi generali	430	3,5	96,3	-	0,2
Sistemi informativi	330	93,0	2,8	4,3	-
Area amministrativa, finanziaria, legale e controllo di gestione	860	35,5	64,5	-	-
Area commerciale e della vendita	4.980	21,2	78,7	-	0,1
Vendita	3.170	13,6	86,4	-	-
Marketing, commerciale, comunicazione e pubbliche relazioni	520	87,7	12,3	-	-
Assistenza clienti	1.290	12,9	86,5	-	0,5
Are tecniche e della progettazione	3.400	23,5	3,6	67,8	5,2
Progettazione e ricerca e sviluppo	540	96,1	0,9	2,9	-
Installazione e manutenzione	2.300	5,0	-	90,1	4,9
Certificazione e controllo di qualità, sicurezza e ambiente	560	28,8	20,7	39,1	11,4
Area della logistica	2.780	3,0	9,2	29,3	58,5
Acquisti e movimentazione interna merci	1.160	6,3	12,9	3,5	77,3
Trasporti e distribuzione	1.620	0,6	6,6	47,7	45,1

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Entrate previste nel 2025 per area funzionale di inserimento (valori %)

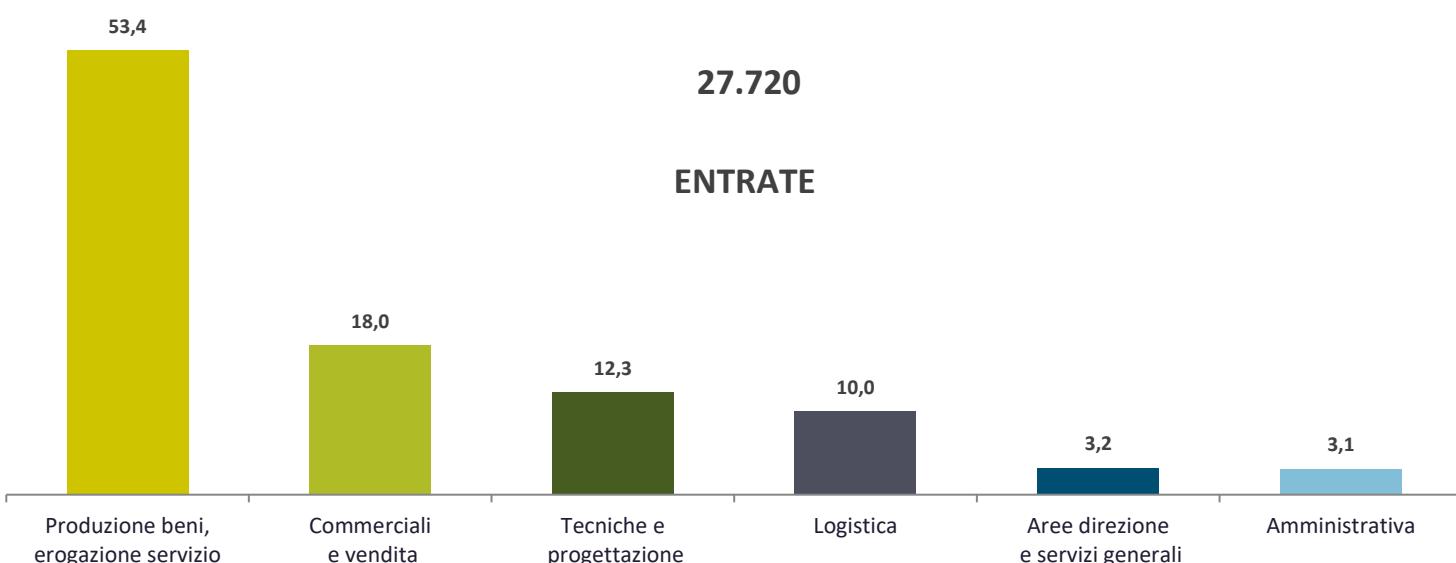


Tavola 3 - Principali caratteristiche delle professioni nel 2025 per grande gruppo professionale (quote % sul totale)

PROVINCIA DI AREZZO

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	di cui (%):			
		con esperienza	difficile da reperire	in sostituzione di personale in uscita	nuove figure professionali**
TOTALE	27.720	63,0	54,4	35,4	19,2
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	3.720	83,7	59,0	30,9	24,1
1. Dirigenti	50	94,3	43,4	15,1	58,5
2. Professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione	1.180	91,1	54,2	27,5	21,3
3. Professioni tecniche	2.490	79,9	61,6	32,9	24,7
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	9.930	60,7	48,1	42,3	17,7
4. Impiegati	1.640	63,6	38,5	33,0	20,4
5. Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	8.290	60,1	50,0	44,1	17,2
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	9.520	66,1	62,1	31,6	17,4
6. Operai specializzati	6.850	67,2	62,2	28,5	19,8
7. Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	2.670	63,0	61,9	39,3	11,2
Professioni non qualificate	4.550	45,0	48,2	32,3	22,4

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Per l'assunzione di "nuove figure professionali" si intende l'inserimento di profili professionali che non sostituiscono un'analogia figura in uscita e/o che non siano figure già presenti in azienda.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (-) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Entrate previste nel 2025 per età e gruppo professionale (valori %)

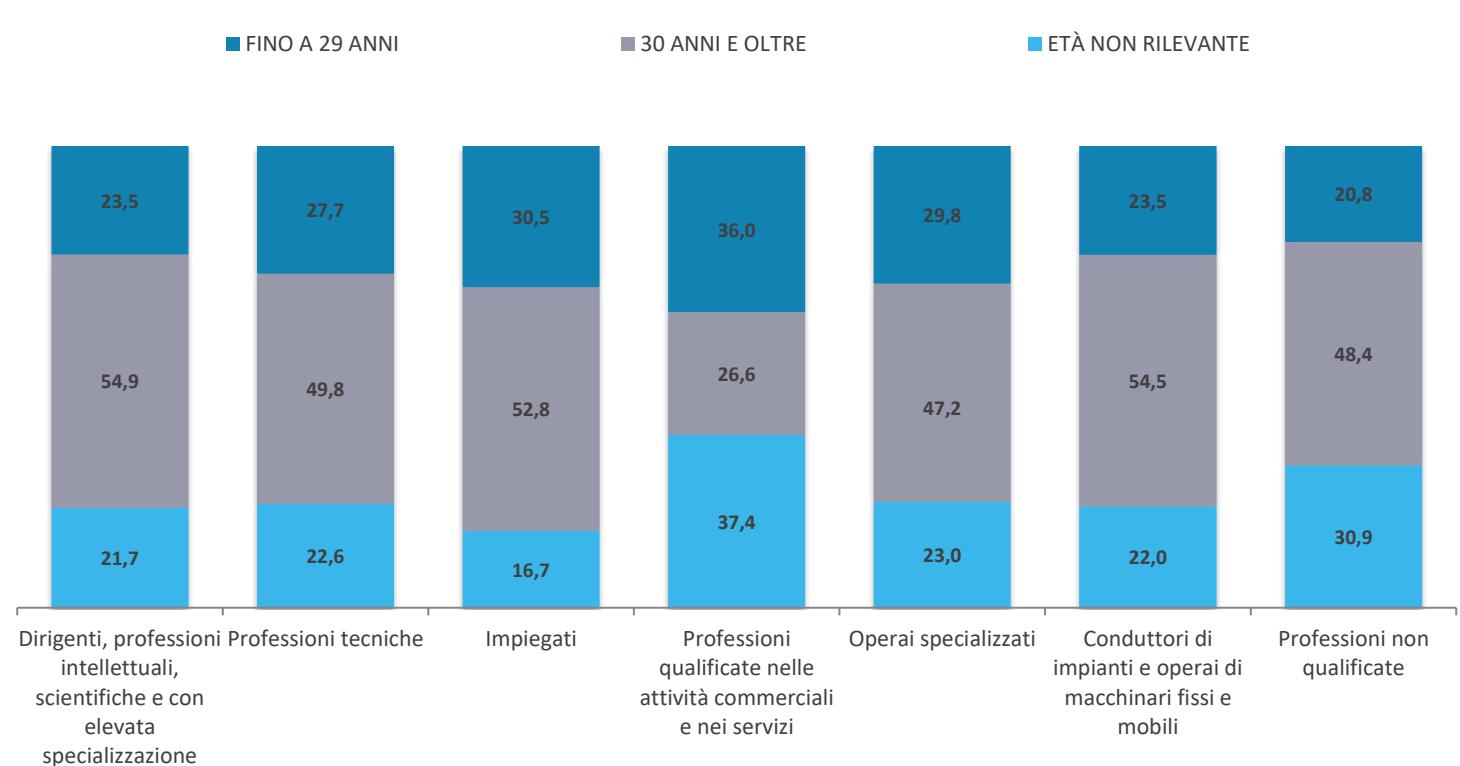


Tavola 4 - principali caratteristiche delle professioni richieste nel 2025 (quote % sul totale)

PROVINCIA DI AREZZO

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	di cui (%):			
		con esperienza	difficile da reperire	in sostituzione di personale in uscita	nuove figure professionali**
TOTALE	27.720	63,0	54,4	35,4	19,2
1 e 2. Dirigenti, professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione	1.230	91,2	53,7	26,9	22,9
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	240	89,9	45,4	14,7	23,5
Ingegneri	170	86,8	66,1	19,5	20,7
Docenti di scuola primaria, pre-primaria	120	99,2	38,7	38,7	-
Specialisti nelle scienze della vita	110	97,2	83,2	51,4	9,3
Analisiti e specialisti nella progettazione di applicazioni	100	83,7	88,5	8,7	13,5
Specialisti in discipline artistico-espressive	90	87,8	54,4	28,9	35,6
Altri specialisti dell'educazione e della formazione	90	100,0	5,8	2,3	60,5
Medici	70	91,8	75,3	31,5	39,7
Specialisti in scienze sociali	50	96,0	30,0	62,0	18,0
Altre professioni	190	89,0	46,1	37,2	23,0
3. Professioni tecniche	2.490	79,9	61,6	32,9	24,7
Tecnici dei rapporti con i mercati	510	78,9	58,5	34,8	21,7
Tecnici della salute	330	93,3	67,6	42,4	8,2
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	300	95,6	75,3	34,8	33,4
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	240	73,4	61,5	41,8	12,7
Tecnici in campo ingegneristico	240	63,5	70,5	20,1	43,9
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	190	96,9	49,7	20,7	31,6
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	190	64,3	40,0	41,1	30,8
Tecnici della distribuzione commerciale	170	72,4	82,4	16,5	33,5
Tecnici dei servizi sociali	80	97,5	40,7	39,5	4,9
Tecnici delle attività finanziarie ed assicurative	70	57,6	66,7	25,8	16,7
Altre professioni	170	67,6	46,5	31,8	29,4
4. Impiegati	1.640	63,6	38,5	33,0	20,4
Addetti alla segreteria e agli affari generali	800	63,6	31,0	25,1	23,3
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	370	48,5	43,4	42,9	22,4
Addetti alla gestione amministrativa della logistica	190	73,3	47,6	47,1	1,6
Addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria	160	95,7	37,7	25,9	30,9
Altre professioni	120	51,7	60,8	42,5	10,0
5. Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	8.290	60,1	50,0	44,1	17,2
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	4.440	59,8	54,5	37,4	24,0
Addetti alle vendite	2.450	48,9	33,8	52,2	9,3
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	630	96,0	68,9	64,6	-
Operatori della cura estetica	360	73,1	58,0	42,6	22,7
Professioni qualificate nei servizi personali	210	76,1	67,9	32,5	7,7
Professioni qualificate nei servizi di sicurezza, vigilanza e custodia	150	60,8	59,5	51,4	16,9
Altre professioni	60	38,7	46,8	29,0	14,5
6. Operai specializzati	6.850	67,2	62,2	28,5	19,8
Operai specializzati meccanica di precisione su metalli e materiali assimilati	1.100	72,8	56,3	31,7	11,1
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	1.080	83,1	68,0	27,1	23,7
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	830	61,7	75,1	26,6	27,4
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	780	56,1	70,5	33,6	22,5
Agricoltori e operai agricoli specializzati	680	68,6	46,9	21,1	31,4
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	520	61,6	57,1	29,4	29,6
Operai specializzati delle lavorazioni alimentari	340	34,8	45,1	28,3	2,1

Tavola 4 - principali caratteristiche delle professioni richieste nel 2025 (quote % sul totale)

PROVINCIA DI AREZZO

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	di cui (%):			
		con esperienza	difficile da reperire	in sostituzione di personale in uscita	nuove figure professionali**
TOTALE	27.720	63,0	54,4	35,4	19,2
Operai specializzati del tessile e dell'abbigliamento	290	73,1	46,6	21,7	16,2
Fabbri ferrai costruttori di utensili	280	79,3	73,9	25,7	9,4
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	260	49,2	62,5	15,6	15,6
Operai specializzati della lavorazione del cuoio, delle pelli e delle calzature	250	73,6	71,7	39,4	15,4
Attrizzisti, operai e artigiani del trattamento del legno	150	85,9	90,6	37,6	-
Altre professioni	290	61,0	51,0	36,2	16,2
7. Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	2.670	63,0	61,9	39,3	11,2
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	730	81,8	65,8	40,8	11,2
Operai addetti a macchinari dell'industria tessile e delle confezioni	450	82,1	73,9	73,4	4,9
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali	360	34,5	47,9	26,7	16,7
Operai addetti a macchinari fissi per l'industria alimentare	180	36,3	21,4	19,8	10,4
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	180	58,0	73,5	28,2	2,8
Operai macchine automatiche e semiaut. per lavoraz. metalliche e prod. minerali	170	64,2	75,7	23,1	8,7
Conduttori di macchine agricole	110	84,0	90,6	34,9	35,8
Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	90	73,1	59,1	25,8	3,2
Conduttori macchinari fabbricazione di articoli in gomma e materie plastiche	80	21,7	67,5	56,6	3,6
Operatori impianti raffinazione gas e prod. petroliferi, per chimica e derivati	50	9,6	11,5	25,0	-
Operatori di catene di montaggio automatizzate e di robot industriali	50	61,5	78,8	25,0	17,3
Altre professioni	210	46,9	53,6	31,8	20,9
8. Professioni non qualificate	4.550	45,0	48,2	32,3	22,4
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	1.640	53,8	34,4	34,7	10,8
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	1.170	34,8	64,9	17,8	33,7
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	1.120	37,4	57,9	50,2	13,3
Personale non qualificato nella manifattura	400	57,4	23,9	11,6	71,5
Personale non qualificato delle costruzioni	100	58,8	35,1	6,2	4,1
Personale non qualif. addetto alle foreste, cura degli animali, pesca e caccia	80	62,7	85,3	69,3	12,0
Altre professioni	60	18,6	49,2	44,1	6,8

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Per l'assunzione di "nuove figure professionali" si intende l'inserimento di profili professionali che non sostituiscono un'analogia figura in uscita e/o che non siano figure già presenti in azienda.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

SEZIONE B

Quali sono le competenze
ricercate dalle imprese?

