



# FMPS

Fondazione Monte dei Paschi di Siena



## SIENA2030

**Analisi territoriale**  
*Framework per l'intero processo di*  
**progettazione e valutazione**  
**di FMps**

*Siena, 18 Luglio 2023*

# SIENA2030

- ❑ Attività di **analisi avviata nel 2019** in collaborazione con **CCIAA** e **UNISI**, con la *partnership* del **Comune di Siena** e di **Banca Mps**.
  - ✓ Il **contesto della provincia di Siena** è descritto in una analisi sui dati socio-economici e sulle relative tendenze in atto (è possibile accedere attraverso il sito [www.siena2030.org](http://www.siena2030.org)).
  - ✓ Piattaforma rivolta a tutti coloro che vogliono approfondire le dinamiche che interessano il territorio, attraverso una **libera navigazione tra i numerosi indicatori raccolti per ciascuno dei 17 Obiettivi di Sviluppo Sostenibile di Agenda2030**.

- ❑ Nel **2023** prosegue il percorso intrapreso nell'ottica di fare sempre più di **SIENA2030** il **framework (Piattaforma) per l'analisi, la valutazione e la programmazione e la realizzazione** degli **interventi** della Fondazione Monte dei Paschi di Siena. La Piattaforma approfondimenti e dati sulle attività della Fondazione



[www.siena2030.org](http://www.siena2030.org)



Di seguito approfondimenti «sintetici» sui 3 Programmi di intervento della FMps:

1. **Società inclusiva** (per promuovere l'autonomia e il benessere della persona);
2. **Cultura e identità** (per promuovere la gestione sostenibile di beni e iniziative culturali come leva di sviluppo sostenibile);
3. **Ricerca e Sviluppo territoriale** (per promuovere un'occupabilità e un'occupazione qualificata e un'economia locale basata su conoscenza e

# Mappatura Principali Indicatori, per Programma (coerenti con le attuali finalità strategiche di FMPS, riportate nel DPSP 2023-2025 e DPP 2023)

## Cultura ed Identità

Percentuale di minori residenti ogni 100 residenti (Popolazione <18 / Popolazione residente)  
Persone con almeno il diploma (25-64 anni) - valori %  
Partecipazione alla formazione continua - valori %  
Competenza alfabetica non adeguata - valori %  
Competenza numerica non adeguata - valori %  
Laureati in discipline tecnico scientifiche (STEM) - valori %  
Laureati e altri titoli terziari (25-39 anni) - valori %  
Densità e rilevanza del patrimonio museale (per 100 km2)  
Spesa pubblica comunale corrente destinata a beni e attività culturali (valori pro capite in euro)  
Cultura – Spettacoli (Indici) 2021  
Spesa al botteghino ogni 1.000 residenti  
Incidenza % del VA, occupati e imprese del Sistema Produttivo Culturale e Creativo sul totale ec  
Arrivi Turistici  
Presenze Turistiche



## Ricerca e Sviluppo

Tasso di occupazione (20-64 anni)  
Differenza di genere nel tasso di inattività (15-74)  
Tasso di occupazione giovanile (15-29 anni)  
Tasso di disoccupazione (15-74 anni)  
Tasso di inattività (15-74)  
Tasso di inattività giovanile (15-29)  
Imprese giovanili - incidenza % sul totale imprese  
Imprese femminili - incidenza % sul totale imprese  
PIL pro capite  
Propensione alla brevettazione (domande presentate per milioni di abitanti)  
Numerosità del personale presente negli atenei per tipologia per mille reside  
Startup innovative - Numero ogni mille società di capitale  
Copertura della rete fissa di accesso ultra veloce a internet



## Società Inclusiva

Speranza di vita alla nascita - Totale (Numero medio di anni)  
Tasso standardizzato di mortalità (per 10.000 abitanti)  
Indice di vecchiaia (Rapporto tra la popolazione di 65 anni e più e la popolazione di età 0-14 anni, p  
% permessi di soggiorno nell'anno su totale stranieri residenti  
Saldo migratorio interno (per 1.000 abitanti)  
Giovani (15-29 anni) che non lavorano e non studiano (Neet) - valori %  
Servizi socio-educativi per la prima infanzia - utenti sulla popolazione di riferimento del servizio (%)  
Spesa sociale (€)  
Disabili per 1.000 residenti  
Depositi bancari famiglie consumatrici pro capite (in euro)  
Reddito medio imponibile per provincia (val assoluti)\*  
Differenza di genere nella retribuzione media annua dei lavoratori dipendenti (in euro)  
Tasso di ingresso in sofferenza dei prestiti bancari alle famiglie (valori %)  
Organizzazioni non profit (per 10.000 abitanti)



