

# 17<sup>a</sup> GIORNATA DELL'ECONOMIA

10 GIUGNO 2019

L'ECONOMIA REALE  
DAL PUNTO DI OSSERVAZIONE  
DELLE CAMERE DI COMMERCIO

In occasione della diciassettesima edizione della “Giornata dell’Economia”, la Camera di Commercio di Arezzo-Siena diffonde e pubblicizza i dati di provenienza camerale, integrati ed elaborati assieme ad altre informazioni messe a disposizione dalle istituzioni del territorio e da altri soggetti, raccogliendoli nel presente documento “Rapporto Economico 2019” che fornisce un quadro di sintesi dell’anno appena trascorso.

Nel 2018 si registra ancora una crescita del valore aggiunto, anche se alcuni settori segnano ancora il passo, come per esempio l’edilizia ed il commercio. Le stime del valore aggiunto provinciale indicano infatti un aumento di +1,6% nel corso del 2018, per un ammontare complessivo di 7.767 milioni di euro. Tale tendenza positiva è confermata anche nella componente pro-capite che raggiunge i 29.256 euro, il dato più alto in Toscana dopo la provincia fiorentina.

Rimangono trainanti nella nostra provincia quelle che ormai consideriamo delle consolidate eccellenze, come la camperistica ed il suo indotto, la farmaceutica, il vitivinicolo ed il turismo. Tutte con segnali di positività e in particolare con ottimi indicatori riferiti all’export. In particolare migliora il saldo commerciale con l’estero, positivo per 1.121 milioni di euro e in aumento di +2,8% rispetto all’anno precedente. Il mercato europeo si consolida come principale sbocco per i prodotti della provincia: nel 2018 le esportazioni verso paesi europei si sono attestate complessivamente a 1.262 milioni di euro, con un incremento di +4,7% rispetto all’anno precedente.

Il quadro economico senese e in generale toscano, rimane abbastanza complesso: siamo in presenza di uno scenario molto polarizzato, con marcate differenze di performance fra le imprese che operano sui mercati mondiali e le imprese che si rivolgono esclusivamente al mercato interno. Mentre le prime fanno registrare incrementi incoraggianti, le seconde risentono del calo dei consumi e degli investimenti che ha caratterizzato il mercato italiano negli ultimi anni. Note positive emergono in particolare dal turismo che fa registrare nel 2018 un incremento delle presenze del 6,7% portando i visitatori a quota 5.3 milioni, dal settore farmaceutico, dal comparto viticolo ed agroalimentare.

Il tessuto imprenditoriale, al 31.12.2018, registra uno *stock* di localizzazioni d’impresa pari a 36.952 unità, con una riduzione -114 unità rispetto all’anno precedente. In particolare diminuiscono le società di persone e le imprese individuali mentre continua la crescita delle società di capitale. Sul fronte occupazionale il numero di addetti aumenta di +3,4%, con un tasso di disoccupazione in discesa al 7,5%.

Se il quadro economico attuale fornisce ancora elementi di positività, in chiave prospettica l’aspetto più delicato riguarda la struttura demografica della provincia: attualmente il 25,9% della popolazione ha più di 65 anni contro una media italiana del 22,6% ed una media europea ancora inferiore. Secondo le proiezioni, la componente degli *over 65* potrebbe salire al 28,5% nel 2030. L’età media a Siena è di 47,1 anni (contro una media italiana di 45,2) e si stima che nel 2030 possa arrivare a 48,7 anni. Tali dinamiche demografiche, nel lungo periodo, potranno avere riflessi non secondari sia sulla tenuta del tessuto sociale che sull’andamento dell’economia locale.