Anno 2025

Tavola 5.1 - Le competenze richieste dalle imprese nel 2025 per gruppo professionale (quote % sul totale delle entrate per le quali la competenza è ritenuta necessaria sul totale)

PROVINCIA DI AREZZO

	TOTALE	Dirigenti e professioni intellettuali e scientifiche	Professioni tecniche	Impiegati	Professioni commerciali e servizi	Operai specializzati	Conduttori impianti e macchine	Professioni non qualificate
Comunicare in italiano informazioni dell'impresa	61,6	81,7	80,2	74,5	76,2	52,2	38,2	42,7
Comunicare in lingue straniere informazioni dell'impresa	41,5	74,7	57,7	59,5	58,4	26,4	20,9	21,1
Competenze interculturali	65,3	86,0	79,1	77,3	79,2	53,2	51,4	48,7
Utilizzare linguaggi e metodi matematici e informatici	46,0	76,1	75,2	81,2	42,3	44,4	37,2	23,5
Utilizzare competenze digitali	57,5	94,2	89,1	94,3	62,8	47,4	49,7	27,5
Applicare tecnologie digitali per innovare e automatizzare i processi	33,2	62,7	59,9	52,6	27,4	35,4	26,2	14,8
Risparmio energetico e sostenibilità ambientale	78,5	80,1	85,6	80,4	83,1	76,4	76,5	69,2
Gestire prodotti/tecnologie green	56,3	68,3	69,8	59,7	54,9	62,2	50,6	41,7
Lavorare in gruppo	86,8	97,6	96,2	96,5	90,5	81,7	80,0	80,2
Problem solving	78,6	95,0	95,4	95,5	81,4	75,5	70,5	63,2
Lavorare in autonomia	82,8	96,3	94,5	92,5	82,8	84,8	73,8	71,2
Flessibilità e adattamento	94,7	98,9	99,4	99,2	96,6	92,8	92,9	89,9

Tavola 5.2 - Le competenze che le imprese ritengono di "elevata" importanza nel 2025 per gruppo professionale (quote % sul totale delle entrate per le quali la competenza è ritenuta di importanza "elevata" sul totale)*

PROVINCIA DI AREZZO

	TOTALE	Dirigenti e professioni intellettuali e scientifiche	Professioni tecniche	Impiegati	Professioni commerciali e servizi	Operai specializzati	Conduttori impianti e macchine	Professioni non qualificate
Comunicare in italiano informazioni dell'impresa	33,6	60,5	57,8	43,4	45,9	21,6	13,9	16,7
Comunicare in lingue straniere informazioni dell'impresa	12,2	43,8	24,1	28,0	20,2	1,6	0,3	0,1
Competenze interculturali	28,6	51,1	44,6	33,3	43,4	13,6	18,8	13,7
Utilizzare linguaggi e metodi matematici e informatici	13,0	46,4	29,9	36,9	8,1	11,0	4,6	2,9
Utilizzare competenze digitali	17,6	73,3	59,4	66,9	10,2	7,0	2,8	0,1
Applicare tecnologie digitali per innovare e automatizzare i processi	9,1	30,9	22,3	17,0	6,9	7,7	4,4	2,3
Risparmio energetico e sostenibilità ambientale	38,6	42,1	43,3	40,4	42,1	37,5	34,6	32,0
Gestire prodotti/tecnologie green	16,5	24,5	27,6	14,4	18,2	16,0	14,2	7,8
Lavorare in gruppo	54,9	83,7	75,6	72,3	61,5	45,5	39,1	41,1
Problem solving	39,9	81,6	71,7	63,3	36,8	35,2	24,2	24,4
Lavorare in autonomia	42,1	71,6	66,7	57,5	42,5	38,4	26,9	29,0
Flessibilità e adattamento	62,2	90,3	83,7	73,9	65,0	55,5	52,5	49,1

* Le imprese attribuiscono a ciascuna competenza un punteggio da 0 (competenza non richiesta) a 4 (competenza di massima importanza); le competenze di "elevata" importanza sono quelle cui le imprese attribuiscono un punteggio pari a 3 o 4.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Tavola 5.3 - Le competenze richieste dalle imprese nel 2025 secondo alcune principali caratteristiche delle professioni (quote % sul totale delle entrate per le quali la competenza è ritenuta necessaria sul totale)

PROVINCIA DI AREZZO

	TOTALE	con esperienza	difficile da reperire	in sostituzione di personale in uscita	nuove figure professionali **	fino 29 anni	30 anni e oltre	età non rilevante
Comunicare in italiano informazioni	61,6	64,4	61,8	64,2	60,1	63,2	61,6	60,0
Comunicare in lingue straniere informazioni dell'impresa	41,5	43,4	42,3	42,7	45,2	46,4	39,6	39,1
Competenze interculturali	65,3	69,4	64,4	64,5	64,8	67,5	64,3	64,6
Utilizzare linguaggi e metodi matematici e informatici	46,0	49,5	46,9	41,5	51,6	50,4	47,4	39,2
Utilizzare competenze digitali	57,5	61,8	57,7	57,6	59,8	61,4	58,7	51,8
Applicare tecnologie digitali per innovare e automatizzare i processi	33,2	35,2	34,8	28,9	42,1	38,1	35,8	23,9
Risparmio energetico e sostenibilità	78,5	80,4	81,2	77,6	82,0	76,7	79,6	78,6
Gestire prodotti/tecnologie green	56,3	59,5	59,6	55,5	60,5	57,8	56,2	55,1
Lavorare in gruppo	86,8	88,9	86,1	86,6	85,7	90,4	85,1	85,5
Problem solving	78,6	80,7	79,4	79,2	77,7	77,8	79,0	78,7
Lavorare in autonomia	82,8	85,7	85,1	81,4	84,1	83,0	85,9	77,7
Flessibilità e adattamento	94,7	95,9	94,4	95,7	94,2	94,9	95,1	93,9

Tavola 5.4 - Le competenze che le imprese ritengono di "elevata" importanza nel 2025 secondo alcune principali caratteristiche delle professioni (quote % sul totale delle entrate per le quali la competenza è ritenuta di importanza "elevata" sul totale)*

PROVINCIA DI AREZZO

	TOTALE	con esperienza	difficile da reperire	in sostituzione di personale in uscita	nuove figure professionali **	fino 29 anni	30 anni e oltre	età non rilevante
Comunicare in italiano informazioni	33,6	36,6	34,8	36,9	28,3	35,0	32,8	33,3
Comunicare in lingue straniere informazioni dell'impresa	12,2	14,0	11,9	13,0	12,3	15,0	11,6	10,3
Competenze interculturali	28,6	31,9	30,4	30,7	29,2	29,1	27,1	30,4
Utilizzare linguaggi e metodi matematici e informatici	13,0	14,7	13,6	10,1	18,3	13,8	15,4	8,5
Utilizzare competenze digitali	17,6	20,3	17,7	15,8	20,1	20,7	18,9	12,5
Applicare tecnologie digitali per innovare e automatizzare i processi	9,1	10,7	10,2	8,3	12,9	10,1	9,8	7,1
Risparmio energetico e sostenibilità	38,6	42,6	39,4	37,1	42,3	36,6	41,5	36,3
Gestire prodotti/tecnologie green	16,5	19,1	17,3	15,8	18,9	17,9	16,7	14,6
Lavorare in gruppo	54,9	58,3	56,5	56,1	52,7	57,1	52,6	56,3
Problem solving	39,9	45,8	42,6	38,2	42,9	38,7	45,3	32,8
Lavorare in autonomia	42,1	48,2	45,2	40,8	47,7	38,5	47,9	37,0
Flessibilità e adattamento	62,2	67,6	62,4	61,5	63,2	59,3	65,3	60,3

* Le imprese attribuiscono a ciascuna competenza un punteggio da 0 (competenza non richiesta) a 4 (competenza di massima importanza); le competenze di "elevata" importanza sono quelle cui le imprese attribuiscono un punteggio pari a 3 o 4.

** Per l'assunzione di "nuove figure professionali" si intende l'assunzione di profili professionali che non sostituiscono un'analogia figura in uscita e/o che non siano figure già presenti in azienda.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Tavola 6.1a - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per le quali viene richiesta ciascuna competenza secondo le principali professioni (quote % sul totale)

PROVINCIA DI AREZZO

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	di cui con competenze/capacità di (%):		
		comunicare in italiano informazioni dell'impresa	comunicare in lingue straniere informazioni dell'impresa	competenze interculturali
TOTALE	27.720	61,6	41,5	65,3
1 e 2. Dirigenti, professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione	1.230	81,7	74,7	86,0
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	240	89,9	93,3	81,1
Ingegneri	170	86,2	81,6	84,5
Docenti di scuola primaria, pre-primaria	120	67,2	62,2	79,0
Specialisti nelle scienze della vita	110	87,9	78,5	89,7
Analisti e specialisti nella progettazione di applicazioni	100	92,3	91,3	89,4
Specialisti in discipline artistico-espressive	90	58,9	30,0	87,8
Altri specialisti dell'educazione e della formazione	90	76,7	67,4	90,7
Medici	70	74,0	54,8	100,0
Specialisti in scienze sociali	50	96,0	94,0	82,0
Specialisti in discipline linguistiche, letterarie e documentali	30	39,4	42,4	84,8
Specialisti in scienze giuridiche	30	100,0	80,0	93,3
Imprenditori e responsabili di piccole aziende	30	100,0	72,0	100,0
Altre professioni	100	80,6	72,8	82,5
3. Professioni tecniche	2.490	80,2	57,7	79,1
Tecnici dei rapporti con i mercati	510	91,9	70,5	82,1
Tecnici della salute	330	82,7	59,7	92,1
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	300	90,5	54,4	75,3
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	240	74,2	72,1	85,2
Tecnici in campo ingegneristico	240	59,8	35,7	44,3
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	190	71,5	43,5	92,2
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	190	73,0	42,7	82,2
Tecnici della distribuzione commerciale	170	86,5	55,3	84,1
Tecnici dei servizi sociali	80	48,1	64,2	64,2
Tecnici delle attività finanziarie ed assicurative	70	93,9	36,4	63,6
Tecnici della sicurezza e della protezione ambientale	40	81,1	78,4	100,0
Altre professioni	130	82,0	69,9	76,7
4. Impiegati	1.640	74,5	59,5	77,3
Addetti alla segreteria e agli affari generali	800	73,7	53,5	75,7
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	370	88,4	82,2	90,8
Addetti alla gestione amministrativa della logistica	190	67,4	55,6	74,9
Addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria	160	49,4	50,0	64,2
Altre professioni	120	82,5	48,3	67,5
5. Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	8.290	76,2	58,4	79,2
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	4.440	74,6	70,2	84,2
Addetti alle vendite	2.450	88,6	52,9	72,7
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	630	40,9	14,8	78,5
Operatori della cura estetica	360	89,4	55,2	68,9
Professioni qualificate nei servizi personali	210	54,1	22,5	70,8
Professioni qualificate nei servizi di sicurezza, vigilanza e custodia	150	71,6	36,5	84,5
Altre professioni qualificate nelle attività commerciali	30	76,5	76,5	58,8
Altre professioni	30	64,3	50,0	78,6
6. Operai specializzati	6.850	52,2	26,4	53,2
Operai specializzati meccanica di precisione su metalli e materiali assimilati	1.100	58,1	25,7	47,1

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	di cui con competenze/capacità di (%):		
		comunicare in italiano informazioni dell'impresa	comunicare in lingue straniere informazioni dell'impresa	competenze interculturali
TOTALE	27.720	61,6	41,5	65,3
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	1.080	51,3	29,4	60,5
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	830	67,1	28,3	72,1
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	780	62,5	31,2	59,3
Agricoltori e operai agricoli specializzati	680	46,5	24,3	44,3
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	520	33,6	21,0	43,3
Operai specializzati delle lavorazioni alimentari	340	24,8	16,8	46,9
Operai specializzati del tessile e dell'abbigliamento	290	53,8	23,4	45,9
Fabbri ferrai costruttori di utensili	280	44,2	19,6	35,5
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	260	66,4	21,9	67,2
Operai specializzati della lavorazione del cuoio, delle pelli e delle calzature	250	44,5	34,3	41,3
Attrezzisti, operai e artigiani del trattamento del legno	150	71,1	40,3	42,3
Altre professioni	290	32,8	23,8	53,4
7. Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	2.670	38,2	20,9	51,4
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	730	52,0	32,4	70,3
Operai addetti a macchinari dell'industria tessile e delle confezioni	450	46,0	25,2	49,3
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali	360	32,9	25,3	59,6
Operai addetti a macchinari fissi per l'industria alimentare	180	11,5	3,3	14,3
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	180	22,1	0,6	50,3
Operai macchine automatiche e semiaut. per lavoraz. metalliche e prod. minerali	170	50,3	20,2	67,1
Conduttori di macchine agricole	110	20,8	10,4	24,5
Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	90	24,7	4,3	72,0
Conduttori macchinari fabbricazione di articoli in gomma e materie plastiche	80	13,3	4,8	19,3
Operatori impianti raffinazione gas e prod. petroliferi, per chimica e derivati	50	28,8	9,6	11,5
Operatori di catene di montaggio automatizzate e di robot industriali	50	30,8	25,0	21,2
Conduttori di macchinari per tipografia e stampa su carta e cartone	50	34,7	-	-
Altre professioni	160	40,1	22,8	39,5
8. Professioni non qualificate	4.550	42,7	21,1	48,7
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	1.640	56,3	23,2	56,6
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	1.170	28,0	14,0	28,8
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	1.120	38,4	27,5	62,2
Personale non qualificato nella manifattura	400	32,0	7,6	27,7
Personale non qualificato delle costruzioni	100	55,7	29,9	73,2
Personale non qualif. addetto alle foreste, cura degli animali, pesca e caccia	80	61,3	32,0	42,7
Personale non qualif. addetto servizi di custodia edifici, attrezzature e beni	30	80,6	67,7	77,4
Altre professioni	30	57,1	17,9	82,1

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 6.1b - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per le quali viene richiesta ciascuna competenza secondo le principali professioni (quote % sul totale)

PROVINCIA DI AREZZO

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	di cui con competenze/capacità di (%):					
		utilizzare linguaggi e metodi matematici e informatici	utilizzare compe- tenze digitali	applicare tecnologie digitali per innovare e sostenibilità automatizzare i processi	risparmio energetico e sostenibile ambientale	gestire prodotti/ tecnologie green	
		78,5	56,3	33,2	78,5	68,3	
TOTALE	27.720	46,0	57,5	33,2	78,5	56,3	
1 e 2. Dirigenti, professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione	1.230	76,1	94,2	62,7	80,1	68,3	
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	240	89,5	99,6	68,9	87,4	76,5	
Ingegneri	170	92,0	100,0	86,8	94,8	78,7	
Docenti di scuola primaria, pre-primaria	120	84,0	95,8	58,0	77,3	76,5	
Specialisti nelle scienze della vita	110	74,8	92,5	50,5	86,9	71,0	
Analisi e specialisti nella progettazione di applicazioni	100	100,0	100,0	96,2	87,5	84,6	
Specialisti in discipline artistico-espressive	90	22,2	51,1	28,9	53,3	36,7	
Altri specialisti dell'educazione e della formazione	90	69,8	100,0	26,7	75,6	26,7	
Medici	70	45,2	94,5	50,7	94,5	57,5	
Specialisti in scienze sociali	50	42,0	98,0	30,0	40,0	92,0	
Specialisti in discipline linguistiche, letterarie e documentali	30	6,1	93,9	27,3	18,2	3,0	
Specialisti in scienze giuridiche	30	100,0	100,0	60,0	80,0	90,0	
Imprenditori e responsabili di piccole aziende	30	84,0	100,0	80,0	100,0	100,0	
Altre professioni	100	90,3	93,2	83,5	78,6	68,9	
3. Professioni tecniche	2.490	75,2	89,1	59,9	85,6	69,8	
Tecnici dei rapporti con i mercati	510	81,5	96,5	67,5	85,6	79,7	
Tecnici della salute	330	60,9	90,0	64,8	87,0	63,3	
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	300	89,2	93,2	58,4	93,2	94,9	
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	240	97,5	100,0	96,3	86,9	70,9	
Tecnici in campo ingegneristico	240	70,5	75,4	62,3	89,8	54,9	
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	190	49,2	66,3	14,5	80,8	59,1	
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	190	80,0	100,0	60,0	85,4	70,8	
Tecnici della distribuzione commerciale	170	70,6	88,8	38,8	77,1	57,6	
Tecnici dei servizi sociali	80	39,5	55,6	35,8	38,3	38,3	
Tecnici delle attività finanziarie ed assicurative	70	83,3	97,0	48,5	90,9	74,2	
Tecnici della sicurezza e della protezione ambientale	40	94,6	100,0	45,9	100,0	54,1	
Altre professioni	130	72,9	86,5	66,9	94,7	68,4	
4. Impiegati	1.640	81,2	94,3	52,6	80,4	59,7	
Addetti alla segreteria e agli affari generali	800	83,1	93,0	54,6	78,2	53,1	
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	370	74,7	95,4	52,8	83,0	66,8	
Addetti alla gestione amministrativa della logistica	190	91,4	92,0	31,0	78,6	69,0	
Addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria	160	82,1	100,0	54,3	82,7	66,7	
Altre professioni	120	71,7	95,0	70,0	86,7	57,5	
5. Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	8.290	42,3	62,8	27,4	83,1	54,9	
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	4.440	43,6	56,4	29,2	84,5	59,7	
Addetti alle vendite	2.450	46,9	70,1	26,3	86,7	49,9	
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	630	19,7	76,1	18,6	65,4	41,6	
Operatori della cura estetica	360	52,9	67,8	36,7	93,3	70,9	
Professioni qualificate nei servizi personali	210	23,9	64,6	22,0	70,3	49,8	
Professioni qualificate nei servizi di sicurezza, vigilanza e custodia	150	20,9	53,4	10,1	52,7	24,3	
Altre professioni qualificate nelle attività commerciali	30	47,1	100,0	47,1	76,5	58,8	
Altre professioni	30	60,7	71,4	21,4	82,1	21,4	
6. Operai specializzati	6.850	44,4	47,4	35,4	76,4	62,2	
Operai specializzati meccanica di precisione su metalli e materiali assimilati	1.100	38,6	48,5	39,0	69,0	55,3	
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	1.080	41,4	32,6	26,7	72,5	61,8	
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	830	55,4	66,1	49,1	93,3	85,0	
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	780	55,1	65,7	47,6	91,8	70,7	