**Principali  
Indicatori  
integrati nel  
report anche con  
ulteriori focus**

**tematici e  
proiezioni  
temporali**  
N.B.: Tutte le tabelle successive  
riportate nel report sono ordinate  
internamente, dal posizionamento  
migliore al peggiore



# Programma 1

## Società inclusiva

(*Finalità: promuovere l'autonomia e  
il benessere della persona*)



## Speranza di vita alla nascita (Numero medio di anni)

	2010	2015	2021	Diff. '21/'10
<b>Siena</b>	82,7	83,2	83,2	0,5
<b>Toscana</b>	82,5	82,8	83,1	0,6
<b>Italia</b>	81,8	82,3	82,4	0,6

Fonte: Bes delle province (Istat)

✓ Evidente dinamica di invecchiamento e decremento (atteso anche per i prossimi anni) della popolazione residente senese; saldo demografico negativo pur con un basso tasso di mortalità

## Tasso standardizzato di mortalità (per 10.000 abitanti)

	2010	2015	2020	Diff. '20/'10
<b>Siena</b>	86,12	84,65	79,70	-6,42
<b>Toscana</b>	89,18	86,95	85,52	-3,66
<b>Italia</b>	93,14	90,03	95,27	2,13

Fonte: Istat

## Tasso di natalità (per 1.000 abitanti)

	2010	2015	2021	Diff. '21/'10
<b>Italia</b>	9,5	8	6,8	-2,7
<b>Siena</b>	9,1	7,6	6,4	-2,7
<b>Toscana</b>	8,9	7,3	6,1	-2,8

Fonte: Istat

## Indice di vecchiaia (Rapporto tra popolazione > 65 anni e popolazione 0-14 anni, per 100)

	2010	2015	2023	Diff. '23/'10
<b>Italia</b>	144,8	157,7	193,3	48,5
<b>Toscana</b>	185,5	192,9	225,7	40,2
<b>Siena</b>	198,9	201	226,1	27,2

Fonte: Istat

## Uno Sguardo al Futuro



Fonte: Prometeia



- ✓ Il numero di studenti stranieri (anche nelle scuole) è in continua crescita (anche se inferiore alla media toscana); questa è un'opportunità da cogliere e da gestire per non generare problemi di inclusione scolastica.

## Percentuale di stranieri residenti ogni 100 residenti

Popolazione straniera al 1/1 ./ Popolazione residente al 1/1

	2010	2015	2022	Var. '22/'10
Senese	10,6	11,6	11,5	0,9
Amiata, Val d'Orcia e Valdichiana Senese	9,8	10,8	10,7	0,9
A.V. d'Elsa	10,5	11,2	9,9	-0,6
Toscana	9,1	10,5	11,5	2,4

## Percentuale di stranieri nelle scuole primarie e secondarie ogni 100 iscritti

Studenti stranieri iscritti alle scuole primarie e secondarie nell'anno ./ Totale studenti iscritti alle scuole primarie e secondarie

	2010	2015	2022	Var. '20/'10
Senese	14,7	15,6	15,1	0,4
Amiata, Val d'Orcia e Valdichiana Senese	14,1	16,7	14,6	0,5
A.V. d'Elsa	13,2	14,7	13,4	0,2
Toscana	11,9	13,2	13,6	1,7

Fonte: Osservatorio Sociale Regionale-Profilo di salute 2022

- ☐ In Provincia di Siena, il 50% degli stranieri proviene da Albania, Romania e Kosovo.



## Giovani (15-29 anni) che non lavorano e non studiano (Neet) - valori %

	2010	2015	2021	Diff. '21/'10
<b>Siena</b>	17,9	16,9	17,5	-0,4
<b>Toscana</b>	15,6	18,6	17,9	2,3
<b>Italia</b>	22	25,7	23,1	1,1

Fonte: Bes delle province (Istat)

- ✓ La percentuale di giovani 15-29 che non studiano e non lavorano è scesa sotto la media toscana
- ✓ Tasso migratorio interno in continua diminuzione, fino a divenire negativo (ed inferiore anche al dato nazionale); resta elevato invece quello estero

## Saldo migratorio interno, tra comuni italiani (per 1.000 abitanti)

	2010	2015	2021	Diff. '21/'10
<b>Toscana</b>	1,7	1,1	1	-0,7
<b>Italia</b>	0	-0,2	0	0
<b>Siena</b>	1,3	1,1	-0,6	-1,9

Fonte: Istat

## Saldo migratorio estero (per 1.000 abitanti)

	2010	2015	2021	Diff. '21/'10
<b>Siena</b>	4,2	2,9	4,5	0,3
<b>Toscana</b>	3,9	3,2	3,6	-0,3
<b>Italia</b>	3,4	2,2	2,7	-0,7