Il Segretario Generale

Dr. Giuseppe Salvini

il Presidente

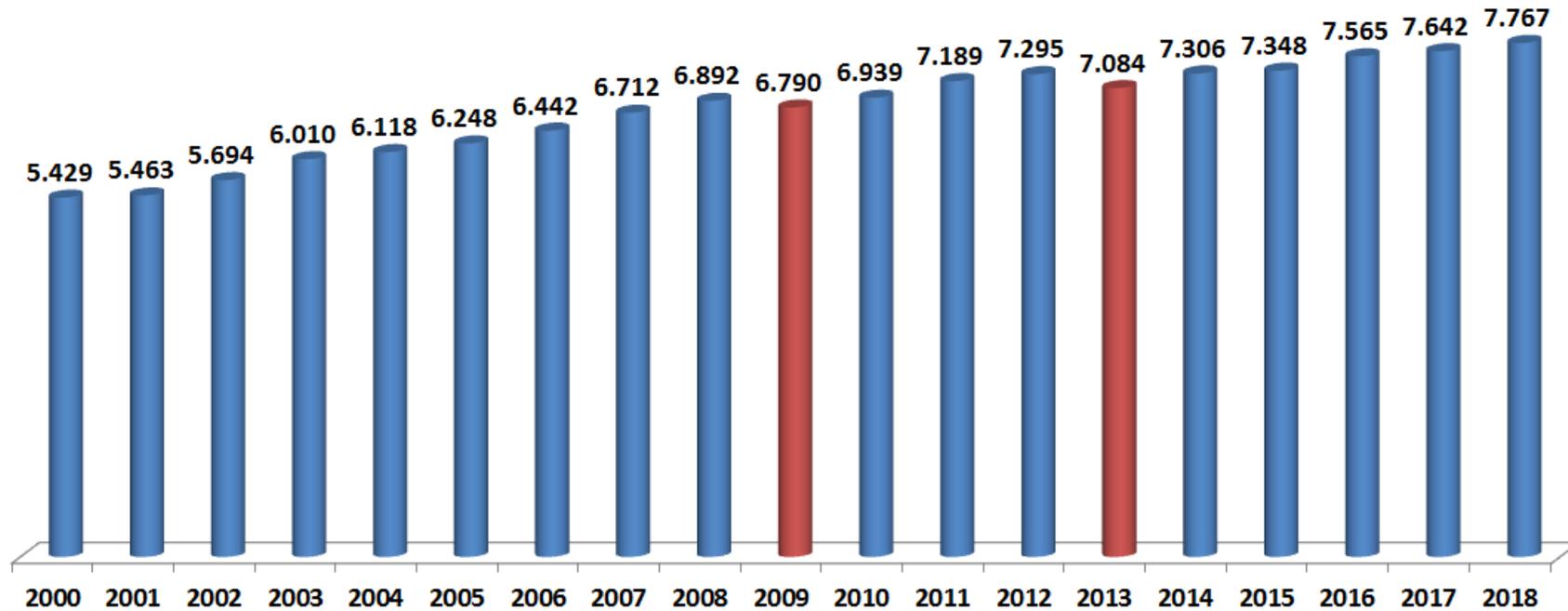
Dr. Massimo Guasconi

## Valore Aggiunto Nominale in provincia di Siena

(Valore Aggiunto: valore dei beni e servizi prodotti, al netto del valore dei beni e servizi necessari per produrli, c.d. beni intermedi)