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	di cui con competenze/capacità di (%):					
		utilizzare linguaggi e metodi matematici e informatici	utilizzare competenze digitali	applicare tecnologie digitali per innovare e automatizzare i processi	risparmio energetico	prodotti e sostenibilità ambientale	gestire le tecnologie green
TOTALE	27.720	46,0	57,5	33,2	78,5	56,3	
Agricoltori e operai agricoli specializzati	680	38,4	36,5	21,6	64,5	57,3	
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	520	45,0	40,1	38,0	74,0	52,7	
Operai specializzati delle lavorazioni alimentari	340	12,4	12,1	13,3	54,6	41,0	
Operai specializzati del tessile e dell'abbigliamento	290	40,0	54,1	36,2	67,6	46,2	
Fabbri ferrai costruttori di utensili	280	76,1	44,6	31,9	72,8	77,9	
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	260	43,0	73,8	34,8	84,4	66,8	
Operai specializzati della lavorazione del cuoio, delle pelli e delle calzature	250	40,6	25,6	35,0	82,7	47,2	
Attrezzisti, operai e artigiani del trattamento del legno	150	55,7	67,8	49,7	90,6	82,6	
Altre professioni	290	40,3	56,6	31,4	79,0	56,2	
7. Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	2.670	37,2	49,7	26,2	76,5	50,6	
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	730	35,3	60,9	24,6	86,3	48,4	
Operai addetti a macchinari dell'industria tessile e delle confezioni	450	39,7	32,1	22,8	66,3	51,1	
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali	360	53,5	68,8	48,5	81,3	69,4	
Operai addetti a macchinari fissi per l'industria alimentare	180	13,2	13,7	11,0	54,9	20,9	
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	180	27,1	72,4	16,0	83,4	53,0	
Operai macchine automatiche e semiaut. per lavoraz. metalliche e prod. minerali	170	57,2	41,0	31,2	60,7	48,6	
Conduttori di macchine agricole	110	21,7	34,9	17,9	76,4	65,1	
Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	90	46,2	48,4	15,1	88,2	73,1	
Conduttori macchinari fabbricazione di articoli in gomma e materie plastiche	80	20,5	45,8	24,1	79,5	53,0	
Operatori impianti raffinazione gas e prod. petroliferi, per chimica e derivati	50	19,2	13,5	11,5	73,1	17,3	
Operatori di catene di montaggio automatizzate e di robot industriali	50	46,2	76,9	25,0	75,0	21,2	
Conduttori di macchinari per tipografia e stampa su carta e cartone	50	24,5	-	10,2	69,4	26,5	
Altre professioni	160	39,5	59,9	39,5	79,0	53,7	
8. Professioni non qualificate	4.550	23,5	27,5	14,8	69,2	41,7	
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	1.640	32,5	48,7	21,2	81,3	33,8	
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	1.170	14,5	8,0	10,9	46,6	27,4	
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	1.120	16,8	19,1	10,0	72,3	51,7	
Personale non qualificato nella manifattura	400	15,1	19,4	13,9	83,6	84,1	
Personale non qualificato delle costruzioni	100	55,7	29,9	11,3	70,1	46,4	
Personale non qualif. addetto alle foreste, cura degli animali, pesca e caccia	80	48,0	2,7	2,7	36,0	49,3	
Personale non qualif. addetto servizi di custodia edifici, attrezzature e beni	30	45,2	77,4	48,4	58,1	38,7	
Altre professioni	30	53,6	53,6	17,9	82,1	71,4	

** Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 6.1c - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per le quali viene richiesta ciascuna competenza secondo le principali professioni (quote % sul totale)

PROVINCIA DI AREZZO

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	lavorare in gruppo	di cui con competenze/capacità di (%): problem solving	lavorare in autonomia	flessibilità e adattamento
TOTALE	27.720	86,8	78,6	82,8	94,7
1 e 2. Dirigenti, professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione	1.230	97,6	95,0	96,3	98,9
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	240	95,0	93,7	96,6	99,2
Ingegneri	170	100,0	100,0	100,0	100,0
Docenti di scuola primaria, pre-primaria	120	100,0	100,0	100,0	100,0
Specialisti nelle scienze della vita	110	98,1	92,5	85,0	99,1
Analisi e specialisti nella progettazione di applicazioni	100	100,0	100,0	99,0	100,0
Specialisti in discipline artistico-espressive	90	93,3	75,6	87,8	97,8
Altri specialisti dell'educazione e della formazione	90	100,0	100,0	100,0	100,0
Medici	70	100,0	100,0	100,0	100,0
Specialisti in scienze sociali	50	100,0	100,0	100,0	96,0
Specialisti in discipline linguistiche, letterarie e documentali	30	100,0	100,0	100,0	100,0
Specialisti in scienze giuridiche	30	90,0	100,0	100,0	100,0
Imprenditori e responsabili di piccole aziende	30	100,0	100,0	100,0	100,0
Altre professioni	100	93,2	83,5	91,3	93,2
3. Professioni tecniche	2.490	96,2	95,4	94,5	99,4
Tecnici dei rapporti con i mercati	510	99,0	96,5	99,8	100,0
Tecnici della salute	330	100,0	98,5	98,5	100,0
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	300	97,0	98,6	84,1	99,7
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	240	97,5	100,0	100,0	99,6
Tecnici in campo ingegneristico	240	72,1	97,1	94,3	98,0
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	190	97,4	84,5	95,3	100,0
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	190	99,5	94,1	84,3	96,8
Tecnici della distribuzione commerciale	170	100,0	100,0	100,0	100,0
Tecnici dei servizi sociali	80	100,0	64,2	84,0	100,0
Tecnici delle attività finanziarie ed assicurative	70	100,0	97,0	100,0	100,0
Tecnici della sicurezza e della protezione ambientale	40	100,0	100,0	100,0	100,0
Altre professioni	130	99,2	94,0	86,5	99,2
4. Impiegati	1.640	96,5	95,5	92,5	99,2
Addetti alla segreteria e agli affari generali	800	97,5	94,9	97,0	99,9
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	370	94,1	95,1	94,1	98,1
Addetti alla gestione amministrativa della logistica	190	94,7	93,0	97,9	98,9
Addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria	160	98,1	98,8	58,0	100,0
Altre professioni	120	98,3	100,0	95,8	97,5
5. Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	8.290	90,5	81,4	82,8	96,6
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	4.440	88,9	79,1	82,6	97,5
Addetti alle vendite	2.450	94,7	85,5	83,5	98,2
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	630	82,3	77,2	73,4	90,3
Operatori della cura estetica	360	95,5	83,5	93,3	97,5
Professioni qualificate nei servizi personali	210	93,3	87,1	86,6	73,2
Professioni qualificate nei servizi di sicurezza, vigilanza e custodia	150	91,2	86,5	85,1	100,0
Altre professioni qualificate nelle attività commerciali	30	76,5	76,5	100,0	100,0
Altre professioni	30	89,3	75,0	82,1	89,3
6. Operai specializzati	6.850	81,7	75,5	84,8	92,8
Operai specializzati meccanica di precisione su metalli e materiali assimilati	1.100	86,8	55,9	90,1	85,5
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	1.080	85,3	70,5	79,3	96,3
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	830	88,1	88,6	90,9	97,6
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	780	74,3	92,4	95,9	98,6
Agricoltori e operai agricoli specializzati	680	67,9	66,1	74,6	83,1

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	lavorare in gruppo	di cui con competenze/capacità di (%):	problem solving	lavorare in autonomia	flessibilità e adattamento
TOTALE	27.720	86,8	78,6	82,8	94,7	
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	520	82,1	85,3	83,8	94,7	
Operai specializzati delle lavorazioni alimentari	340	81,1	75,8	82,9	87,3	
Operai specializzati del tessile e dell'abbigliamento	290	77,9	58,6	55,5	84,8	
Fabbri ferrai costruttori di utensili	280	83,3	89,5	96,7	100,0	
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	260	87,1	84,4	93,0	97,7	
Operai specializzati della lavorazione del cuoio, delle pelli e delle calzature	250	73,2	78,7	81,5	99,6	
Attrezzisti, operai e artigiani del trattamento del legno	150	93,3	97,3	97,3	100,0	
Altre professioni	290	81,0	71,0	73,4	91,7	
7. Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	2.670	80,0	70,5	73,8	92,9	
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	730	81,5	81,1	81,9	95,6	
Operai addetti a macchinari dell'industria tessile e delle confezioni	450	77,0	72,5	58,3	84,2	
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali	360	84,4	81,9	87,7	98,6	
Operai addetti a macchinari fissi per l'industria alimentare	180	70,9	33,5	43,4	90,1	
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	180	87,3	46,4	69,6	89,5	
Operai macchine automatiche e semiaut. per lavoraz. metalliche e prod. minerali	170	78,0	65,9	79,8	82,1	
Conduttori di macchine agricole	110	82,1	69,8	51,9	100,0	
Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	90	92,5	89,2	90,3	94,6	
Conduttori macchinari fabbricazione di articoli in gomma e materie plastiche	80	68,7	84,3	88,0	100,0	
Operatori impianti raffinazione gas e prod. petroliferi, per chimica e derivati	50	75,0	21,2	65,4	100,0	
Operatori di catene di montaggio automatizzate e di robot industriali	50	98,1	30,8	34,6	100,0	
Conduttori di macchinari per tipografia e stampa su carta e cartone	50	53,1	26,5	87,8	100,0	
Altre professioni	160	76,5	90,1	90,1	95,1	
8. Professioni non qualificate	4.550	80,2	63,2	71,2	89,9	
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	1.640	90,7	74,7	80,0	94,4	
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	1.170	72,8	42,0	56,5	82,8	
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	1.120	70,5	59,6	68,4	89,8	
Personale non qualificato nella manifattura	400	97,7	81,9	80,6	88,4	
Personale non qualificato delle costruzioni	100	78,4	88,7	78,4	100,0	
Personale non qualif. addetto alle foreste, cura degli animali, pesca e caccia	80	22,7	45,3	93,3	93,3	
Personale non qualif. addetto servizi di custodia edifici, attrezzature e beni	30	80,6	80,6	74,2	100,0	
Altre professioni	30	82,1	89,3	67,9	89,3	

** Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 6.2a - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per le quali viene richiesta ciascuna competenza con grado di importanza "elevato" secondo le principali professioni (quote % sul totale)*

PROVINCIA DI AREZZO

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	di cui con competenze/capacità di (%):		
		comunicare in italiano informazioni dell'impresa	comunicare in lingue straniere informazioni dell'impresa	competenze interculturali
TOTALE	27.720	33,6	12,2	28,6
1 e 2. Dirigenti, professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione				
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	240	81,5	81,5	37,8
Ingegneri	170	62,1	42,0	60,9
Docenti di scuola primaria, pre-primaria	120	48,7	31,9	47,9
Specialisti nelle scienze della vita	110	72,0	25,2	51,4
Analisi e specialisti nella progettazione di applicazioni	100	76,9	55,8	39,4
Specialisti in discipline artistico-espressive	90	24,4	4,4	37,8
Altri specialisti dell'educazione e della formazione	90	44,2	10,5	82,6
Medici	70	57,5	26,0	35,6
Specialisti in scienze sociali	50	40,0	58,0	74,0
Specialisti in discipline linguistiche, letterarie e documentali	30	33,3	42,4	60,6
Specialisti in scienze giuridiche	30	50,0	33,3	76,7
Imprenditori e responsabili di piccole aziende	30	100,0	72,0	100,0
Altre professioni	100	53,4	44,7	43,7
3. Professioni tecniche				
Tecnici dei rapporti con i mercati	510	77,0	44,9	47,6
Tecnici della salute	330	70,3	18,8	65,5
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	300	54,1	15,9	52,0
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	240	37,7	11,1	31,1
Tecnici in campo ingegneristico	240	38,5	15,6	24,6
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	190	47,7	25,9	56,5
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	190	42,2	8,6	31,4
Tecnici della distribuzione commerciale	170	67,1	15,3	31,2
Tecnici dei servizi sociali	80	37,0	50,6	54,3
Tecnici delle attività finanziarie ed assicurative	70	87,9	4,5	31,8
Tecnici della sicurezza e della protezione ambientale	40	78,4	51,4	56,8
Altre professioni	130	50,4	32,3	41,4
4. Impiegati				
Addetti alla segreteria e agli affari generali	800	40,0	16,9	26,2
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	370	65,2	66,3	59,6
Addetti alla gestione amministrativa della logistica	190	17,1	18,7	21,4
Addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria	160	21,6	3,7	27,8
Altre professioni	120	68,3	30,0	25,0
5. Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi				
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	4.440	39,4	26,1	48,0
Addetti alle vendite	2.450	68,4	20,2	36,6
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	630	11,9	-	44,1
Operatori della cura estetica	360	50,7	-	37,5
Professioni qualificate nei servizi personali	210	30,6	0,5	41,1
Professioni qualificate nei servizi di sicurezza, vigilanza e custodia	150	21,6	2,0	36,5
Altre professioni qualificate nelle attività commerciali	30	52,9	14,7	11,8
Altre professioni	30	39,3	25,0	50,0
6. Operai specializzati				
Operai specializzati meccanica di precisione su metalli e materiali assimilati	1.100	15,2	-	-

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	di cui con competenze/capacità di (%):			
		comunicare in italiano informazioni dell'impresa	comunicare in lingue straniere informazioni dell'impresa	competenze interculturali	
TOTALE	27.720	33,6	12,2	28,6	
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	1.080	17,1	-	-	14,5
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	830	33,9	10,2	-	23,3
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	780	41,8	-	-	19,4
Agricoltori e operai agricoli specializzati	680	20,4	-	-	20,5
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	520	10,7	4,6	-	12,4
Operai specializzati delle lavorazioni alimentari	340	1,2	-	-	6,8
Operai specializzati del tessile e dell'abbigliamento	290	18,6	-	-	13,1
Fabbri ferrai costruttori di utensili	280	11,6	-	-	6,2
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	260	23,8	-	-	32,8
Operai specializzati della lavorazione del cuoio, delle pelli e delle calzature	250	15,7	-	-	13,0
Attrizzisti, operai e artigiani del trattamento del legno	150	56,4	-	-	0,7
Altre professioni	290	17,9	-	-	10,3
7. Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	2.670	13,9	0,3	18,8	
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	730	23,3	1,2	-	39,0
Operai addetti a macchinari dell'industria tessile e delle confezioni	450	16,7	-	-	5,4
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali	360	10,3	-	-	16,2
Operai addetti a macchinari fissi per l'industria alimentare	180	2,2	-	-	11,5
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	180	1,7	-	-	1,7
Operai macchine automatiche e semiaut. per lavoraz. metalliche e prod. minerali	170	19,7	-	-	17,3
Conduttori di macchine agricole	110	4,7	-	-	14,2
Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	90	14,0	-	-	20,4
Conduttori macchinari fabbricazione di articoli in gomma e materie plastiche	80	-	-	-	-
Operatori impianti raffinazione gas e prod. petroliferi, per chimica e derivati	50	-	-	-	-
Operatori di catene di montaggio automatizzate e di robot industriali	50	15,4	-	-	17,3
Conduttori di macchinari per tipografia e stampa su carta e cartone	50	-	-	-	-
Altre professioni	160	13,0	-	-	22,8
8. Professioni non qualificate	4.550	16,7	0,1	13,7	
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	1.640	27,5	-	-	9,2
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	1.170	8,6	-	-	9,5
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	1.120	9,0	-	-	28,1
Personale non qualificato nella manifattura	400	9,6	-	-	0,3
Personale non qualificato delle costruzioni	100	34,0	-	-	6,2
Personale non qualif. addetto alle foreste, cura degli animali, pesca e caccia	80	32,0	-	-	29,3
Personale non qualif. addetto servizi di custodia edifici, attrezzature e beni	30	22,6	16,1	-	16,1
Altre professioni	30	28,6	-	-	42,9

* Le imprese attribuiscono a ciascuna competenza un punteggio da 0 (competenza non richiesta) a 4 (competenza di massima importanza); le competenze di "elevata" importanza sono quelle cui le imprese attribuiscono un punteggio pari a 3 o 4.