Fonte: Istat

## Saldo migratorio totale a livello di provincia toscana (ranking nazionale)

	Valore 2021	Ranking
Grosseto	4,2	11
Pistoia	4,1	12
Pisa	3,9	16
Lucca	2,5	32
Prato	2,1	42
Firenze	2	45
Arezzo	1,5	54
Massa Carrara	1,4	56
Livorno	1,2	60
<b>Siena</b>	<b>0,8</b>	<b>62</b>

Fonte: Sole 24 Ore (elaborazione dati Istat)

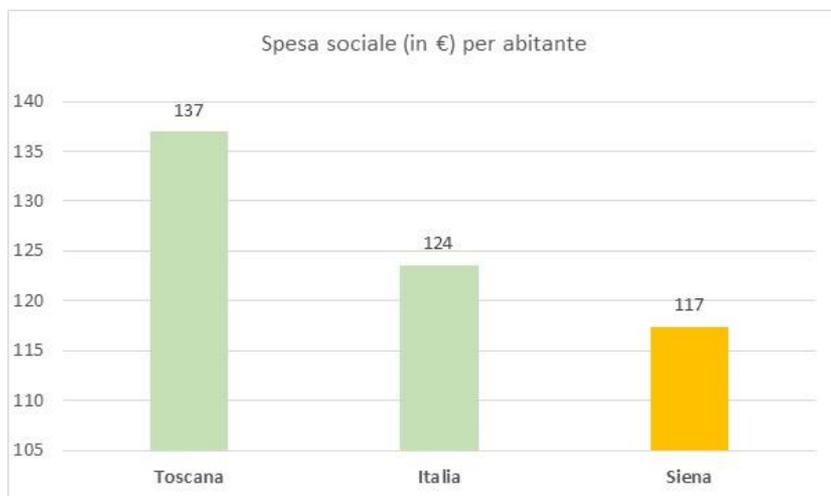


## Servizi socio-educativi per la prima infanzia (Utenti su popolazione di riferimento, in %)

	2018	2019	2020	Diff. '20/'18
Toscana	24,9	26,8	24,5	-0,4
Siena	20,3	23,9	23,5	3,2
Italia	14,2	14,8	13,7	-0,5

Fonte: Istat

- ✓ Spesa sociale pro-capite inferiore alla media regionale.
- ✓ Minore emigrazione per accessi sanitari



Fonte: Istat

## Emigrazione ospedaliera in altra regione (Per 10.000 abitanti)

	2005	2020	Var. '20/05
Lucca	4,2	4,0	-0,2
Pistoia	4,8	4,3	-0,5
Pisa	3,8	4,3	0,5
Prato	5,4	4,7	-0,7
Firenze	4,4	5,0	0,6
Livorno	5,7	5,5	-0,2
Toscana	5,9	5,5	-0,4
Siena	8,4	5,8	-2,6
Arezzo	8,2	7,0	-1,2
Italia	7,3	7,3	0,0
Grosseto	9,0	8,3	-0,7
Massa-Carrara	11,2	10,4	-0,8

Fonte: Bes



Reddito medio imponibile (val. assoluti), sui contribuenti con reddito >0

s	2019	2020	Diff. '20/'19
Siena	21.422	21.294	-128
Toscana	21.357	21.062	-295
Italia	20.990	20.851	-139

Fonte: Regione Toscana

- ✓ Reddito medio pro-capite superiore ai dati di *benchmark* pur in decremento negli ultimi anni
- ✓ Atteso in incremento il reddito complessivo disponibile delle famiglie

Differenza di genere nella retribuzione media annua dei lavoratori dipendenti (in euro) 2020

	Maschi	Femmine	(F-M)
Siena	23.639,6	16.819,2	-6.820,4
Toscana	22.568,7	15.426,1	-7.142,6
Italia	23.858,5	16.285,4	-7.573,1

Fonte: Bes delle province

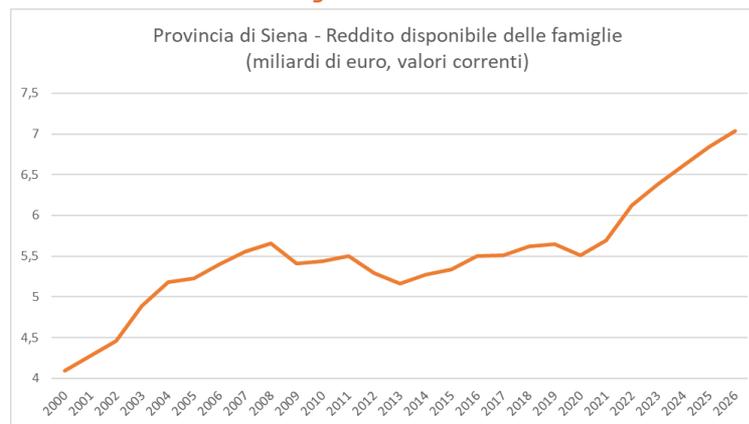
Vedere anche slides 20-21 per approfondimento su Differenze di Genere