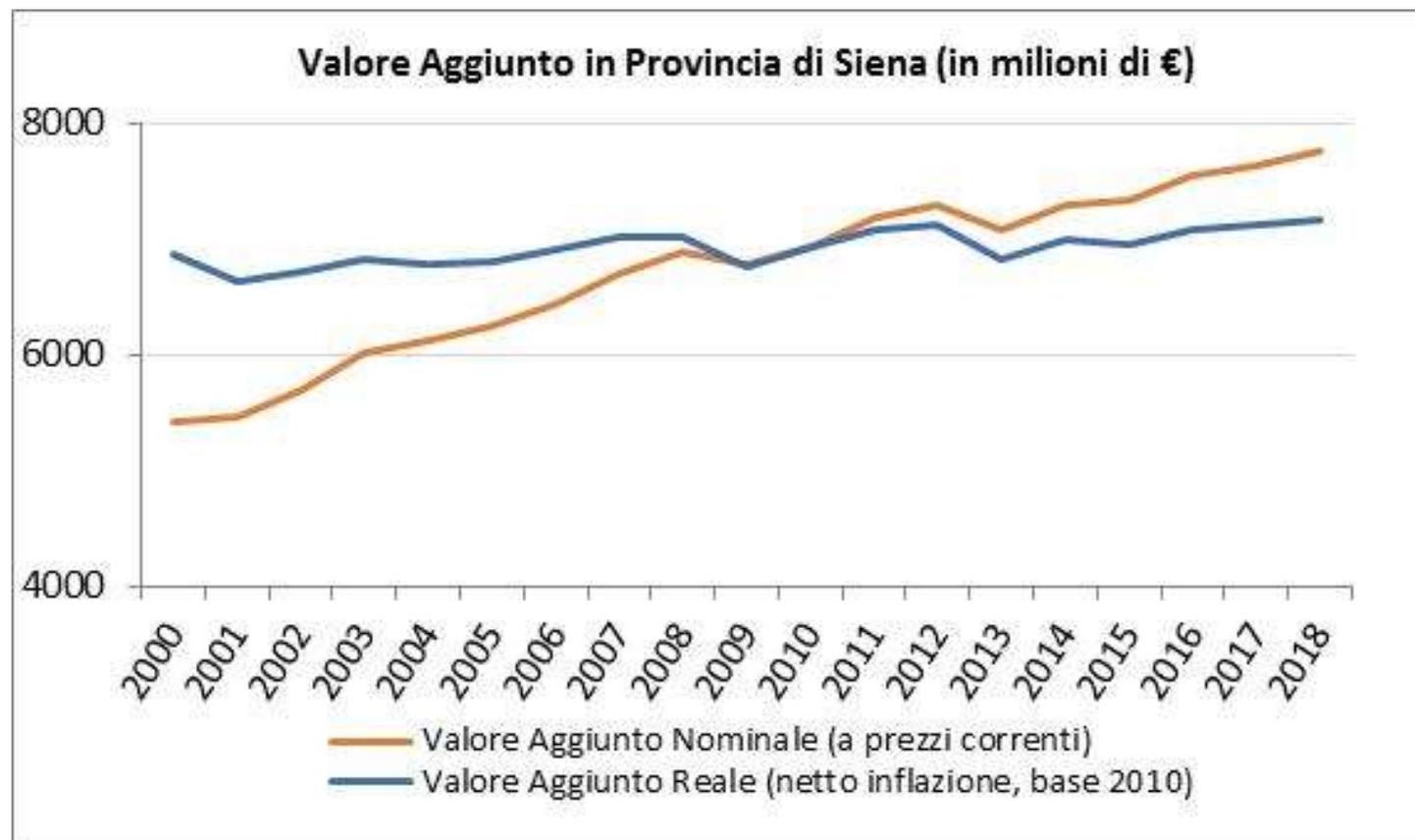


*dati in € milioni*



*Fonte: Prometeia via CCIAA*

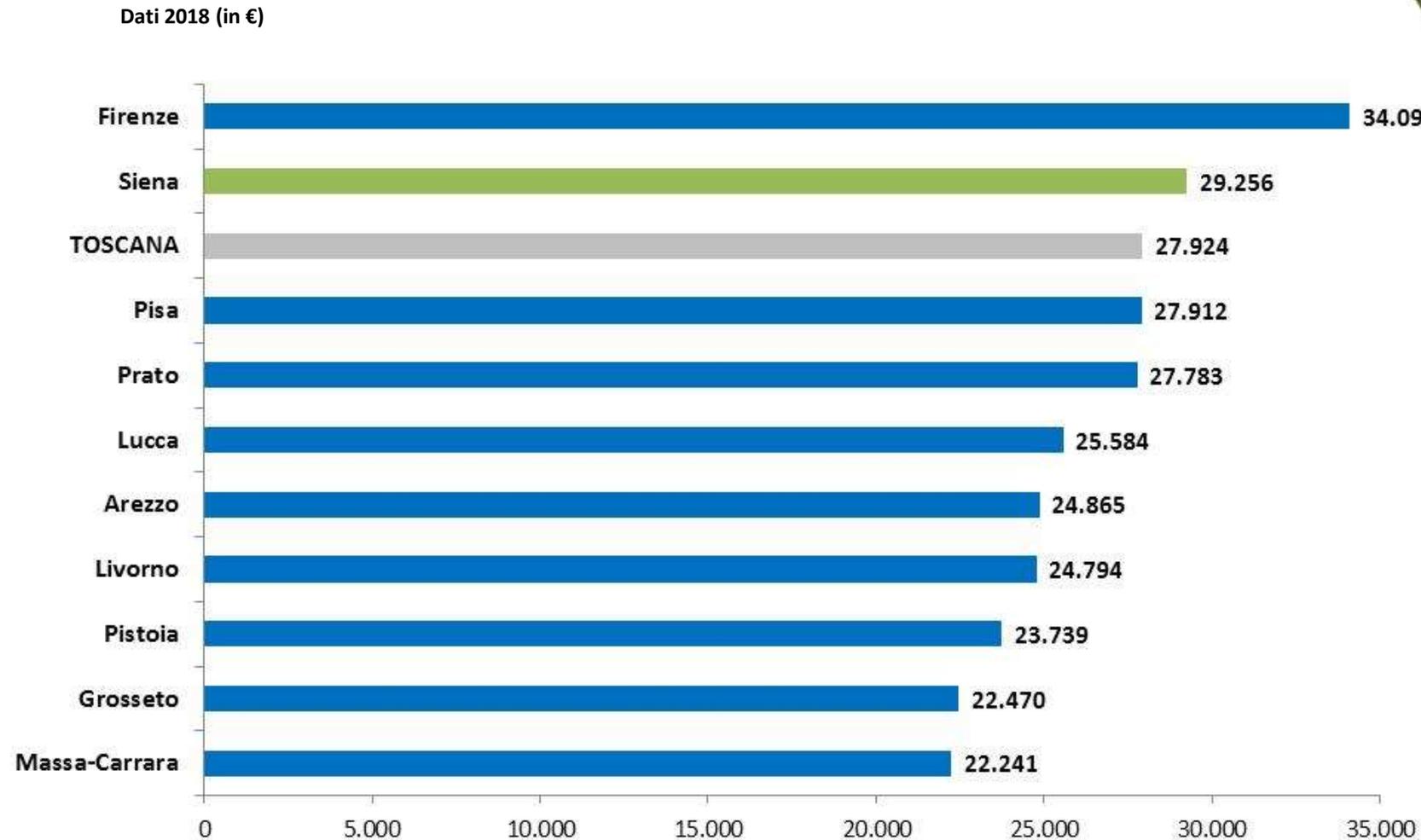
## Valore Aggiunto (V.A.) Nominale e Reale



	<b>Var. % 2018/2000</b>
<b>V.A. Nominale</b>	+43,1%
<b>V.A. Reale (Nominale – Inflazione)</b>	+4,4%

Fonte: Prometeia via CCIAA

## Valore Aggiunto Nominale pro-capite



	2017	Ranking tra province (1°-107°)
 Pil pro-capite (valore aggiunto, in migliaia di euro)	28,5	24°

Fonte: Prometeia via CCIAA

## Bilancia Commerciale



(dati in €)	2016	2017	2018	Var % 2018/2017
ESPORTAZIONI	1.399.544.771	1.728.969.348	1.706.132.031	<b>-1,3%</b>
IMPORTAZIONI	492.275.367	638.253.720	585.200.220	<b>-8,3%</b>
SALDO	907.269.404	1.090.715.628	1.120.931.811	<b>2,8%</b>
Incidenza export/VA provinciale	19,7%	24,3%	23,8%	