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 6.2b - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per le quali viene richiesta ciascuna competenza con grado di importanza "elevato" secondo le principali professioni (quote % sul totale)*

PROVINCIA DI AREZZO

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	di cui con competenze/capacità di (%):				
		utilizzare linguaggi e metodi matematici e informatici	utilizzare competenze digitali	applicare tecnologie digitali per innovare e automatizzare i processi	risparmio energetico e sostenibilità ambientale	gestire prodotti/tecnologie green
TOTALE	27.720	13,0	17,6	9,1	38,6	16,5
1 e 2. Dirigenti, professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione	1.230	46,4	73,3	30,9	42,1	24,5
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	240	50,8	88,7	32,4	40,8	11,3
Ingegneri	170	50,6	99,4	37,9	58,6	32,8
Docenti di scuola primaria, pre-primaria	120	52,9	52,9	37,0	32,8	36,1
Specialisti nelle scienze della vita	110	28,0	44,9	15,9	33,6	31,8
Analisiti e specialisti nella progettazione di applicazioni	100	87,5	100,0	61,5	43,3	35,6
Specialisti in discipline artistico-espressive	90	14,4	-	1,1	41,1	15,6
Altri specialisti dell'educazione e della formazione	90	47,7	90,7	4,7	44,2	3,5
Medici	70	32,9	46,6	34,2	63,0	30,1
Specialisti in scienze sociali	50	4,0	94,0	6,0	16,0	26,0
Specialisti in discipline linguistiche, letterarie e documentali	30	-	42,4	-	-	-
Specialisti in scienze giuridiche	30	-	60,0	40,0	53,3	53,3
Imprenditori e responsabili di piccole aziende	30	68,0	84,0	-	36,0	4,0
Altre professioni	100	79,6	89,3	66,0	44,7	34,0
3. Professioni tecniche	2.490	29,9	59,4	22,3	43,3	27,6
Tecnici dei rapporti con i mercati	510	35,2	70,1	21,5	35,4	29,1
Tecnici della salute	330	12,7	32,1	12,4	50,3	40,3
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	300	31,8	52,0	22,3	68,6	44,6
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	240	59,8	100,0	54,5	38,9	13,9
Tecnici in campo ingegneristico	240	41,4	68,9	20,1	37,7	23,8
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	190	13,0	32,6	5,2	37,8	13,5
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	190	29,2	85,4	27,0	36,8	16,8
Tecnici della distribuzione commerciale	170	8,8	44,7	16,5	24,1	20,0
Tecnici dei servizi sociali	80	-	7,4	28,4	32,1	30,9
Tecnici delle attività finanziarie ed assicurative	70	36,4	80,3	24,2	59,1	24,2
Tecnici della sicurezza e della protezione ambientale	40	64,9	73,0	8,1	51,4	37,8
Altre professioni	130	29,3	49,6	19,5	57,1	26,3
4. Impiegati	1.640	36,9	66,9	17,0	40,4	14,4
Addetti alla segreteria e agli affari generali	800	40,7	71,9	21,0	39,3	14,3
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	370	17,5	54,2	10,5	42,3	16,2
Addetti alla gestione amministrativa della logistica	190	43,9	51,3	19,3	23,5	17,1
Addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria	160	56,2	99,4	7,4	62,3	7,4
Altre professioni	120	35,0	53,3	20,8	38,3	15,0
5. Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	8.290	8,1	10,2	6,9	42,1	18,2
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	4.440	9,9	7,9	8,6	47,2	21,2
Addetti alle vendite	2.450	7,7	20,1	5,4	36,1	13,7
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	630	1,9	0,5	0,2	29,9	11,6
Operatori della cura estetica	360	6,4	-	7,6	52,9	27,2
Professioni qualificate nei servizi personali	210	2,4	-	6,2	39,2	23,4
Professioni qualificate nei servizi di sicurezza, vigilanza e custodia	150	0,7	-	2,7	25,7	3,4
Altre professioni qualificate nelle attività commerciali	30	-	-	23,5	38,2	23,5
Altre professioni	30	7,1	10,7	7,1	21,4	10,7
6. Operai specializzati	6.850	11,0	7,0	7,7	37,5	16,0
Operai specializzati meccanica di precisione su metalli e materiali assimilati	1.100	11,4	-	6,1	34,5	1,3
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	1.080	11,4	-	8,4	37,8	19,9
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	830	16,7	23,5	14,4	49,3	30,8
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	780	13,6	23,4	10,3	35,8	11,6

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	di cui con competenze/capacità di (%):					
		utilizzare linguaggi e metodi matematici e informatici	utilizzare compe- tenze digitali	applicare tecnologie digitali per innovare e automatizza- re i processi	risparmio energetico e sostenibilità ambientale	gestire prodotti/ tecnologie green	
		13,0	17,6	9,1	38,6	16,5	
TOTALE	27.720						
Agricoltori e operai agricoli specializzati	680	11,1	-	2,9	33,4	25,5	
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	520	8,6	-	7,1	40,1	7,8	
Operai specializzati delle lavorazioni alimentari	340	2,7	-	-	24,8	5,9	
Operai specializzati del tessile e dell'abbigliamento	290	1,4	-	3,4	21,4	3,8	
Fabbri ferrai costruttori di utensili	280	10,1	5,8	15,2	26,4	29,7	
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	260	12,1	29,3	16,4	52,7	27,7	
Operai specializzati della lavorazione del cuoio, delle pelli e delle calzature	250	14,6	-	-	56,3	19,3	
Attrezzisti, operai e artigiani del trattamento del legno	150	14,1	-	-	32,9	6,0	
Altre professioni	290	4,1	5,2	7,6	37,2	23,8	
7. Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	2.670	4,6	2,8	4,4	34,6	14,2	
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	730	7,7	-	5,1	40,4	12,7	
Operai addetti a macchinari dell'industria tessile e delle confezioni	450	2,0	1,8	1,3	15,8	4,2	
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali	360	4,2	11,7	12,5	52,4	14,2	
Operai addetti a macchinari fissi per l'industria alimentare	180	0,5	2,2	1,1	13,2	11,0	
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	180	-	-	-	52,5	46,4	
Operai macchine automatiche e semiaut. per lavoraz. metalliche e prod. minerali	170	13,9	3,5	1,7	19,1	21,4	
Conduttori di macchine agricole	110	1,9	-	1,9	62,3	18,9	
Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	90	3,2	-	2,2	26,9	11,8	
Conduttori macchinari fabbricazione di articoli in gomma e materie plastiche	80	1,2	4,8	13,3	30,1	10,8	
Operatori impianti raffinazione gas e prod. petroliferi, per chimica e derivati	50	-	-	-	1,9	-	
Operatori di catene di montaggio automatizzate e di robot industriali	50	19,2	-	11,5	19,2	17,3	
Conduttori di macchinari per tipografia e stampa su carta e cartone	50	-	-	-	26,5	-	
Altre professioni	160	0,6	7,4	2,5	48,8	15,4	
8. Professioni non qualificate	4.550	2,9	0,1	2,3	32,0	7,8	
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	1.640	4,8	-	2,9	34,5	8,2	
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	1.170	1,9	-	2,3	15,1	5,1	
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	1.120	1,4	-	0,4	29,3	12,3	
Personale non qualificato nella manifattura	400	-	-	5,8	76,1	1,0	
Personale non qualificato delle costruzioni	100	11,3	-	-	51,5	6,2	
Personale non qualif. addetto alle foreste, cura degli animali, pesca e caccia	80	2,7	-	-	30,7	-	
Personale non qualif. addetto servizi di custodia edifici, attrezzature e beni	30	3,2	9,7	9,7	12,9	6,5	
Altre professioni	30	-	-	3,6	28,6	39,3	

* Le imprese attribuiscono a ciascuna competenza un punteggio da 0 (competenza non richiesta) a 4 (competenza di massima importanza); le competenze di "elevata" importanza sono quelle cui le imprese attribuiscono un punteggio pari a 3 o 4.

** Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 6.2c - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per le quali viene richiesta ciascuna competenza con grado di importanza "elevato" secondo le principali professioni (quote % sul totale)*

PROVINCIA DI AREZZO

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	di cui con competenze/capacità di (%):			
		lavorare in gruppo	problem in solving	lavorare in autonomia	flessibilità e adattamento
TOTALE	27.720	54,9	39,9	42,1	62,2
1 e 2. Dirigenti, professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione	1.230	83,7	81,6	71,6	90,3
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	240	71,0	84,0	68,1	88,7
Ingegneri	170	82,8	89,1	75,9	87,9
Docenti di scuola primaria, pre-primaria	120	96,6	89,9	78,2	98,3
Specialisti nelle scienze della vita	110	69,2	63,6	57,0	74,8
Analisi e specialisti nella progettazione di applicazioni	100	99,0	99,0	76,0	94,2
Specialisti in discipline artistico-espressive	90	81,1	56,7	38,9	83,3
Altri specialisti dell'educazione e della formazione	90	96,5	70,9	95,3	98,8
Medici	70	91,8	100,0	87,7	93,2
Specialisti in scienze sociali	50	92,0	44,0	90,0	96,0
Specialisti in discipline linguistiche, letterarie e documentali	30	100,0	93,9	42,4	100,0
Specialisti in scienze giuridiche	30	70,0	86,7	90,0	80,0
Imprenditori e responsabili di piccole aziende	30	100,0	100,0	100,0	100,0
Altre professioni	100	75,7	80,6	61,2	92,2
3. Professioni tecniche	2.490	75,6	71,7	66,7	83,7
Tecnici dei rapporti con i mercati	510	81,1	68,7	69,5	81,1
Tecnici della salute	330	89,7	87,0	73,9	93,0
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	300	88,9	89,9	66,2	87,2
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	240	76,2	80,7	60,2	79,1
Tecnici in campo ingegneristico	240	49,2	52,9	67,2	81,1
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	190	63,7	48,7	54,4	75,6
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	190	72,4	67,0	49,7	73,0
Tecnici della distribuzione commerciale	170	72,9	69,4	79,4	81,2
Tecnici dei servizi sociali	80	39,5	61,7	48,1	100,0
Tecnici delle attività finanziarie ed assicurative	70	72,7	68,2	83,3	89,4
Tecnici della sicurezza e della protezione ambientale	40	86,5	100,0	94,6	100,0
Altre professioni	130	82,7	66,2	71,4	88,7
4. Impiegati	1.640	72,3	63,3	57,5	73,9
Addetti alla segreteria e agli affari generali	800	74,5	68,6	64,5	78,4
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	370	70,4	61,5	57,7	73,3
Addetti alla gestione amministrativa della logistica	190	54,0	61,5	40,1	52,4
Addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria	160	72,8	49,4	45,1	78,4
Altre professioni	120	90,8	55,8	54,2	73,3
5. Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	8.290	61,5	36,8	42,5	65,0
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	4.440	56,5	34,2	43,5	60,2
Addetti alle vendite	2.450	69,8	36,9	44,7	73,6
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	630	65,3	46,5	27,1	62,4
Operatori della cura estetica	360	63,3	45,4	52,4	74,5
Professioni qualificate nei servizi personali	210	65,6	36,8	30,6	62,7
Professioni qualificate nei servizi di sicurezza, vigilanza e custodia	150	50,0	50,0	34,5	64,9
Altre professioni qualificate nelle attività commerciali	30	38,2	38,2	52,9	38,2
Altre professioni	30	75,0	60,7	35,7	57,1
6. Operai specializzati	6.850	45,5	35,2	38,4	55,5
Operai specializzati meccanica di precisione su metalli e materiali assimilati	1.100	27,3	24,1	30,6	34,2
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	1.080	53,3	23,6	39,2	53,6
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	830	62,0	49,7	56,7	73,0
Mecanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	780	51,9	67,4	47,5	71,9
Agricoltori e operai agricoli specializzati	680	36,7	25,7	32,8	50,0
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	520	36,1	29,8	32,6	58,2
Operai specializzati delle lavorazioni alimentari	340	49,6	8,8	18,6	45,7

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	di cui con competenze/capacità di (%):	lavorare in gruppo	problem in solving	lavorare in autonomia	flessibilità e adattamento
TOTALE	27.720	54,9	39,9	42,1	62,1	62,2
Operai specializzati del tessile e dell'abbigliamento	290	29,0	27,6	28,3	44,5	
Fabbri ferrai costruttori di utensili	280	57,6	40,9	43,5	57,2	
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	260	68,4	48,4	38,3	66,8	
Operai specializzati della lavorazione del cuoio, delle pelli e delle calzature	250	46,9	44,9	46,9	61,8	
Attrezzisti, operai e artigiani del trattamento del legno	150	40,3	43,6	45,0	63,8	
Altre professioni	290	41,4	34,5	29,0	59,0	
7. Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	2.670	39,1	24,2	26,9	52,5	
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	730	39,7	27,9	33,8	57,9	
Operai addetti a macchinari dell'industria tessile e delle confezioni	450	50,0	32,8	28,1	42,0	
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali	360	40,1	20,1	37,6	52,9	
Operai addetti a macchinari fissi per l'industria alimentare	180	39,0	12,6	2,2	43,4	
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	180	35,4	2,2	2,2	87,3	
Operai macchine automatiche e semiaut. per lavoraz. metalliche e prod. minerali	170	30,1	29,5	16,2	34,1	
Conduttori di macchine agricole	110	30,2	16,0	17,0	42,5	
Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	90	34,4	26,9	35,5	78,5	
Conduttori macchinari fabbricazione di articoli in gomma e materie plastiche	80	26,5	31,3	20,5	44,6	
Operatori impianti raffinazione gas e prod. petroliferi, per chimica e derivati	50	11,5	1,9	1,9	15,4	
Operatori di catene di montaggio automatizzate e di robot industriali	50	30,8	28,8	28,8	48,1	
Conduttori di macchinari per tipografia e stampa su carta e cartone	50	34,7	24,5	16,3	16,3	
Altre professioni	160	45,7	30,2	50,6	67,9	
8. Professioni non qualificate	4.550	41,1	24,4	29,0	49,1	
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	1.640	48,7	34,3	28,9	57,0	
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	1.170	26,4	7,7	23,2	37,3	
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	1.120	35,8	11,1	23,1	36,9	
Personale non qualificato nella manifattura	400	73,8	66,8	63,7	80,4	
Personale non qualificato delle costruzioni	100	49,5	34,0	43,3	77,3	
Personale non qualif. addetto alle foreste, cura degli animali, pesca e caccia	80	2,7	14,7	1,3	33,3	
Personale non qualif. addetto servizi di custodia edifici, attrezzature e beni	30	25,8	45,2	22,6	41,9	
Altre professioni	30	53,6	46,4	50,0	71,4	

* Le imprese attribuiscono a ciascuna competenza un punteggio da 0 (competenza non richiesta) a 4 (competenza di massima importanza); le competenze di "elevata" importanza sono quelle cui le imprese attribuiscono un punteggio pari a 3 o 4.

** Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

SEZIONE C

Quali sono gli indirizzi di studio
richiesti dalle imprese?