Tasso di ingresso in sofferenza dei prestiti bancari alle famiglie (valori %)

	2010	2015	2021	Diff. '21/'10
Toscana	1,1	1,4	0,5	-0,6
Italia	1,4	1,5	0,5	-0,9
Siena	0,9	1	0,6	-0,3

Fonte: Bes delle province

## Uno Sguardo al Futuro



Fonte: Prometeia

Società Inclusiva

Depositi bancari famiglie consumatrici pro-capite (euro)

	2017	2021	Diff. '21/'17
Siena	25.218	21.680	-3.538
Toscana	21.369	19.002	-2.367
Italia	21.439	18.609	-2.829

Fonte: Sole 24 Ore (elaborazione Banca d'Italia/Istat)



## Organizzazioni non profit (per 10.000 abitanti)

	2011	2020	Diff. '20/'11
<b>Siena</b>	79,2	88,5	9,3
<b>Toscana</b>	65,1	75,8	10,7
<b>Italia</b>	50,7	61,2	10,5

Fonte: Bes delle province (Istat)

- ✓ Il Terzo Settore e le associazioni *non profit* sono ben radicati nella realtà senese, ben al di sopra della media regionale e nazionale; valori più bassi per le aree dell'alta Val d'Elsa e Amiata/Valdichiana rispetto al Senese

## Organizzazioni iscritte ai registri/albo del Terzo Settore in Toscana per zona 2021

	Totale	Per 10.000 resid.
Senese	297	24,7
Amiata SI e V. d'Orcia, Valdichiana SI	143	17,6
Alta Val d'Elsa	89	14,2
<b>Toscana</b>	<b>7.320</b>	<b>19,8</b>

Fonte: elaborazioni su dati Istat e Regione Toscana – Sistema informativo Terzo settore



## Programma 2

# Cultura e identità

(*Finalità: promuovere la gestione sostenibile di beni e iniziative culturali come leva di sviluppo sostenibile*)



**Percentuale di minori residenti ogni 100 residenti  
(Popolazione <18 residente/ Popolazione residente)**

	2019	2022	Diff. '22/'19
Italia	16,0	15,6	-0,4
Siena	14,9	14,7	-0,2
Toscana	15,0	14,6	-0,4

Fonte: Istat

- ✓ Incidenza dei minori in riduzione, vista l'evidente dinamica di invecchiamento
- ✓ Il livello di competenza alfabetica e numerica degli studenti (scuola primaria e secondaria) è superiore alla media toscana ed italiana, anche se il dato ci dice che circa il 30-35% non ha competenze adeguate

**Persone con almeno il diploma (25-64 anni) - valori %**

	2010	2015	2021	Diff. '21/'10
Siena	53	63,1	66,8	13,8
Toscana	54,9	62,4	65,3	10,4
Italia	55,1	59,9	62,7	7,6

Fonte: Bes delle Province

**Competenza numerica non adeguata - valori %**

	2018	2022	Diff. '21/'18
Siena	35,5	33	-2,5
Toscana	42,7	37,9	-4,8
Italia	42,8	43,6	0,8

Fonte: Bes delle Province

**Competenza alfabetica non adeguata - valori %**

	2018	2022	Diff. '22/'18
Siena	31,8	31,7	-0,1
Toscana	37,6	36	-1,6
Italia	35,4	38,6	3,2

Fonte: Bes delle Province



Laureati e altri titoli terziari (25-39 anni) - valori %

	2010	2015	2021	Diff. '21/'10
Toscana	20,5	26,3	29,2	8,7
Italia	19,7	24,1	28,1	8,4
Siena	21,4	33,7	27,6	6,2

Fonte: Bes delle Province

- ✓ La percentuale di laureati (tra i giovani 25-39) è inferiore, negli ultimi anni (dal 2018), alla media toscana e nazionale
- ✓ Sono aumentati negli ultimi anni, in linea con il *benchmark*, i laureati STEM
- ✓ Il livello di persone in formazione continua è inferiore al valore toscano (ultima provincia in regione) e italiano

Laureati in discipline tecnico scientifiche (STEM) - valori %

	2019	2020	Diff. '20/'19
Italia	16,1	27,3	11,2
Siena	16,1	26,9	10,8
Toscana	14,7	25,4	10,7