ESPORTAZIONI	2017	2018	Var % 2018/2017
EUROPA	1.205.427.835	1.261.539.739	<b>4,7%</b>
AFRICA	28.295.730	28.563.451	<b>0,9%</b>
AMERICA	348.742.261	278.928.574	<b>-20,0%</b>
ASIA	124.431.540	117.927.276	<b>-5,2%</b>
OCEANIA E ALTRI TERRITORI	22.071.982	19.172.991	<b>-13,1%</b>
	1.728.969.348	1.706.132.031	<b>-1,3%</b>

Fonte: ISTAT via CCIAA

## Esportazioni per principale paese di destinazione



Principali paesi di destinazione	2017 (dati in €)	2018 (dati in €)	Var % 2018/2017
GERMANIA	240.464.219	246.378.205	<b>2,5%</b>
FRANCIA	225.322.302	221.917.473	<b>-1,5%</b>
STATI UNITI	249.574.483	210.949.273	<b>-15,5%</b>
SPAGNA	219.352.535	162.720.866	<b>-25,8%</b>
POLONIA	44.791.192	143.208.773	<b>219,7%</b>
REGNO UNITO	107.390.127	138.013.350	<b>28,5%</b>
BELGIO	65.458.232	52.230.541	<b>-20,2%</b>
SVIZZERA	39.234.708	38.645.006	<b>-1,5%</b>
SVEZIA	43.785.953	37.235.847	<b>-15,0%</b>
CANADA	30.391.626	34.787.874	<b>14,5%</b>
ROMANIA	19.392.183	24.895.341	<b>28,4%</b>
PAESI BASSI	21.321.339	21.475.783	<b>0,7%</b>
GIAPPONE	15.503.379	18.297.453	<b>18,0%</b>
HONG KONG	14.310.801	17.357.465	<b>21,3%</b>
RUSSIA	13.187.210	17.240.918	<b>30,7%</b>

Fonte: ISTAT via CCIAA

## Esportazioni e importazioni per tipologia di prodotto



ESPORTAZIONI PER PRINCIPALI PRODOTTI	2018 (dati in €)	Var.% anno prec.
Autoveicoli	386.977.433	-0,4%
Bevande	339.591.281	6,0%
Medicinali e preparati farmaceutici	319.345.053	-7,6%
Altre macchine di impiego generale	87.559.026	-1,7%
Oli e grassi vegetali e animali	76.822.906	-26,3%
Macchine per la formatura dei metalli etc.	51.936.521	-16,7%
Motori, generatori e trasform. elettrici, etc.	49.705.177	0,6%
Altre macchine per impieghi speciali	48.687.337	-1,6%
Vetro e prodotti in vetro	37.143.830	9,6%
Mobili	31.953.887	-3,6%
Apparecchi per uso domestico	24.862.667	8,5%

IMPORTAZIONI PER PRINCIPALI PRODOTTI	2018 (dati in €)	Var.% anno prec.
Oli e grassi vegetali e animali	121.308.751	-9,6%
Prodotti della siderurgia	56.326.286	20,2%
Prodotti chimici di base, fertilizzanti etc.	54.689.236	27,2%
Medicinali e preparati farmaceutici	32.750.437	-73,2%
Macchine di impiego generale	24.590.206	-6,6%
Altre macchine di impiego generale	22.661.444	-3,2%
Prodotti farmaceutici di base	20.320.187	41,0%
Strumenti e forniture mediche e dentistiche	19.445.953	270,8%