Anno 2025

Tavola 7 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per gruppo professionale e livelli di istruzione (quote % sul totale)

PROVINCIA DI AREZZO

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	livelli di istruzione (valori %):				
		universitario	istruzione tecnologica superiore (ITS Academy)	secondario	qualifica o diploma professionale	scuola dell'obbligo
TOTALE	27.720	8,8	2,0	25,1	39,7	24,3
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	3.720	58,0	7,0	34,8	0,1	-
1. Dirigenti	50	66,0	17,0	17,0	-	-
2. Professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione	1.180	89,1	6,7	4,2	-	-
3. Professioni tecniche	2.490	43,1	7,0	49,7	0,2	-
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	9.930	3,0	0,9	34,3	47,3	14,6
4. Impiegati	1.640	18,0	4,3	57,0	20,7	-
5. Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	8.290	-	0,2	29,8	52,6	17,5
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	9.520	-	2,2	17,9	47,6	32,3
6. Operai specializzati	6.850	-	3,1	19,0	47,9	30,0
7. Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	2.670	-	-	15,2	46,8	38,1
Professioni non qualificate	4.550	-	-	12,5	38,8	48,7
<i>di cui:</i>						
<i>nel settore primario**</i>	2.770	1,6	0,3	12,6	30,5	55,0
<i>nell'industria</i>	10.420	5,6	2,8	25,5	42,9	23,1
<i>nei servizi</i>	14.540	12,5	1,8	27,3	39,1	19,3
<i>con difficoltà di reperimento</i>	15.080	8,9	2,5	23,8	37,9	26,9
<i>con esperienza</i>	17.480	12,2	2,7	27,5	37,7	20,0

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 8 - Entrate ed entrate di difficile reperimento previste dalle imprese nel 2025 secondo i livelli di istruzione e gli indirizzi di studio per settore (quote % sul totale)

PROVINCIA DI AREZZO

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	di cui (valori %):			di difficile reperimento (valori %):		
		Settore primario**	Industria	Servizi	Totale	Settore primario**	Industria
TOTALE	27.720	10,0	37,6	52,4	54,4	6,2	21,2
Livello universitario	2.450	1,8	23,9	74,3	54,6	1,2	14,5
di cui: con formazione post-laurea	380	2,4	15,1	82,5	62,1	-	12,7
Indirizzo economico	700	2,2	34,9	62,9	44,0	0,7	19,0
Indirizzo sanitario e paramedico	310	-	0,7	99,3	66,2	-	0,7
Indirizzo insegnamento e formazione	270	-	0,0	100,0	35,9	-	0,0
Indirizzo ingegneria civile ed architettura	150	-	57,2	42,8	75,9	-	54,5
Indirizzo ingegneria industriale	140	2,1	66,0	31,9	62,4	-	46,1
Indirizzo chimico-farmaceutico	130	-	7,7	92,3	80,8	-	5,4
Indirizzo scienze matematiche, fisiche e informatiche	130	0,8	8,7	90,6	55,1	-	8,7
Indirizzo ingegneria elettronica e dell'informazione	120	-	12,9	87,1	79,8	-	8,1
Indirizzo politico-sociale	100	9,2	41,8	49,0	28,6	9,2	3,1
Altri indirizzi di ingegneria	90	-	63,2	36,8	50,6	-	31,0
Indirizzo umanistico, filosofico, storico e artistico	70	-	1,4	98,6	50,7	-	0,0
Indirizzo medico e odontoiatrico	70	-	0,0	100,0	78,8	-	0,0
Altri indirizzi	190	9,0	16,5	74,5	53,7	8,5	10,6
Istruzione Tecnologica Superiore (ITS Academy)	560	1,3	52,5	46,3	68,0	0,7	46,6
Mecatronica	230	-	89,7	10,3	87,5	-	78,4
Servizi alle imprese e agli enti senza fine di lucro	140	2,9	7,4	89,7	21,3	2,9	5,9
Tecnologie dell'informazione, della comunicazione e dei dati	70	-	7,0	93,0	71,8	-	2,8
Energia	50	-	81,5	18,5	100,0	-	81,5
Altri indirizzi	70	4,5	40,3	55,2	65,7	-	37,3
Livello secondario	6.970	5,0	38,2	56,8	51,4	2,8	19,4
Indirizzo amministrazione, finanza e marketing	1.610	6,9	23,1	69,9	42,3	5,3	8,6
Indirizzo turismo, enogastronomia e ospitalità	1.060	5,7	2,2	92,1	46,8	0,5	1,5
Indirizzo trasporti e logistica	650	-	64,8	35,2	31,9	-	16,2
Indirizzo meccanica, meccatronica ed energia	610	-	79,0	21,0	52,9	-	36,2
Indirizzo elettronica ed elettrotecnica	530	-	85,0	15,0	56,8	-	50,8
Indirizzo produzione e manutenzione industriale e artigianale	520	-	68,3	31,7	75,8	-	51,4
Indirizzo socio-sanitario	440	-	1,6	98,4	69,4	-	1,1
Indirizzo costruzioni, ambiente e territorio	350	-	72,7	27,3	83,5	-	57,7
Indirizzo agrario, agroalimentare e agroindustria	340	50,6	21,7	27,7	68,5	28,6	17,9
Indirizzo liceale (classico, scientifico, scienze umane)	260	-	8,5	91,5	36,7	-	0,4
Indirizzo artistico (liceo)	200	-	14,3	85,7	35,7	-	2,0
Indirizzo informatica e telecomunicazioni	160	-	26,3	73,7	57,1	-	1,9
Altri indirizzi	260	2,7	52,5	44,7	38,8	2,7	25,5
Qualifica di formazione o diploma professionale	11.000	7,7	40,7	51,7	52,0	4,9	22,4
Indirizzo ristorazione	1.790	1,4	1,6	97,0	50,7	1,2	0,6
Indirizzo meccanico	1.360	1,0	89,3	9,7	67,2	-	60,4
Indirizzo sistemi e servizi logistici	1.070	0,2	34,0	65,9	40,6	0,2	12,5
Indirizzo servizi di vendita	870	-	0,0	100,0	35,2	-	0,0
Indirizzo benessere	770	-	0,0	100,0	63,6	-	0,0
Indirizzo elettrico	720	-	98,3	1,7	55,2	-	54,9
Indirizzo agricolo	680	89,8	1,2	9,0	64,8	59,5	0,0
Indirizzo lavorazioni artistiche	630	-	100,0	0,0	26,9	-	26,9

PROVINCIA DI AREZZO

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	di cui (valori %):			di difficile reperimento (valori %):		
		Settore primario**	Industria	Servizi	Totale	Settore primario**	Industria
TOTALE	27.720	10,0	37,6	52,4	54,4	6,2	21,2
Indirizzo trasformazione agroalimentare	610	30,1	34,1	35,7	60,6	17,1	22,2
Indirizzo edile	570	-	96,0	4,0	64,6	-	62,1
Indirizzo amministrativo segretariale	560	0,4	31,6	68,0	38,2	0,4	9,3
Indirizzo servizi di promozione e accoglienza	430	2,1	0,9	97,0	32,6	1,9	0,0
Altri indirizzi	950	-	61,9	38,1	60,1	-	41,6
Scuola dell'obbligo	6.740	22,6	35,7	41,7	60,2	14,1	21,2

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 9 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 secondo i livelli di istruzione e gli indirizzi di studio e l'esperienza richiesta (quote % sul totale)

PROVINCIA DI AREZZO

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	con esperienza richiesta (%):		
		Totale	nella professione	nel settore
TOTALE	27.720	63,0	18,9	44,1
Livello universitario				
di cui: con formazione post-laurea	2.450	86,8	59,2	27,6
Indirizzo economico	380	95,2	69,2	26,0
Indirizzo sanitario e paramedico	700	73,3	43,4	29,9
Indirizzo insegnamento e formazione	310	97,0	82,3	14,8
Indirizzo ingegneria civile ed architettura	270	96,0	60,1	35,9
Indirizzo ingegneria industriale	150	83,4	63,4	20,0
Indirizzo chimico-farmaceutico	140	86,5	57,4	29,1
Indirizzo scienze matematiche, fisiche e informatiche	130	93,1	56,9	36,2
Indirizzo ingegneria elettronica e dell'informazione	130	82,7	69,3	13,4
Indirizzo politico-sociale	120	91,1	78,2	12,9
Altri indirizzi di ingegneria	100	90,8	12,2	78,6
Indirizzo umanistico, filosofico, storico e artistico	90	100,0	72,4	27,6
Indirizzo medico e odontoiatrico	70	100,0	87,7	12,3
Altri indirizzi	70	95,5	90,9	4,5
	190	88,3	55,3	33,0
Istruzione Tecnologica Superiore (ITS Academy)				
Meccatronica	560	84,1	30,2	53,9
Servizi alle imprese e agli enti senza fine di lucro	230	85,8	35,8	50,0
Tecnologie dell'informazione, della comunicazione e dei dati	140	83,1	20,6	62,5
Energia	70	81,7	35,2	46,5
Altri indirizzi	50	83,3	24,1	59,3
	70	83,6	29,9	53,7
Livello secondario				
Indirizzo amministrazione, finanza e marketing	6.970	68,9	22,9	46,1
Indirizzo turismo, enogastronomia e ospitalità	1.610	65,1	16,9	48,2
Indirizzo trasporti e logistica	1.060	74,5	26,7	47,8
Indirizzo meccanica, meccatronica ed energia	650	79,0	49,1	29,9
Indirizzo meccanica, meccatronica ed energia	610	58,7	17,9	40,8
Indirizzo elettronica ed elettrotecnica	530	54,0	18,0	36,0
Indirizzo produzione e manutenzione industriale e artigianale	520	72,9	6,9	66,0
Indirizzo socio-sanitario	440	87,4	36,1	51,4
Indirizzo costruzioni, ambiente e territorio	350	73,6	18,5	55,1
Indirizzo agrario, agroalimentare e agroindustria	340	60,1	13,4	46,7
Indirizzo liceale (classico, scientifico, scienze umane)	260	75,3	35,5	39,8
Indirizzo artistico (liceo)	200	63,3	7,7	55,6
Indirizzo informatica e telecomunicazioni	160	58,3	28,8	29,5
Altri indirizzi	260	69,4	24,3	45,1
Qualifica di formazione o diploma professionale				
Indirizzo ristorazione	11.000	59,8	12,5	47,4
Indirizzo meccanico	1.790	64,7	6,5	58,2
Indirizzo sistemi e servizi logistici	1.360	59,7	26,9	32,8
Indirizzo servizi di vendita	1.070	47,9	7,4	40,6
Indirizzo benessere	870	36,2	3,0	33,2
Indirizzo elettrico	770	85,5	34,2	51,3
Indirizzo agricolo	720	67,9	12,2	55,7
Indirizzo lavorazioni artistiche	680	49,5	12,2	37,3
Indirizzo trasformazione agroalimentare	630	59,9	1,9	58,0
	610	51,6	8,7	42,8

PROVINCIA DI AREZZO

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	con esperienza richiesta (%):		
		Totale	nella professione	nel settore
TOTALE	27.720	63,0	18,9	44,1
Indirizzo edile	570	84,6	15,1	69,5
Indirizzo amministrativo segretariale	560	52,8	9,9	42,9
Indirizzo servizi di promozione e accoglienza	430	59,4	3,7	55,7
Altri indirizzi	950	61,2	13,5	47,6
Scuola dell'obbligo	6.740	51,8	9,7	42,1

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 10.1 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 secondo i livelli di istruzione e gli indirizzi di studio e le competenze richieste (quote % sul totale)

PROVINCIA DI AREZZO

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	di cui con competenze/capacità di (%):		
		comunicare in italiano informazioni dell'impresa	comunicare in lingue straniere informazioni dell'impresa	competenze interculturali
TOTALE	27.720	61,6	41,5	65,3
Livello universitario	2.450	82,2	69,3	83,2
<i>di cui: con formazione post-laurea</i>	<i>380</i>	<i>83,8</i>	<i>66,6</i>	<i>90,5</i>
Indirizzo economico	700	84,3	72,0	81,8
Indirizzo sanitario e paramedico	310	81,0	65,9	85,2
Indirizzo insegnamento e formazione	270	67,4	53,5	82,1
Indirizzo ingegneria civile ed architettura	150	75,9	55,2	71,7
Indirizzo ingegneria industriale	140	80,9	75,2	89,4
Indirizzo chimico-farmaceutico	130	90,0	80,0	90,0
Indirizzo scienze matematiche, fisiche e informatiche	130	85,0	68,5	88,2
Indirizzo ingegneria elettronica e dell'informazione	120	97,6	85,5	81,5
Indirizzo politico-sociale	100	89,8	99,0	90,8
Altri indirizzi di ingegneria	90	98,9	62,1	52,9
Indirizzo umanistico, filosofico, storico e artistico	70	54,8	47,9	83,6
Indirizzo medico e odontoiatrico	70	71,2	50,0	100,0
Altri indirizzi	190	89,4	80,3	87,8
Istruzione Tecnologica Superiore (ITS Academy)	560	69,5	58,2	76,1
Meccatronica	230	50,9	30,2	59,1
Servizi alle imprese e agli enti senza fine di lucro	140	82,4	83,8	87,5
Tecnologie dell'informazione, della comunicazione e dei dati	70	66,2	60,6	90,1
Energia	50	100,0	100,0	83,3
Altri indirizzi	70	86,6	67,2	91,0
Livello secondario	6.970	73,8	53,0	73,8
Indirizzo amministrazione, finanza e marketing	1.610	81,7	58,6	76,6
Indirizzo turismo, enogastronomia e ospitalità	1.060	75,3	83,9	88,1
Indirizzo trasporti e logistica	650	77,9	28,4	70,2
Indirizzo meccanica, meccatronica ed energia	610	61,7	42,3	56,9
Indirizzo elettronica ed elettrotecnica	530	68,2	34,1	65,2
Indirizzo produzione e manutenzione industriale e artigianale	520	86,8	75,0	68,7
Indirizzo socio-sanitario	440	54,3	22,4	77,6
Indirizzo costruzioni, ambiente e territorio	350	66,8	37,5	74,4
Indirizzo agrario, agroalimentare e agroindustria	340	60,7	31,0	58,3
Indirizzo liceale (classico, scientifico, scienze umane)	260	74,5	59,5	88,0
Indirizzo artistico (liceo)	200	92,3	65,8	64,3
Indirizzo informatica e telecomunicazioni	160	70,5	71,2	83,3
Altri indirizzi	260	69,0	47,1	75,3
Qualifica di formazione o diploma professionale	11.000	57,6	34,4	63,1
Indirizzo ristorazione	1.790	77,5	67,9	85,5
Indirizzo meccanico	1.360	46,6	19,9	52,1
Indirizzo sistemi e servizi logistici	1.070	57,6	31,3	54,1
Indirizzo servizi di vendita	870	88,1	47,5	76,4
Indirizzo benessere	770	62,4	34,2	75,1
Indirizzo elettrico	720	42,7	13,0	48,0
Indirizzo agricolo	680	38,6	20,6	31,2
Indirizzo lavorazioni artistiche	630	34,7	4,0	50,3
Indirizzo trasformazione agroalimentare	610	51,6	35,9	59,8
Indirizzo edile	570	52,1	35,4	59,1
Indirizzo amministrativo segretariale	560	41,7	21,9	68,6
Indirizzo servizi di promozione e accoglienza	430	62,0	43,8	85,1
Altri indirizzi	950	58,8	31,5	59,5
Scuola dell'obbligo	6.740	47,4	29,4	52,5

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Tavola 10.2 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 secondo i livelli di istruzione e gli indirizzi di studio e le competenze richieste (quote % sul totale)

PROVINCIA DI AREZZO

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	di cui con competenze/capacità di (%):				
		utilizzare linguaggi e metodi matematici e informatici	utilizzare competenze digitali	applicare tecnologie digitali per innovare e automatizzare i processi	risparmio energetico e sostenibilità ambientale	gestire prodotti/tecnologie green
		46,0	57,5	33,2	78,5	56,3
TOTALE	27.720					
Livello universitario	2.450	79,3	94,3	63,9	83,0	63,8
di cui: con formazione post-laurea	380	77,7	98,4	69,2	90,7	73,7
Indirizzo economico	700	89,8	95,3	73,3	88,1	61,9
Indirizzo sanitario e paramedico	310	60,3	87,9	50,8	85,2	48,2
Indirizzo insegnamento e formazione	270	75,8	88,6	56,0	68,9	64,5
Indirizzo ingegneria civile ed architettura	150	90,3	97,2	71,0	81,4	76,6
Indirizzo ingegneria industriale	140	95,0	100,0	83,7	90,8	91,5
Indirizzo chimico-farmaceutico	130	74,6	93,8	48,5	88,5	73,1
Indirizzo scienze matematiche, fisiche e informatiche	130	100,0	100,0	76,4	96,1	66,1
Indirizzo ingegneria elettronica e dell'informazione	120	99,2	100,0	83,9	84,7	58,1
Indirizzo politico-sociale	100	82,7	92,9	25,5	80,6	76,5
Altri indirizzi di ingegneria	90	87,4	100,0	98,9	86,2	56,3
Indirizzo umanistico, filosofico, storico e artistico	70	15,1	93,2	46,6	53,4	31,5
Indirizzo medico e odontoiatrico	70	39,4	93,9	45,5	93,9	59,1
Altri indirizzi	190	65,4	94,7	47,9	70,2	71,3
Istruzione Tecnologica Superiore (ITS Academy)	560	72,1	78,9	62,0	85,4	77,3
Meccatronica	230	65,5	57,8	52,2	81,5	80,2
Servizi alle imprese e agli enti senza fine di lucro	140	74,3	94,9	58,8	86,8	72,1
Tecnologie dell'informazione, della comunicazione e dei dati	70	88,7	100,0	94,4	88,7	67,6
Energia	50	81,5	81,5	88,9	100,0	100,0
Altri indirizzi	70	65,7	95,5	46,3	80,6	70,1
Livello secondario	6.970	60,2	76,5	44,1	87,2	64,5
Indirizzo amministrazione, finanza e marketing	1.610	67,9	88,8	45,4	87,3	65,7
Indirizzo turismo, enogastronomia e ospitalità	1.060	52,3	72,6	40,2	88,8	70,4
Indirizzo trasporti e logistica	650	38,7	53,9	15,9	95,2	35,2
Indirizzo meccanica, meccatronica ed energia	610	72,4	74,0	55,4	92,1	72,4
Indirizzo elettronica ed elettrotecnica	530	62,9	81,8	54,9	91,1	81,4
Indirizzo produzione e manutenzione industriale e artigianale	520	74,9	80,8	64,7	90,4	84,6
Indirizzo socio-sanitario	440	24,4	72,8	22,8	71,9	40,0
Indirizzo costruzioni, ambiente e territorio	350	77,8	77,8	33,2	75,6	61,4
Indirizzo agrario, agroalimentare e agroindustria	340	58,9	59,5	39,9	93,5	67,9
Indirizzo liceale (classico, scientifico, scienze umane)	260	53,7	65,3	39,8	83,0	57,5
Indirizzo artistico (liceo)	200	52,6	72,4	37,8	68,4	56,6
Indirizzo informatica e telecomunicazioni	160	99,4	100,0	94,9	86,5	82,7
Altri indirizzi	260	60,8	86,7	67,8	86,7	56,5
Qualifica di formazione o diploma professionale	11.000	38,1	50,3	25,1	77,5	53,7
Indirizzo ristorazione	1.790	39,4	53,0	24,1	83,4	57,2
Indirizzo meccanico	1.360	49,4	49,5	30,4	78,9	61,3
Indirizzo sistemi e servizi logistici	1.070	36,7	49,1	21,0	84,6	40,3
Indirizzo servizi di vendita	870	47,2	67,0	23,9	81,9	50,1
Indirizzo benessere	770	36,6	71,4	27,2	76,0	59,0
Indirizzo elettrico	720	34,8	45,8	30,0	94,0	87,4
Indirizzo agricolo	680	26,8	19,7	15,5	58,3	46,4
Indirizzo lavorazioni artistiche	630	18,9	36,1	20,4	44,7	37,7
Indirizzo trasformazione agroalimentare	610	27,7	46,3	26,0	80,6	55,2
Indirizzo edile	570	47,7	41,4	30,2	78,6	60,9