Fonte: Bes delle Province

Partecipazione alla formazione continua - valori %

	2010	2015	2021	Diff. '21/'10
Toscana	7,3	9,1	11	3,7
Italia	6,2	7,3	9,9	3,7
Siena	5,6	9	9,2	3,6

Fonte: Bes delle Province

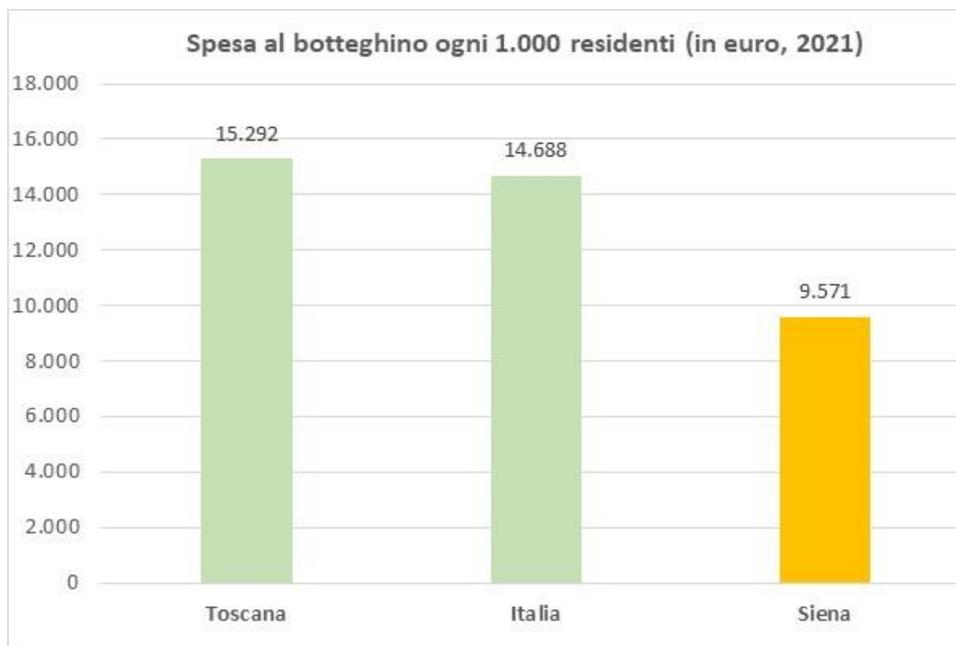


## Cultura – Spettacoli (Indici) 2021

	Ingressi per 1000 residenti	Spettacoli per 1000 residenti
Toscana	1.335	34,45
Siena	1.039	32,94
Italia	1.172	28,61

Fonte: Bes delle Province

- ✓ Solida offerta culturale e artistica per numero di eventi, influenzata anche dalla significativa presenza di giovani studenti e turisti (oltre che dalla presenza del polo musicale).
- ✓ Scarsa capacità di produrre ricavi attraverso l'organizzazione dei numerosi eventi e manifestazioni di piccole/medie dimensioni.



Fonte: SIAE



Densità e rilevanza del patrimonio museale (per 100 km2)

	2015	2020	Diff. '20/'15
Siena	2,67	4,64	1,97
Toscana	4,46	3,35	-1,11
Italia	1,65	1,3	-0,35

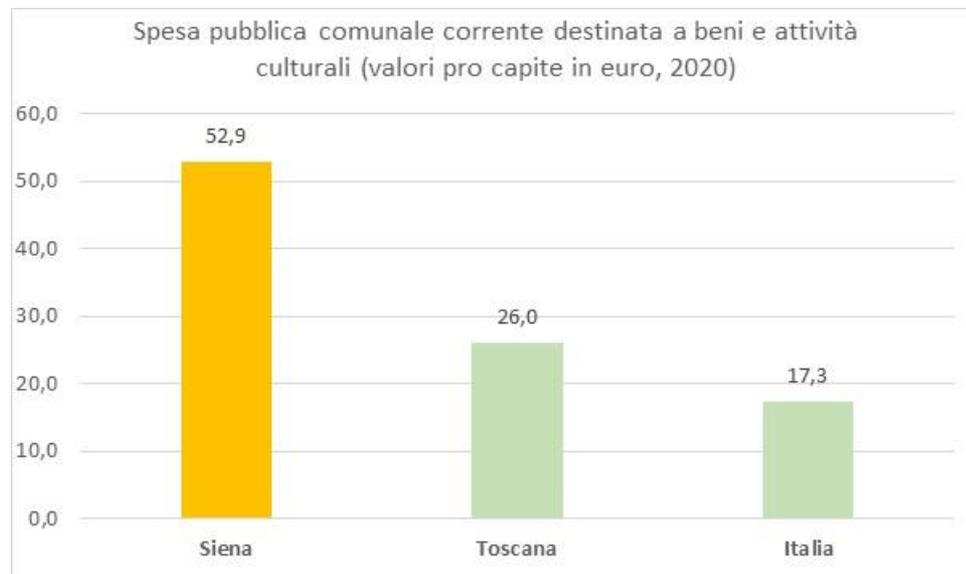
Fonte: Bes delle Province

- ✓ Solida offerta culturale e artistica in termini di strutture museali, influenzata anche dalla significativa presenza di giovani studenti e turisti.
- ✓ Necessità di valorizzare i numerosi «contenitori culturali» al momento non utilizzati.
- ✓ Margini di miglioramento in termini di creazione di lavoro ed imprenditorialità