## Agroalimentare: impatto economico territoriale prodotti DOP-IGP-STG



<i>dati in mln. di €</i>	FOOD		WINE		TOTALE	
	2016	2017	2016	2017	2017	Var. % 17/16
<b>Siena</b>	<b>24,5</b>	<b>23,6</b>	<b>407,2</b>	<b>425,8</b>	<b>449,4</b>	<b>4%</b>
Firenze	12,4	11,2	192,9	181,8	192,9	-6%
Grosseto	37,6	34,8	56,8	64,4	99,2	5%
Arezzo	17,7	17,5	59	59,8	77,2	1%
Pisa	8,9	8,6	52,6	54,1	62,7	2%
Livorno	4,3	3,4	48,6	58,5	61,9	17%
Pistoia	6,1	6	28,4	29,4	35,4	3%
Lucca	1,1	1,1	21,5	24,6	25,8	14%
Massa-Carrara	4,1	4,7	10,6	12,1	16,8	14%
Prato	0,7	0,8	15,4	15,6	16,4	2%
<b>TOSCANA</b>	<b>117</b>	<b>111</b>	<b>893</b>	<b>926</b>	<b>1.038</b>	<b>2,70%</b>

La Provincia di Siena è:

- **1° in Toscana** per impatto economico prodotti DOP, IGP e STG (FOOD e WINE)
- **12° in Italia** per FOOD E WINE (su 107 province)
- **5° in Italia per la categoria WINE** (107 province)

## Valore Aggiunto in Sintesi



### Punti di Forza / Opportunità

- ✓ Valore aggiunto pro-capite tra i più elevati della regione.
- ✓ Forte orientamento all'export di alcuni settori produttivi (es. autoveicoli, bevande e farmaceutica).
- ✓ Il mercato europeo si consolida come principale sbocco per le merci prodotte in provincia.
- ✓ Importante settore agri-food di qualità (con zootecnia e colture di olive, vino e cereali), collegato alla salvaguardia del territorio.

### Punti di Debolezza / Minacce

- ✓ La crescita del valore aggiunto in termini reali è stata modesta nel corso del tempo.
- ✓ Flessione delle esportazioni con particolare riferimento al mercato americano.

# Imprese



## Demografia delle imprese in provincia di Siena dal 2010 al 2018 (n. imprese)

ANNI	Imprese registrate	Iscrizioni	Cessazioni	Saldo	Tasso di Sviluppo annuo
2010	29.418	1841	1799	42	0,14
2011	29.374	1.660	1.715	-55	-0,19
2012	29.318	1.644	1.714	-70	-0,24
2013	29.369	1.830	1.772	58	0,2
2014	29.051	1.503	1.674	-171	-0,58
2015	29.059	1.652	1.660	-8	0,03
2016	28.977	1.570	1.653	-83	-0,28
2017	28.658	1.529	1.862	-333	-1,1
2018	28.452	337	443	-106	-0,37

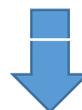
	2018	Ranking tra province (1°-107°)
 Numero di imprese registrate per 100 mila abitanti	10.686,29	39°
Imprese cessate ogni 100 attive	6,5	94°

Fonte: StockView via CCIAA

## Imprese per forma giuridica



ANNI	Società di capitale	Società di persone	Imprese Individuali	Altre forme	Totale (n. imprese registrate)
2010	5.914	6.912	15.794	798	29.418
2011	6.076	6.846	15.665	787	29.374
2012	6.197	6.891	15.444	786	29.318
2013	6.337	6.921	15.154	957	29.369
2014	6.529	6.780	14.946	796	29.051
2015	6.688	6.703	14.870	798	29.059
2016	6.797	6.611	14.784	785	28.977
2017	6.930	6.474	14.461	793	28.658
2018	7.118	6.289	14.260	785	28.452
Var. % '18/'10	<b>+20,4%</b>	<b>-9,0%</b>	<b>-9,7%</b>	<b>-1,6%</b>	<b>-3,3%</b>



COMPOSIZIONE % 2018	Provincia di Siena	Regione Toscana	Italia
Società di capitali	25%	26,7%	28,1%
Società di persone	22,1%	19,6%	16%
Imprese individuali	50,1%	51,1%	52,1%
Altre Forme	2,8%	2,6%	3,5%
Totale	100%	100%	100%