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	di cui con competenze/capacità di (%):					
		utilizzare linguaggi e metodi matematici e informatici	utilizzare compe- tenze digitali	applicare tecnologie digitali per innovare e automatizza- re i processi	risparmio energetico e sostenibilità ambientale	gestire prodotti/ tecnologie green	
		27.720	46,0	57,5	33,2	78,5	56,3
TOTALE							
Indirizzo amministrativo segretariale	560	49,2	54,8	16,9	56,9	39,1	
Indirizzo servizi di promozione e accoglienza	430	17,0	38,9	15,6	86,9	36,8	
Altri indirizzi	950	41,6	60,9	35,5	81,3	51,1	
Scuola dell'obbligo	6.740	29,8	34,5	21,3	68,8	47,8	

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 10.3 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 secondo i livelli di istruzione e gli indirizzi di studio e le competenze richieste (quote % sul totale)

PROVINCIA DI AREZZO

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	di cui con competenze/capacità di (%):			
		lavorare in gruppo	problem solving	lavorare in autonomia	flessibilità e adattamento
TOTALE	27.720	86,8	78,6	82,8	94,7
Livello universitario	2.450	98,7	96,0	97,8	99,8
di cui: con formazione post-laurea	380	99,7	96,6	99,7	99,7
Indirizzo economico	700	99,1	97,3	96,8	99,7
Indirizzo sanitario e paramedico	310	100,0	90,5	99,0	100,0
Indirizzo insegnamento e formazione	270	99,6	96,7	99,3	100,0
Indirizzo ingegneria civile ed architettura	150	97,2	90,3	100,0	100,0
Indirizzo ingegneria industriale	140	100,0	100,0	100,0	100,0
Indirizzo chimico-farmaceutico	130	98,5	93,1	86,2	98,5
Indirizzo scienze matematiche, fisiche e informatiche	130	100,0	100,0	98,4	100,0
Indirizzo ingegneria elettronica e dell'informazione	120	96,8	100,0	99,2	100,0
Indirizzo politico-sociale	100	90,8	90,8	100,0	100,0
Altri indirizzi di ingegneria	90	100,0	100,0	100,0	100,0
Indirizzo umanistico, filosofico, storico e artistico	70	97,3	97,3	97,3	97,3
Indirizzo medico e odontoiatrico	70	100,0	100,0	100,0	100,0
Altri indirizzi	190	97,9	96,8	97,3	100,0
Istruzione Tecnologica Superiore (ITS Academy)	560	95,2	94,8	92,3	98,2
Meccatronica	230	99,6	94,8	97,8	100,0
Servizi alle imprese e agli enti senza fine di lucro	140	93,4	90,4	83,8	93,4
Tecnologie dell'informazione, della comunicazione e dei dati	70	93,0	94,4	100,0	98,6
Energia	50	81,5	100,0	81,5	100,0
Altri indirizzi	70	97,0	100,0	91,0	100,0
Livello secondario	6.970	93,7	90,6	91,6	96,7
Indirizzo amministrazione, finanza e marketing	1.610	95,6	91,6	89,8	99,1
Indirizzo turismo, enogastronomia e ospitalità	1.060	91,1	90,2	94,4	98,8
Indirizzo trasporti e logistica	650	99,1	88,6	97,5	98,3
Indirizzo meccanica, meccatronica ed energia	610	89,3	92,6	96,9	99,8
Indirizzo elettronica ed elettrotecnica	530	95,8	93,0	90,0	95,6
Indirizzo produzione e manutenzione industriale e artigianale	520	95,0	95,2	99,0	90,6
Indirizzo socio-sanitario	440	97,0	85,8	81,5	79,9
Indirizzo costruzioni, ambiente e territorio	350	91,2	84,9	83,2	94,9
Indirizzo agrario, agroalimentare e agroindustria	340	78,0	93,8	86,3	96,7
Indirizzo liceale (classico, scientifico, scienze umane)	260	98,1	86,1	90,3	100,0
Indirizzo artistico (liceo)	200	94,4	91,8	84,2	99,0
Indirizzo informatica e telecomunicazioni	160	99,4	100,0	99,4	100,0
Altri indirizzi	260	93,3	82,7	90,6	99,6
Qualifica di formazione o diploma professionale	11.000	85,0	74,4	81,6	95,9
Indirizzo ristorazione	1.790	94,3	80,0	84,7	97,4
Indirizzo meccanico	1.360	75,1	85,5	85,6	94,3
Indirizzo sistemi e servizi logistici	1.070	90,4	78,0	71,1	97,9
Indirizzo servizi di vendita	870	96,0	89,3	86,7	97,0
Indirizzo benessere	770	83,8	78,9	81,5	96,1
Indirizzo elettrico	720	89,5	86,7	95,5	99,6
Indirizzo agricolo	680	68,3	50,7	71,3	86,5
Indirizzo lavorazioni artistiche	630	84,9	32,8	84,1	100,0
Indirizzo trasformazione agroalimentare	610	81,7	58,6	83,2	93,1
Indirizzo edile	570	90,5	84,6	83,9	99,3
Indirizzo amministrativo segretariale	560	77,7	68,0	71,6	88,2
Indirizzo servizi di promozione e accoglienza	430	65,0	67,4	71,8	93,9
Altri indirizzi	950	87,3	73,2	79,9	98,8
Scuola dell'obbligo	6.740	77,5	65,2	69,4	88,5

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

SEZIONE D

Altre caratteristiche delle
entrate previste dalle imprese

Anno 2025

Tavola 11 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 secondo le tipologie contrattuali per settore di attivita' e classe dimensionale (quote % sul totale)

PROVINCIA DI AREZZO

	Personale dipendente (escl. in somministrazione)	Personale in somministrazione	Collaboratori coordinati e continuativi *	Altri lavoratori non alle dipendenze **
TOTALE	84,2	8,8	2,1	5,0
SETTORE DI ATTIVITA'				
SETTORE PRIMARIO***	96,0	-	0,7	3,3
INDUSTRIA	79,9	16,3	1,8	2,0
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	76,3	21,9	0,7	1,0
Industrie dei gioielli	90,3	6,9	2,3	0,5
Industrie metalmeccaniche ed elettroniche	72,1	25,4	1,5	1,0
Public utilities (energia, gas, acqua e ambiente)	85,4	7,5	7,0	-
Altre industrie	72,4	25,0	1,9	0,7
Costruzioni	90,2	1,7	2,0	6,1
SERVIZI	85,0	5,1	2,5	7,4
Commercio al dettaglio, all'ingrosso e riparazione di autoveicoli e motocicli	85,3	5,4	2,0	7,3
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	98,0	0,8	0,9	0,3
Servizi avanzati di supporto alle imprese	61,9	8,1	4,9	25,1
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	80,3	7,6	2,8	9,2
Servizi alle persone	72,4	9,1	5,4	13,2
Altri servizi	82,5	6,2	2,2	9,1
CLASSE DIMENSIONALE				
1-9 dipendenti	91,2	1,3	3,3	4,2
10-49 dipendenti	84,6	9,3	1,6	4,5
50-249 dipendenti	73,8	20,0	1,2	5,0
250 dipendenti e oltre	77,8	13,4	1,0	7,7
Toscana	85,4	7,9	2,4	4,3
ITALIA	85,3	8,0	2,2	4,5

* Sono inclusi gli amministratori di società ancorché di entità marginale.

** Collaboratori a partita IVA e occasionali.

*** Agricoltura, silvicultura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 12 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta per settore di attivita' e classe dimensionale (quote % sul totale)

PROVINCIA DI AREZZO

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	di difficile reperimento** (%):			con esperienza richiesta (%):	
		Totale	per mancanza di candidati	per preparazione inadeguata dei candidati	nella professione	nel settore
TOTALE	27.720	54,4	35,5	15,6	18,9	44,1
SETTORE DI ATTIVITA'						
SETTORE PRIMARIO***	2.770	62,2	47,0	8,9	10,0	43,8
INDUSTRIA	10.420	56,3	33,5	19,3	20,8	45,4
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	1.760	48,6	27,6	19,0	33,8	44,0
Industrie dei gioielli	1.510	52,0	29,0	18,1	18,3	50,7
Industrie metalmeccaniche ed elettroniche	2.760	54,7	31,7	21,7	22,7	38,3
Public utilities (energia, gas, acqua e ambiente)	210	50,2	26,8	14,6	12,7	26,8
Altre industrie	1.820	53,5	30,7	17,4	17,8	37,8
Costruzioni	2.350	69,5	45,9	19,6	13,3	58,7
SERVIZI	14.540	51,5	34,6	14,1	19,3	43,3
Commercio al dettaglio, all'ingrosso e riparazione di autoveicoli e motocicli	3.580	44,4	24,5	17,6	8,5	44,8
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	4.570	57,9	41,1	14,8	11,3	44,9
Servizi avanzati di supporto alle imprese	590	44,7	28,2	14,0	31,2	34,7
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	1.260	47,3	32,3	7,6	4,8	47,4
Servizi alle persone	3.000	50,1	39,5	8,2	40,8	41,6
Altri servizi	1.540	57,9	33,9	20,9	33,4	38,7
CLASSE DIMENSIONALE						
1-9 dipendenti	10.030	61,5	39,5	18,0	15,6	44,2
10-49 dipendenti	8.820	55,5	33,6	17,6	17,0	48,3
50-249 dipendenti	4.560	49,9	36,6	11,0	30,3	38,0
250 dipendenti e oltre	4.300	40,3	28,6	10,7	18,4	41,9
Toscana	369.380	50,4	32,2	14,3	18,4	44,6
ITALIA	5.807.270	47,0	30,2	13,0	20,2	43,5

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Il totale delle difficoltà di reperimento comprende anche la modalità residuale "altri motivi", non esposta nella tavola.

*** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 13 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per classi di età, settore di attività e classe dimensionale (quote % sul totale)

PROVINCIA DI AREZZO

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	per classe di età (valori %):				
		fino a 24 anni	25-29 anni	30-44 anni	oltre 45 anni	età non rilevante
TOTALE	27.720	7,7	21,4	34,2	8,6	28,0
SETTORE DI ATTIVITA'						
SETTORE PRIMARIO**	2.770	0,8	14,0	32,8	11,6	40,8
INDUSTRIA	10.420	8,5	21,8	45,1	8,4	16,3
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	1.760	0,7	21,1	51,5	13,3	13,4
Industrie dei gioielli	1.510	16,6	30,6	36,1	5,9	10,8
Industrie metalmeccaniche ed elettroniche	2.760	10,5	22,1	48,7	3,0	15,7
Public utilities (energia, gas, acqua e ambiente)	210	7,0	23,0	38,5	7,0	24,4
Altre industrie	1.820	7,1	20,8	49,1	8,2	14,7
Costruzioni	2.350	8,0	17,0	39,1	12,8	23,0
SERVIZI	14.540	8,4	22,6	26,7	8,2	34,0
Commercio al dettaglio, all'ingrosso e riparazione di autoveicoli e motocicli	3.580	9,8	26,5	26,5	6,3	30,9
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	4.570	12,1	23,3	17,7	6,3	40,6
Servizi avanzati di supporto alle imprese	590	5,6	31,4	39,5	8,8	14,8
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	1.260	4,8	14,2	28,5	17,5	35,0
Servizi alle persone	3.000	4,7	18,6	32,5	9,4	34,7
Altri servizi	1.540	5,5	22,6	36,6	8,4	26,9
CLASSE DIMENSIONALE						
1-9 dipendenti	10.030	9,7	20,4	31,5	11,4	27,0
10-49 dipendenti	8.820	8,0	21,2	34,5	8,8	27,5
50-249 dipendenti	4.560	4,6	22,3	45,8	5,7	21,5
250 dipendenti e oltre	4.300	5,6	23,6	27,7	4,9	38,3
Toscana	369.380	8,0	19,8	31,8	8,6	31,8
ITALIA	5.807.270	8,0	19,4	32,0	7,8	32,7

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 14 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per genere, settore di attività e classe dimensionale (quote % sul totale)

PROVINCIA DI AREZZO

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	per genere (valori %):		
		femminile	maschile	ugualmente adatto
TOTALE	27.720	17,8	34,7	47,4
SETTORE DI ATTIVITA'				
SETTORE PRIMARIO**	2.770	9,0	37,2	53,9
INDUSTRIA	10.420	12,2	61,0	26,8
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	1.760	28,4	52,3	19,2
Industrie dei gioielli	1.510	14,6	37,5	47,9
Industrie metalmeccaniche ed elettroniche	2.760	7,0	67,8	25,1
Public utilities (energia, gas, acqua e ambiente)	210	7,5	35,7	56,8
Altre industrie	1.820	15,5	52,5	32,0
Costruzioni	2.350	2,5	83,5	14,1
SERVIZI	14.540	23,5	15,4	61,0
Commercio al dettaglio, all'ingrosso e riparazione di autoveicoli e motocicli	3.580	17,6	24,3	58,1
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	4.570	28,2	6,6	65,2
Servizi avanzati di supporto alle imprese	590	15,0	24,3	60,7
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	1.260	29,1	18,2	52,7
Servizi alle persone	3.000	30,6	5,7	63,7
Altri servizi	1.540	8,6	34,3	57,1
CLASSE DIMENSIONALE				
1-9 dipendenti	10.030	20,8	38,2	41,0
10-49 dipendenti	8.820	18,1	38,4	43,5
50-249 dipendenti	4.560	12,6	37,9	49,5
250 dipendenti e oltre	4.300	15,9	15,7	68,3
Toscana	369.380	18,5	31,0	50,5
ITALIA	5.807.270	16,8	31,2	52,0

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 15 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 secondo i livelli di istruzione per settore di attivita' e classe dimensionale (quote % sul totale)

PROVINCIA DI AREZZO

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	universi- tario	istruzione tecnologica superiore (ITS Academy)	secondario	qualifica o diploma professionale	scuola dell'obbligo
TOTALE	27.720	8,8	2,0	25,1	39,7	24,3
SETTORE DI ATTIVITA'						
SETTORE PRIMARIO**	2.770	1,6	0,3	12,6	30,5	55,0
INDUSTRIA	10.420	5,6	2,8	25,5	42,9	23,1
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	1.760	7,0	1,3	25,7	32,2	33,8
Industrie dei gioielli	1.510	2,9	0,7	27,0	46,0	23,4
Industrie metalmeccaniche ed elettroniche	2.760	7,2	6,3	27,7	49,9	8,9
Public utilities (energia, gas, acqua e ambiente)	210	22,5	-	26,3	40,8	10,3
Altre industrie	1.820	6,8	2,4	22,2	40,2	28,5
Costruzioni	2.350	2,0	1,9	24,5	43,1	28,5
SERVIZI	14.540	12,5	1,8	27,3	39,1	19,3
Commercio al dettaglio, all'ingrosso e riparazione di autoveicoli e motocicli	3.580	6,1	1,9	38,2	45,6	8,3
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	4.570	1,5	0,5	21,7	45,2	31,2
Servizi avanzati di supporto alle imprese	590	46,0	8,6	31,4	8,1	5,9
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	1.260	4,5	0,8	19,4	36,9	38,3
Servizi alle persone	3.000	28,9	1,6	29,0	34,9	5,6
Altri servizi	1.540	22,2	3,9	19,7	27,9	26,4
CLASSE DIMENSIONALE						
1-9 dipendenti	10.030	5,0	1,5	23,0	39,8	30,8
10-49 dipendenti	8.820	6,8	2,3	25,5	40,2	25,2
50-249 dipendenti	4.560	17,2	3,0	25,0	36,2	18,6
250 dipendenti e oltre	4.300	13,0	1,7	29,7	42,0	13,6
Toscana	369.380	9,0	1,8	23,7	40,2	25,3
ITALIA	5.807.270	11,6	2,0	23,0	39,6	23,8