Incidenza % (del valore aggiunto, occupati e imprese) del Sistema Produttivo Culturale e Creativo sul totale economia per provincia (2021)

	Valore aggiunto ai prezzi base	Occupati	Imprese registrate
Siena	5,80	5,60	4,20
Italia	5,60	5,80	4,40
Toscana	5,40	6,10	4,50

Fonte: Bes delle Province



Fonte: Bes delle Province



Programma 3  
**Ricerca e Sviluppo**  
**territoriale**

(*Finalità: promuovere un'occupabilità e un'occupazione qualificata e un'economia locale basata su conoscenza e innovazione*)



Tasso di occupazione (20-64 anni)

	2010	2015	2022	Diff. '22/'10
Siena	69,8	72,0	73,8	4,0
Toscana	67,8	69,2	73,7	5,9
Italia	61,0	60,5	64,8	3,8

Fonte: Istat

Tasso di occupazione giovanile (15-29 anni)

	2010	2015	2022	Diff. '22/'10
Toscana	39,3	33,8	39,5	0,2
Siena	40,7	38,0	37,9	-2,8
Italia	34,1	28,6	33,8	-0,3

Fonte: Istat

## Uno Sguardo al Futuro

Provincia di Siena - Occupati totali (migliaia)



✓ Tasso di disoccupazione provinciale ampiamente inferiore ai *benchmark*, in riduzione negli ultimi anni

✓ Tasso di occupazione provinciale superiore ai *benchmark*, in incremento negli ultimi anni (atteso costante nei prossimi anni), con andamenti negativi invece per l'occupazione giovanile (inferiore alla media regionale)

✓ Marcata differenza di genere

Tasso di disoccupazione (15-74 anni)

	2010	2015	2022	Diff. '22/'10
Siena	5,1	10,0	4,5	-0,6
Toscana	6,1	9,2	6,0	-0,1
Italia	8,4	11,9	8,1	-0,3

Differenza di genere nel tasso di occupazione (20-64 anni) 2022

	Maschi	Femmine	(F-M)
Toscana	80,8	66,7	-14,1
Siena	82,9	65,1	-17,8
Italia	74,7	55	-19,7

Fonte: Istat



## Tasso di inattività (15-74 anni)

	2019	2022	Diff. '22/'19
Toscana	38,1	36,8	-1,3
Siena	35,3	37,7	2,4
Italia	42,8	43,2	0,4

Fonte: Istat

- ✓ Tasso di inattività superiore alla media regionale, in incremento negli ultimi anni
- ✓ Marcata differenza di genere

## Tasso di inattività giovanile (15-29 anni)

	2019	2022	Diff. '22/'19
Toscana	56,5	54,1	-2,4
Siena	58,9	56,7	-2,2
Italia	59,1	58,8	-0,3

Fonte: Istat

## Differenza di genere nel tasso di inattività (15-74 anni) - 2022

	Maschi	Femmine	(F-M)
Toscana	30,4	42,9	12,5
Siena	30,8	44,5	13,7
Italia	34,5	51,8	17,3

Fonte: Istat



## Imprese 2022

- **27.271 imprese registrate (-2,6% sul 2021)**
- **Di cui società di capitale 7.527 (-2,3% sul 2021)**

✓ Il saldo tra iscrizioni di nuove imprese e cessazioni è negativo (anche per le organizzazioni d'impresa caratterizzate da forme societarie più strutturate).