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

SEZIONE E

Previsioni e orientamenti
delle imprese in provincia

Anno 2025

Tavola 16 - Imprese che hanno previsto assunzioni nel 2025 per settore di attività e classe dimensionale (quote % sul totale)

PROVINCIA DI AREZZO

	Imprese che prevedono assunzioni (%) [*]	per classe dimensionale (%):			
		1-9 dip.	10-49 dip.	50-249 dip.	250 dip. e oltre
TOTALE	64,3	55,9	86,4	88,2	99,3
SETTORE DI ATTIVITA'					
SETTORE PRIMARIO**	86,6	86,3	90,8	--	--
INDUSTRIA	65,6	55,7	87,9	88,8	97,4
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	68,2	51,9	82,0	89,3	100,0
Industrie dei gioielli	64,8	49,7	98,5	91,3	--
Industrie metalmeccaniche ed elettroniche	62,7	47,5	81,9	87,0	--
Public utilities (energia, gas, acqua e ambiente)	68,4	48,6	--	--	--
Altre industrie	60,4	47,5	84,7	91,4	90,0
Costruzioni	69,5	66,1	93,6	--	--
SERVIZI	60,0	50,3	84,6	88,3	99,7
Commercio al dettaglio, all'ingrosso e riparazione di autoveicoli e motocicli	53,4	40,3	85,9	93,5	100,0
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	78,6	75,0	97,0	87,0	100,0
Servizi avanzati di supporto alle imprese	62,5	51,9	75,8	72,7	100,0
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	55,8	42,5	90,1	--	100,0
Servizi alle persone	51,5	43,8	86,1	88,2	100,0
Altri servizi	57,4	40,7	71,8	86,5	98,8
Toscana	64,4	56,2	88,4	90,0	99,1
ITALIA	64,0	56,0	88,8	90,7	99,4

* Sono le imprese che prevedono assunzioni di personale dipendente.

** Agricoltura, silvicolture, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 16.1 - I canali di selezione utilizzati dalle imprese negli ultimi 12 mesi per settore di attivita' e classe dimensionale (quote % sul totale)

PROVINCIA DI AREZZO

	CPI	Agenzie per il lavoro/ Società di selezione del personale	CV inviati all'impresa	Accordi con scuole, università o enti formativi	Candidati conosciuti personalmente	Avvisi e annunci su Internet (siti dedicati e social media)	Segnalazioni di altre imprese	Conoscimenti, amici e parenti	Altri canali **
TOTALE		14,6	15,6	37,2	5,6	39,9	13,4	4,9	31,9 16,0
SETTORE DI ATTIVITA'									
SETTORE PRIMARIO***		7,0	2,9	22,6	3,2	43,0	9,5	6,5	44,9 19,2
INDUSTRIA		17,3	22,2	32,6	4,6	43,3	6,7	6,5	35,2 13,4
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature		18,6	18,2	45,9	2,7	43,2	8,6	5,5	28,6 11,4
Industrie dei gioielli		19,0	24,6	23,1	3,4	44,9	4,7	12,8	36,1 14,6
Industrie metalmeccaniche ed elettroniche		21,7	33,2	40,8	9,7	39,8	8,2	4,8	27,0 13,5
Public utilities (energia, gas, acqua e ambiente)		23,3	33,3	50,0	-	26,7	28,3	3,3	33,3 21,7
Altre industrie		18,3	31,4	38,6	5,1	38,0	9,1	3,4	29,1 13,4
Costruzioni		11,8	8,7	22,4	2,0	49,3	2,9	7,0	46,0 12,5
SERVIZI		14,5	14,1	42,8	6,7	37,3	18,2	3,6	27,4 17,1
Commercio al dettaglio, all'ingrosso e riparazione di autoveicoli e motocicli		17,8	18,0	47,5	4,5	33,5	19,3	2,7	24,4 17,1
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici		9,1	2,1	32,0	3,7	39,7	11,4	4,1	44,0 19,3
Servizi avanzati di supporto alle imprese		10,2	17,8	55,3	13,7	29,4	32,5	2,5	12,7 10,2
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone		10,5	11,3	37,7	3,8	39,3	13,8	1,7	26,4 25,5
Servizi alle persone		13,1	5,5	38,4	11,1	51,5	13,5	5,5	19,6 16,0
Altri servizi		22,3	36,3	54,8	11,8	29,3	29,9	4,2	16,5 12,4
CLASSE DIMENSIONALE									
1-9 dipendenti		11,0	7,7	26,6	3,3	42,9	7,0	4,7	37,1 18,3
10-49 dipendenti		18,9	27,2	50,2	5,1	37,0	19,2	6,3	27,5 12,7
50-249 dipendenti		23,6	36,8	65,8	17,9	34,2	28,8	2,8	14,8 9,8
250 dipendenti e oltre		27,2	33,3	69,8	18,4	27,0	41,2	3,5	12,3 11,9
Toscana		12,6	12,5	34,5	7,0	41,6	13,2	6,4	33,4 16,0
ITALIA		8,5	11,4	34,1	8,0	41,2	14,4	6,4	34,2 15,5

* Trattasi di una domanda con risposte multiple. Nel caso di imprese localizzate in più province, si considerano le "unità provinciali".

** Associazioni di categoria/sindacati, avvisi /annunci sui giornali, consulenti del lavoro, altro canale.

*** Agricoltura, silvicolture, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

SEZIONE F

Attività formative delle
imprese

Anno 2025

Tavola 17 - Imprese che hanno effettuato attivita' di formazione per il personale nel 2024 per tipologia di formazione (quote % sul totale)

PROVINCIA DI AREZZO

	Imprese che hanno svolto formazione nel 2024	per tipologia di formazione svolta*			
		con corsi esterni	con corsi interni	con affianca- mento	altre modalità
TOTALE	50,5	24,7	10,0	22,5	9,3
SETTORE DI ATTIVITA'					
SETTORE PRIMARIO**	52,2	30,4	7,3	18,3	6,9
INDUSTRIA	53,6	25,6	8,7	24,4	8,7
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	44,2	14,1	4,5	23,1	8,2
Industrie dei gioielli	42,9	16,5	6,5	18,8	6,3
Industrie metalmeccaniche ed elettroniche	59,4	20,4	14,2	30,1	11,2
Public utilities (energia, gas, acqua e ambiente)	59,4	18,8	9,4	29,7	21,9
Altre industrie	52,8	22,0	8,9	23,6	10,0
Costruzioni	59,3	40,2	7,5	24,5	7,3
SERVIZI	48,1	23,1	11,3	21,9	10,0
Commercio al dettaglio, all'ingrosso e riparazione di autoveicoli e motocicli	47,5	24,2	10,6	17,5	11,1
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	38,6	17,5	3,6	22,6	5,6
Servizi avanzati di supporto alle imprese	60,3	32,4	19,2	25,4	12,9
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	42,1	15,6	12,5	17,6	9,4
Servizi alle persone	46,1	19,9	9,5	20,0	9,2
Altri servizi	68,2	34,7	26,3	37,1	15,3
Toscana	48,9	24,3	9,7	17,7	9,9
ITALIA	51,3	24,4	9,8	18,9	12,0

* Trattasi di una domanda con risposte multiple.

** Agricoltura, silvicolture, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di imprese nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 18 - Imprese che hanno effettuato attivita' di formazione con corsi per il personale nel 2024 per settore di attivita' e classe dimensionale (quote % sul totale)

PROVINCIA DI AREZZO

	Imprese che nel 2024 hanno effettuato formazione con corsi	per classe dimensionale			
		1-9 dip.	10-49 dip.	50-249 dip.	250 dip. e oltre
TOTALE	29,2	24,5	40,5	53,1	55,3
SETTORE DI ATTIVITA'					
SETTORE PRIMARIO*	35,3	34,0	46,7	--	--
INDUSTRIA	30,0	26,3	36,0	54,1	41,9
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	17,5	15,1	12,5	40,0	--
Industrie dei gioielli	21,5	15,8	30,8	63,6	-
Industrie metalmeccaniche ed elettroniche	30,7	24,4	38,0	49,0	--
Public utilities (energia, gas, acqua e ambiente)	21,9	10,8	--	--	--
Altre industrie	26,3	18,1	40,3	61,3	--
Costruzioni	40,6	37,5	62,3	--	--
SERVIZI	27,6	21,7	44,8	52,5	58,7
Commercio al dettaglio, all'ingrosso e riparazione di autoveicoli e motocicli	28,5	23,2	37,8	53,2	64,8
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	18,7	17,0	25,2	25,0	52,4
Servizi avanzati di supporto alle imprese	40,1	35,3	61,5	--	--
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	24,0	13,4	55,1	--	--
Servizi alle persone	24,2	19,1	50,0	55,2	--
Altri servizi	42,7	31,3	63,0	60,0	64,7
Toscana	29,7	24,5	42,5	56,4	65,3
ITALIA	30,2	25,4	44,4	55,8	60,0

* Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di imprese nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 19 - Imprese che hanno effettuato attività di formazione con corsi per il personale nel 2024, finalità e modalità principale dell'attività di formazione per settore di attività e classe dimensionale (quote % sul totale)

PROVINCIA DI AREZZO

Imprese che nel 2024 hanno effettuato formazione con corsi	finalità della formazione (valori %):				modalità della formazione (valori %):			
	formare i neo-assunti	aggiornare il personale sulle mansioni già svolte	formare il personale per svolgere nuove mansioni/ lavori	in presenza (in aula)	modalità mista (blended)	distanza (e-learning)	distanza (aula virtuale)	
TOTALE	29,2	16,6	73,9	9,4	55,2	22,2	12,9	9,7
SETTORE DI ATTIVITA'								
SETTORE PRIMARIO*	35,3	14,2	76,3	9,5	73,7	11,1	1,9	13,3
INDUSTRIA	30,0	16,5	73,4	10,1	67,7	17,5	7,9	6,9
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	17,5	17,7	51,6	30,6	71,0	12,9	6,5	9,7
Industrie dei gioielli	21,5	16,1	74,5	9,4	61,1	23,5	8,1	7,4
Industrie metalmeccaniche ed elettroniche	30,7	20,6	63,5	15,9	55,8	17,2	18,9	8,2
Public utilities (energia, gas, acqua e ambiente)	21,9	--	--	--	--	--	--	--
Altre industrie	26,3	15,2	77,2	7,6	52,4	33,1	4,8	9,7
Costruzioni	40,6	14,7	80,2	5,1	80,2	11,7	3,6	4,5
SERVIZI	27,6	17,2	73,8	9,0	42,4	27,9	18,8	10,9
Commercio al dettaglio, all'ingrosso e riparazione di autoveicoli e motocicli	28,5	19,3	67,1	13,6	43,1	27,0	20,0	9,9
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	18,7	19,2	75,7	5,0	42,3	23,0	15,5	19,2
Servizi avanzati di supporto alle imprese	40,1	13,9	77,4	8,7	27,0	45,2	19,1	8,7
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	24,0	13,8	71,3	14,9	29,8	26,6	14,9	28,7
Servizi alle persone	24,2	5,8	94,2	-	72,8	20,4	6,8	-
Altri servizi	42,7	21,5	71,2	7,3	31,3	32,3	28,1	8,3
CLASSE DIMENSIONALE								
1-9 dipendenti	24,5	15,2	76,1	8,7	58,2	17,5	14,9	9,5
10-49 dipendenti	40,5	17,8	73,4	8,8	47,6	33,4	8,9	10,1
50-249 dipendenti	53,1	21,7	63,0	15,3	58,7	23,8	7,9	9,5
250 dipendenti e oltre	55,3	22,3	63,9	13,9	48,8	27,7	12,7	10,8
Toscana	29,7	15,0	75,0	10,0	59,1	18,9	13,6	8,4
ITALIA	30,2	16,4	72,0	11,5	55,3	20,4	16,3	8,0

* Agricoltura, silvicolture, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di imprese nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 20 - Imprese che hanno ospitato persone in tirocinio nel 2024 per settore di attivita' e classe dimensionale (quote % sul totale)

PROVINCIA DI AREZZO

	Imprese che hanno ospitato persone in tirocinio nel 2024	per classe dimensionale			
		1-9 dip.	10-49 dip.	50-249 dip.	250 dip. e oltre
TOTALE		9,1	5,2	19,0	23,6
SETTORE DI ATTIVITA'					
SETTORE PRIMARIO*		5,7	3,3	28,0	--
INDUSTRIA		9,6	3,6	20,5	35,1
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature		10,7	5,9	13,3	12,0
Industrie dei gioielli		7,2	-	18,5	59,1
Industrie metalmeccaniche ed elettroniche		17,9	9,3	28,4	35,3
Public utilities (energia, gas, acqua e ambiente)		18,8	13,5	--	--
Altre industrie		12,7	3,5	25,6	48,4
Costruzioni		3,3	2,0	11,5	--
SERVIZI		9,3	6,5	16,4	15,0
Commercio al dettaglio, all'ingrosso e riparazione di autoveicoli e motocicli		9,0	5,9	14,7	13,8
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici		4,9	4,6	3,7	10,0
Servizi avanzati di supporto alle imprese		14,6	9,8	23,1	--
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone		10,5	5,2	29,0	--
Servizi alle persone		12,2	7,7	38,2	31,0
Altri servizi		12,0	11,1	14,8	10,0
Toscana		9,9	6,6	18,9	25,9
ITALIA		12,0	8,9	21,2	29,7
29,6					

* Agricoltura, silvicolture, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di imprese nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 21 - Imprese che hanno effettuato o intendono effettuare attività di formazione per il personale nel 2025 per tipologia di formazione svolta (quote % sul totale)

PROVINCIA DI AREZZO

	Imprese che hanno svolto o intendono svolgere formazione nel 2025	per tipologia di formazione svolta*				
		con corsi esterni	con corsi interni	con affianca- mento	altre modalità	
TOTALE		45,3	21,0	9,5	17,4	9,8
SETTORE DI ATTIVITA'						
SETTORE PRIMARIO**		46,5	23,0	7,0	18,1	7,0
INDUSTRIA		50,2	22,1	8,0	19,3	10,4
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature		35,5	12,7	4,5	17,7	7,6
Industrie dei gioielli		37,4	11,4	7,9	16,0	5,6
Industrie metalmeccaniche ed elettroniche		54,0	17,5	9,9	24,1	13,2
Public utilities (energia, gas, acqua e ambiente)		50,0	14,1	9,4	20,3	20,3
Altre industrie		53,9	19,6	12,5	27,0	7,8
Costruzioni		58,1	36,1	5,5	14,8	13,0
SERVIZI		41,9	19,8	11,0	16,1	9,8
Commercio al dettaglio, all'ingrosso e riparazione di autoveicoli e motocicli		39,0	23,4	11,4	9,7	12,0
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici		36,6	15,1	3,7	16,0	4,3
Servizi avanzati di supporto alle imprese		45,6	23,0	19,5	15,7	9,1
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone		36,5	11,7	9,2	13,8	9,9
Servizi alle persone		42,8	12,9	6,6	23,4	9,4
Altri servizi		61,4	29,7	26,4	28,6	14,5
Toscana		46,6	21,6	8,7	16,0	10,9
ITALIA		48,8	22,1	9,6	16,2	12,6

* Trattasi di una domanda con risposte multiple.