✓ Sono in calo le imprese "giovani" e la loro incidenza sul totale delle imprese, con un calo più evidente della media regionale

## Principali comparti

- **29,8% Commercio e ristorazione**
- **19,7% Agricoltura**
- **12,9% Costruzioni**

Fonte: StockView via CCIAA

## Imprese per classe di addetti nella provincia di Siena 2021

	Numero	% su totale
fino a 1	17.418	62,2%
da 2 a 9	9.087	32,5%
da 10 a 49	1.319	4,7%
da 50 a 249	144	0,5%
oltre 250	24	0,1%
<b>Totale</b>	<b>27.992</b>	<b>100,0%</b>

## Imprese giovanili - incidenza % sul totale imprese

	2011	2015	2022	Diff. '22/'11
<b>Italia</b>	11,4%	10,3%	8,7%	-2,7%
<b>Toscana</b>	10,7%	9,5%	7,3%	-3,4%
<b>Siena</b>	9,9%	8,7%	7,1%	-2,8%

Fonte: StockView via CCIAA

## Imprese femminili - incidenza % sul totale imprese

	2011	2015	2022	Diff. '22/'11
<b>Siena</b>	24,7%	24,1%	24,6%	-0,1%
<b>Toscana</b>	24,0%	22,9%	23,4%	-0,6%
<b>Italia</b>	23,5%	21,7%	22,2%	-1,3%

Fonte: StockView via CCIAA



# PIL

## PIL pro capite (2020)

<b>Siena</b>	29.453
<b>Toscana</b>	28.709
<b>Italia</b>	26.900

Fonte: Prometeia

## Var % PIL pro capite '20/'10

	Var. % '20/'10
Prato	8,2%
<b>Siena</b>	<b>7,9%</b>
Massa Carrara	7,6%
Arezzo	5,2%
Pisa	4,8%
Pistoia	4,6%
Firenze	4,0%
Toscana	4,0%
Livorno	0,2%
Lucca	-1,1%
Grosseto	-3,3%

Fonte: Prometeia

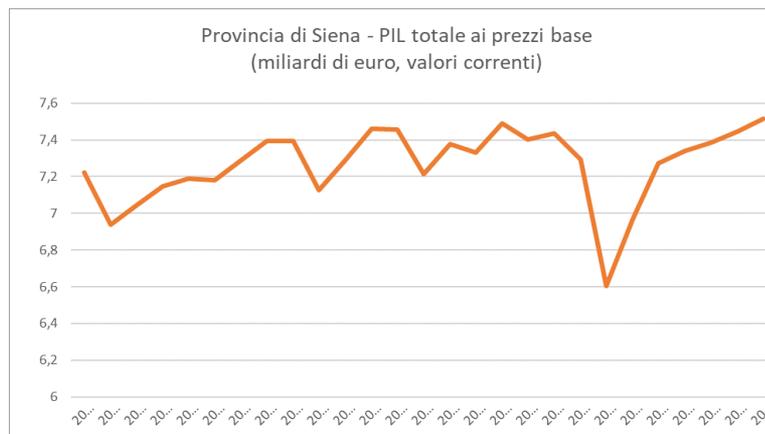
✓ PIL pro-capite tra i più elevati della regione, in incremento dal 2010; atteso stabile nel medio periodo

## PIL pro capite (migliaia di euro a valori correnti) - 2022

	Valore	Ranking
Firenze	39,5	4
Pisa	30,1	31
<b>Siena</b>	<b>29,9</b>	<b>33</b>
Prato	29,4	37
Arezzo	28	43
Lucca	27,4	47
Livorno	25,8	56
Pistoia	24,9	61
Massa-Carrara	24,1	66
Grosseto	23,4	70

Fonte: Sole 24 Ore (Prometeia, stima 2022)

## Uno Sguardo al Futuro



Fonte: Prometeia



## Innovazione

- ✓ Il numero di *start up* innovative non elevato; sono *start up* prevalentemente legate all'informatica e alla ricerca scientifica;
- ✓ La propensione alla brevettazione è andata crescendo nel corso del tempo.

Propensione alla brevettazione (domande presentate per milioni di abitanti)

	2015	2019	Diff. '19/'15
Siena	92,9	97,3	4,4
Toscana	94,6	87,0	-7,6
Italia	74,6	80,7	6,1

Fonte: Bes

Numerosità del personale presente gli atenei per tipologia per mille residenti - anno 2021