** Agricoltura, silvicolture, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di imprese nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 22 - Imprese che hanno effettuato o intendono effettuare attività di formazione con corsi nel 2025 nell'ambito tematico della transizione green e sostenibilità ambientale e/o della digitalizzazione (quote % sulle imprese che hanno effettuato formazione)

PROVINCIA DI AREZZO

	Imprese che nel 2025 hanno effettuato o intendono effettuare formazione con corsi	ambito tematico della formazione:*		
		transizione green e sostenibilità ambientale	digitalizzazione	non è prevista formazione in digitalizzazione e transizione green
TOTALE	25,7	33,9	40,6	47,5
SETTORE DI ATTIVITA'				
SETTORE PRIMARIO**	26,8	42,5	12,5	54,6
INDUSTRIA	26,9	38,7	32,2	51,8
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	16,1	21,1	19,3	73,7
Industrie dei gioielli	18,2	41,3	44,4	47,6
Industrie metalmeccaniche ed elettroniche	24,8	45,2	40,4	38,3
Public utilities (energia, gas, acqua e ambiente)	18,8	--	--	--
Altre industrie	26,5	41,1	32,9	54,8
Costruzioni	37,5	36,6	26,0	55,2
SERVIZI	24,8	28,9	51,7	43,3
Commercio al dettaglio, all'ingrosso e riparazione di autoveicoli e motocicli	27,4	33,6	45,6	43,9
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	18,4	10,2	28,5	71,1
Servizi avanzati di supporto alle imprese	33,4	33,3	77,1	17,7
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	17,3	11,8	51,5	48,5
Servizi alle persone	16,2	25,0	50,8	46,1
Altri servizi	39,6	40,1	76,0	24,0
Toscana	26,9	28,7	36,9	52,5
ITALIA	28,0	30,7	41,2	49,2

* Trattasi di una domanda con risposte multiple.

** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di imprese nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

SEZIONE G

Imprese, trasformazione
digitale e green

Anno 2025

Tavola 23 - Investimenti effettuati nel 2025 dalle imprese nei diversi ambiti della trasformazione digitale per livello di importanza dell'ambito dell'investimento (quote % sul totale)

PROVINCIA DI AREZZO

	Imprese che hanno investito nel 2025, per livello di importanza dell'investimento*			
	Poco (importanza minima)	Abbastanza	Molto	Moltissimo (importanza massima)
Tecnologia				
Strumenti software per l'acquisizione e la gestione di dati a supporto delle decisioni, della progettazione e ingegnerizzazione dei prodotti/servizi, dell'analisi dei processi	36,5	31,0	20,8	11,7
Internet alta velocità, cloud, mobile, big data analytics	35,3	31,2	18,6	14,9
IoT (Internet delle cose), tecnologie di comunicazione machine-to-machine	44,0	33,4	14,7	7,8
Robotica avanzata (stampa 3D, robot collaborativi interconnessi e programmabili)	47,1	33,7	13,2	5,9
Sicurezza informatica	36,3	29,2	20,0	14,6
Realtà aumentata e virtuale a supporto dei processi produttivi	47,2	32,7	13,9	6,2
Modello organizzativo aziendale				
Adozione di sistemi di rilevazione continua delle "performance" e di gestionali per la collaborazione interfunzionale aziendale	44,5	33,7	15,2	6,6
Adozione di una rete digitale integrata o potenzialmente integrabile con reti esterne di fornitori di prodotti/servizi (fornitori, servizi logistici e di assistenza) o di clienti business (B to B)	46,2	35,3	13,1	5,3
Adozione di strumenti di lavoro agile (smartworking, telelavoro, lavoro a domicilio)	42,0	34,7	11,1	12,1
Potenziamento dell'area amministrativa/gestionale e giuridico/normativa a seguito della trasformazione digitale (sicurezza, normativa sul lavoro, normative sulla privacy, nuove procedure di gestione del personale e nuove modalità di lavoro)	40,3	37,3	14,9	7,6
Sviluppo di nuovi modelli di business				
Utilizzo di Big data per analizzare i mercati	45,3	39,3	9,4	6,0
Digital marketing (utilizzo di canali/strumenti digitali per la promozione, la vendita e la gestione logistica dei prodotti/servizi)	38,2	36,1	14,9	10,8
Analisi, dei comportamenti e dei bisogni dei clienti/utenti per garantire la personalizzazione del prodotto-servizio offerto	38,5	37,0	15,5	9,0

* Le imprese attribuiscono a ciascun ambito un punteggio da 0 (non ha investito) a 4 (importanza massima dell'investimento).

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Tavola 24 - Imprese che hanno investito nel 2025 in aspetti tecnologici della trasformazione digitale con grado di importanza medio-alto per lo svolgimento della propria attivita', per settore di attivita' e classe dimensionale (quote % per ciascun aspetto sulle imprese che hanno effettuato investimenti)

PROVINCIA DI AREZZO

	Aspetti tecnologici					
	Strumenti software per l'acquisizione e la gestione di dati	Internet alta velocità, big data analytics	IoT (Internet delle cose), tecnologie di comunicazion e machine-to-machine	Robotica avanzata (stampa 3D, robot interconnessi e programmabili)	Sicurezza informatica	Realtà aumentata e virtuale a supporto dei processi produttivi
TOTALE	32,5	33,5	22,5	19,1	34,6	20,1
SETTORE DI ATTIVITA'						
SETTORE PRIMARIO**	33,6	31,4	41,3	46,7	31,3	31,6
INDUSTRIA	26,1	25,6	20,6	23,8	26,5	20,8
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	14,2	24,3	15,1	28,3	25,4	20,6
Industrie dei gioielli	22,7	21,3	17,6	30,0	23,1	17,9
Industrie metalmeccaniche ed elettroniche	34,4	24,6	29,8	17,6	28,9	21,5
Public utilities (energia, gas, acqua e ambiente)	44,1	25,6	55,0	--	43,5	--
Altre industrie	31,4	27,8	16,6	23,7	26,9	26,2
Costruzioni	19,0	28,3	14,7	24,6	25,8	18,3
SERVIZI	36,0	38,2	22,0	13,5	40,1	18,9
Commercio al dettaglio, all'ingrosso e riparazione di autoveicoli e motocicli	38,0	37,9	24,0	13,4	40,4	15,4
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	7,6	25,8	13,7	5,9	14,1	6,1
Servizi avanzati di supporto alle imprese	63,3	53,4	37,4	5,6	51,2	49,4
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	32,2	43,2	13,0	26,0	36,6	24,1
Servizi alle persone	31,1	37,6	24,4	27,3	40,2	25,0
Altri servizi	45,5	45,8	20,2	11,7	53,7	25,9
CLASSE DIMENSIONALE						
1-9 dipendenti	28,3	31,0	22,7	20,3	28,9	18,7
10-49 dipendenti	38,2	34,9	20,5	16,1	38,2	21,1
50-249 dipendenti	47,5	42,7	37,3	29,7	53,5	26,0
250 dipendenti e oltre	34,7	47,0	15,5	9,0	55,8	25,7
Toscana	31,4	36,7	20,5	16,5	36,0	16,6
ITALIA	34,6	39,5	23,7	20,5	39,2	21,1

* Trattasi di una domanda con risposte multiple.

** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di imprese nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 25 - Imprese che hanno investito nel 2025 in aspetti organizzativi della trasformazione digitale con grado di importanza medio-alto per lo svolgimento della propria attivita', per settore di attivita' e classe dimensionale (quote % per ciascun aspetto sulle imprese che hanno effettuato investimenti)

PROVINCIA DI AREZZO

	Aspetti relativi al modello organizzativo aziendale			
	Adozione di sistemi di rilevazione continua delle "performance" e di gestionali per la collaborazione interfunzionale aziendale	Adozione di una rete digitale integrata con reti esterne di fornitori di prodotti/gestionali per la collaborazione interfunzionale aziendale	Adozione di strumenti di lavoro agile	Potenziamento dell'area amministrativa/gestionale e giuridico/normativa a seguito della trasformazione digitale
TOTALE	21,8	18,4	23,3	22,5
SETTORE DI ATTIVITA'				
SETTORE PRIMARIO**	25,7	22,3	25,3	21,2
INDUSTRIA	21,0	14,7	18,6	15,7
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	18,8	16,2	15,3	14,8
Industrie dei gioielli	15,7	12,9	15,0	11,1
Industrie metalmeccaniche ed elettroniche	27,7	17,9	23,8	14,2
Public utilities (energia, gas, acqua e ambiente)	--	--	--	21,6
Altre industrie	18,7	13,0	20,0	21,3
Costruzioni	19,3	13,7	16,2	16,9
SERVIZI	21,9	20,0	25,2	26,4
Commercio al dettaglio, all'ingrosso e riparazione di autoveicoli e motocicli	26,4	22,2	16,7	28,6
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	3,4	15,2	10,8	3,8
Servizi avanzati di supporto alle imprese	36,8	21,8	43,5	41,4
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	17,6	15,7	22,5	24,0
Servizi alle persone	25,5	21,4	28,2	31,6
Altri servizi	25,4	20,0	42,3	30,9
CLASSE DIMENSIONALE				
1-9 dipendenti	21,2	19,6	19,1	20,9
10-49 dipendenti	22,2	16,0	30,1	24,8
50-249 dipendenti	27,9	19,6	19,5	23,2
250 dipendenti e oltre	19,5	14,2	36,5	26,6
Toscana	20,9	18,9	23,0	23,5
ITALIA	24,1	22,2	26,7	26,9

* Trattasi di una domanda con risposte multiple.

** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di imprese nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 26 - Imprese che hanno investito nel 2025 in aspetti di sviluppo di modelli di business della trasformazione digitale con grado di importanza medio-alto per lo svolgimento della propria attivita', per settore di attivita' e classe dimensionale (quote % per ciascun aspetto sulle imprese che hanno effettuato investimenti)

PROVINCIA DI AREZZO

	Aspetti relativi allo sviluppo di nuovi modelli di business		
	Utilizzo di Big data per analizzare i mercati	Digital marketing (utilizzo di canali/strumenti digitali per la promozione e vendita dei prodotti/servizi)	Analisi dei comportamenti e dei bisogni dei clienti per garantire la personalizzazione del prodotto o servizio
TOTALE	15,4	25,7	24,5
SETTORE DI ATTIVITA'			
SETTORE PRIMARIO**	22,1	28,3	30,3
INDUSTRIA	14,1	19,3	15,5
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	12,2	10,1	18,3
Industrie dei gioielli	18,4	17,2	14,2
Industrie metalmeccaniche ed elettroniche	7,7	24,3	19,0
Public utilities (energia, gas, acqua e ambiente)	--	--	--
Altre industrie	6,7	20,4	15,5
Costruzioni	23,2	18,5	12,4
SERVIZI	15,5	28,1	28,0
Commercio al dettaglio, all'ingrosso e riparazione di autoveicoli e motocicli	14,0	27,9	33,3
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	5,1	19,5	8,3
Servizi avanzati di supporto alle imprese	26,2	30,4	27,4
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	24,3	25,2	18,3
Servizi alle persone	21,3	28,1	26,5
Altri servizi	19,8	36,4	36,2
CLASSE DIMENSIONALE			
1-9 dipendenti	18,0	22,5	23,7
10-49 dipendenti	8,6	26,3	19,0
50-249 dipendenti	15,2	33,1	25,5
250 dipendenti e oltre	14,1	43,4	43,6
Toscana	18,3	29,2	27,7
ITALIA	20,4	30,5	30,0

*Trattasi di una domanda con risposte multiple.

** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di imprese nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 27 - Impatto sul capitale umano degli investimenti effettuati dalle imprese nel 2025 nei vari ambiti della trasformazione digitale per settore di attività, ripartizione territoriale, classe dimensionale (quote % per ciascun aspetto sulle imprese che hanno effettuato investimenti)

PROVINCIA DI AREZZO

	Imprese che hanno effettuato investimenti nel 2025*		se sì, tali investimenti hanno un impatto su:**					
	SI	NO	reclutamento di personale con competenze adeguate alle nuove tecnologie/ nuovi modelli		formazione personale già presente per adeguamento delle competenze alle nuove tecnologie/ nuovi modelli organizzativi e di business	attivazione di servizi di consulenza	nessuno di questi	
			organizzativi e di business	business	business	business	business	
TOTALE	67,3	32,7		7,4		25,9	10,9	65,0
SETTORE DI ATTIVITA'								
SETTORE PRIMARIO***	62,6	37,4		4,4		18,7	15,7	71,9
INDUSTRIA	64,8	35,2		6,4		25,4	9,7	67,1
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	56,9	43,1		7,8		14,1	15,0	69,4
Industrie dei gioielli	68,3	31,7		2,3		25,1	7,2	70,0
Industrie metalmeccaniche ed elettroniche	74,0	26,0		11,4		27,9	7,2	62,4
Public utilities (energia, gas, acqua e ambiente)	65,8	34,2		30,0		46,0	22,0	50,0
Altre industrie	68,6	31,4		3,9		23,9	6,5	71,7
Costruzioni	57,3	42,7		4,3		26,1	12,7	66,9
SERVIZI	69,6	30,4		8,5		27,3	11,0	62,7
Commercio al dettaglio, all'ingrosso e riparazione di autoveicoli e motocicli	77,0	23,0		7,8		31,1	13,2	59,8
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	58,7	41,3		6,3		5,9	6,5	83,4
Servizi avanzati di supporto alle imprese	75,6	24,4		19,4		40,5	13,2	47,5
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	59,3	40,7		1,7		22,1	13,3	65,4
Servizi alle persone	61,6	38,4		9,5		26,0	6,8	66,0
Altri servizi	79,2	20,8		10,4		41,7	12,4	46,7
CLASSE DIMENSIONALE								
1-9 dipendenti	61,8	38,2		4,8		19,0	9,0	72,8
10-49 dipendenti	79,8	20,2		9,1		35,4	9,6	56,1
50-249 dipendenti	91,9	8,1		13,1		40,3	22,1	40,8
250 dipendenti e oltre	89,2	10,8		27,8		60,0	27,8	25,8
Toscana	66,7	33,3		7,2		25,9	9,0	65,7
ITALIA	71,8	28,2		8,2		26,8	9,4	63,6

* Quota di imprese che hanno indicato di avere investito in almeno uno degli ambiti della trasformazione digitale nel 2025

** Trattasi di una domanda con risposte multiple.

*** Agricoltura, silvicolture, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 28 - Imprese che hanno investito tra il 2020 e il 2024 in prodotti e tecnologie a maggior risparmio energetico e/o minor impatto ambientale e ambito dell'investimento (quote % sulle imprese che hanno effettuato investimenti)

PROVINCIA DI AREZZO

	Imprese che hanno investito	ambito dell'investimento*		
		processi produttivi	prodotti	Altro
TOTALE	21,7	76,7	21,6	14,2
SETTORE DI ATTIVITA'				
SETTORE PRIMARIO**	40,4	49,9	19,0	49,3
INDUSTRIA	25,5	83,2	20,8	4,2
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	10,2	100,0	16,2	-
Industrie dei gioielli	28,7	82,4	22,1	9,5
Industrie metalmeccaniche ed elettroniche	22,4	64,5	37,8	2,9
Public utilities (energia, gas, acqua e ambiente)	36,8	--	-	-
Altre industrie	46,2	90,7	16,6	3,5
Costruzioni	19,7	84,7	14,8	2,6
SERVIZI	16,3	80,6	23,5	10,5
Commercio al dettaglio, all'ingrosso e riparazione di autoveicoli e motocicli	17,8	75,8	29,7	12,6
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	7,3	98,9	1,1	-
Servizi avanzati di supporto alle imprese	38,4	88,6	50,4	9,8
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	15,6	74,6	12,7	20,6
Servizi alle persone	15,5	82,7	10,2	7,9
Altri servizi	19,6	75,5	15,6	10,2
Toscana	24,0	75,0	21,8	13,3
ITALIA	26,6	74,8	20,8	14,5

* Trattasi di una domanda con risposte multiple

** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di imprese nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Corrispondenze tra i settori
EXCELSIOR e la classificazione
Ateco 2007

Corrispondenze tra settori e classificazione Ateco2007

Provincia di Arezzo

Settori	Divisioni, gruppi, classi e categorie Ateco2007
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	13, 14, 15
Industrie dei gioielli	321
Industrie metalmeccaniche ed elettroniche	24, 25, 26, 27, 28, 29, 30, 325, 33, 95
Public utilities (energia, gas, acqua e ambiente)	35, 36, 37, 38, 39
Altre industrie	05, 06, 07, 08, 09, 10, 11, 12, 16, 17, 18, 19, 20, 21, 22, 23, 31, 322, 323, 324, 329
Costruzioni	41, 42, 43
Commercio al dettaglio, all'ingrosso e riparazione di autoveicoli e motocicli	45, 46, 47
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	55, 56, 79
Servizi avanzati di supporto alle imprese	69, 70, 71, 72, 73, 74, 78
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	68, 77, 80, 81, 82
Servizi alle persone	75, 85, 86, 87, 88, 90, 91, 92, 93, 96
Altri servizi	49, 50, 51, 52, 53, 58, 59, 60, 61, 62, 63, 64, 65, 66