	Personale docente e ricercatore
Siena	6,1
Toscana	2,4
Italia	1,8

Fonte: Istat

*Start up* innovative - Numero ogni mille società di capitale

	2022
Italia	7,7
Toscana	5,6
Siena	4,6

Copertura della rete fissa di accesso ultra veloce a *internet*

	2021
Italia	44,4
Toscana	43,1
Siena	32,7

Fonte: Istat



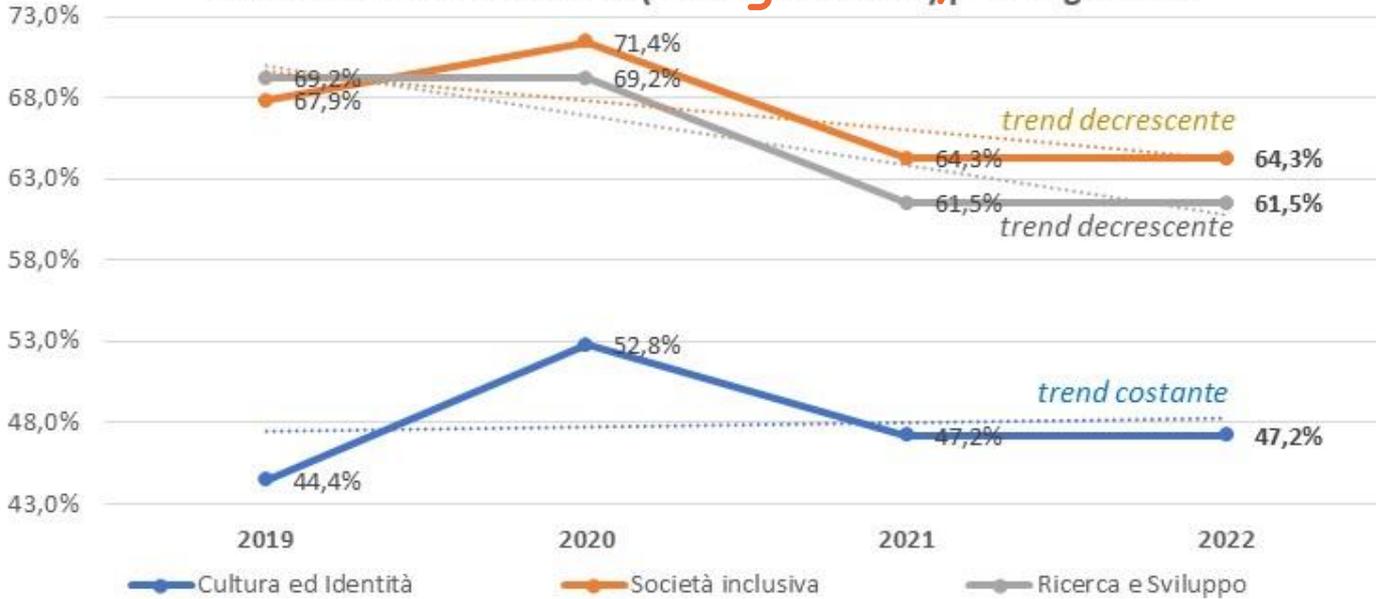
## Indicatori Territoriali Sintetici

(per una analisi riepilogativa degli  
ambiti di intervento/programmi,  
effettuata considerando le attuali  
finalità strategiche di FMps)



# Indicatori Territoriali Sintetici rispetto a Regione/Stato Italiano

Indice Sintetico Territoriale (Provincia di Siena) per Programma



Indici sintetici costruiti equi-ponderando le performance dei set di indicatori di cui alla Slide 3 (coerenti con le priorità strategiche di FMps).

- ✓ L'ambito della «**Cultura**» nella nostra Provincia è più deficitario (rispetto al *benchmark* regionale e nazionale), ma ha risentito meno delle crisi dell'ultimo biennio.
- ✓ «**Società Inclusiva**» e «**Ricerca e Sviluppo**» sono ambiti più performanti, ma hanno maggiormente risentito negativamente delle crisi dell'ultimo biennio.



A conferma della opportunità di continuare ad investire in tali ambiti e priorità

# E quindi .... dai «Bisogni» ai futuri «Indirizzi Strategici»

## Analisi tematiche

### ASPETTI ECONOMICI

- ✓ Livelli di competenza
- ✓ Formazione universitaria
- ✓ Occupazione giovanile
- ✓ ...
- ✓ *Start-up* e Innovazione e auto-imprenditorialità

### ASPETTI SOCIALI E CULTURALI

- ✓ Demografia
- ✓ Terzo Settore
- ✓ Patrimonio Artistico
- ✓ .....

## Macro-Filone di intervento

✓ **CREAZIONE DEL CAPITALE SOCIALE E UMANO  
TRA INNOVAZIONE E SOSTENIBILITÀ**

che si declina su 3 Programmi di intervento declinati nel DPSP e DPP  
(intesi come Obiettivi di Missione)



#### CULTURA E IDENTITÀ

Promuovere la gestione sostenibile di beni ed iniziative culturali come leva di sviluppo locale



#### SOCIETÀ INCLUSIVA- WELFARE

Promuovere l'autonomia e il benessere della persona valorizzando il ruolo delle famiglie



#### RICERCA E SVILUPPO

Promuovere un'occupabilità e un'occupazione qualificata e un'economia locale basata sulla conoscenza e l'innovazione

Per 5 Settori Rilevanti di intervento (1. Arte, attività e beni culturali; 2. Famiglia e valori connessi; 3. Ricerca; 4. Sviluppo locale; 5. Volontariato)