Fonte: StockView via CCIAA

## Imprese, per attività



### Le imprese per attività economica (n. imprese)

ATTIVITÀ ECONOMICA (Siena)	2010	2013	2014	2015	2016	2017	2018	Var. % 2018/2017	Var. % 2018/2010
Agricoltura, silvicoltura pesca	5.704	5.586	5.510	5.598	5.632	5.617	5.543	-1,3%	-2,8%
Estrazione di minerali da cave e miniere	33	29	28	28	28	29	29	0,0%	-12,1%
Attività manifatturiere	2.752	2.664	2.648	2.582	2.517	2.453	2.397	-2,3%	-12,9%
Fornitura di en. elettrica, gas, vapore e aria cond.	8	21	25	29	30	29	29	0,0%	262,5%
Fornitura di acqua; reti fognarie, attività di gestione	40	39	42	41	41	41	41	0,0%	2,5%
Costruzioni	4.822	4.410	4.251	4.133	4.051	3.942	3.906	-0,9%	-19,0%
Commercio all'ingrosso e al dettaglio; riparazione	6.079	6.124	6.005	5.957	5.882	5.788	5.700	-1,5%	-6,2%
Trasporto e magazzinaggio	680	643	623	610	607	590	575	-2,5%	-15,4%
Attività dei servizi alloggio e ristorazione	2.672	2.822	2.849	2.884	2.930	2.917	2.945	1,0%	10,2%
Servizi di informazione e comunicazione	432	453	461	471	466	461	472	2,4%	9,3%
Attività finanziarie e assicurative	574	600	605	626	612	593	595	0,3%	3,7%
Attività immobiliari	1.701	1.876	1.835	1.841	1.829	1.812	1.821	0,5%	7,1%
Attività professionali, scientifiche e tecniche	673	738	737	758	764	747	773	3,5%	14,9%
Noleggio, agenzie di viaggio, servizi supporto imprese	614	641	671	680	701	725	743	2,5%	21,0%
Amm. pubblica e difesa; assicurazione sociale		0	1	1	1	1	1	0,0%	n.d.
Istruzione	76	91	90	93	102	106	113	6,6%	48,7%
Sanità e assistenza sociale	102	102	103	106	115	117	118	0,9%	15,7%
Attività artistiche, sportive, di intrattenimento e diver	286	287	303	324	338	347	349	0,6%	22,0%
Altre attività di servizi	1.065	1.083	1.107	1.119	1.142	1.149	1.142	-0,6%	7,2%
Imprese non classificate	1.105	1.160	1.157	1.178	1.189	1.194	1.160	-2,8%	5,0%
<b>TOTALE</b>	<b>29.418</b>	<b>29.369</b>	<b>29.051</b>	<b>29.059</b>	<b>28.977</b>	<b>28.658</b>	<b>28.452</b>	<b>-0,7%</b>	<b>-3,3%</b>

## Imprese Artigiane



### Le imprese artigiane per attività economica (n. imprese)

SEZIONI DI ATTIVITÀ ECONOMICA (Siena)	2010	2013	2014	2015	2016	2017	2018	Var. % 2018/2017	Var. % 2018/2010
Agricoltura, silvicoltura pesca	135	142	150	149	159	164	164	0,0%	21,5%
Estrazione di minerali da cave e miniere	5	4	4	4	4	4	4	0,0%	-20,0%
Attività manifatturiere	1.598	1.518	1.509	1.458	1.430	1.397	1.361	-2,6%	-14,8%
Fornitura di acqua; reti fognarie	15	13	13	12	13	13	12	-7,7%	-20,0%
Costruzioni	3.693	3.222	3.092	2.970	2.862	2.759	2.734	-0,9%	-26,0%
Riparazione di autoveicoli - Meccanici	373	362	358	356	357	350	354	1,1%	-5,1%
Trasporto e magazzinaggio – Taxi, Camionisti	539	484	461	443	433	416	405	-2,6%	-24,9%
Attività dei servizi alloggio e ristorazione	164	184	181	186	182	172	174	1,2%	6,1%
Servizi di informazione e comunicazione	35	40	46	47	49	57	56	-1,8%	60,0%
Attività immobiliari	4	2	1	1	1	3	3	0,0%	-25,0%
Attività professionali, scientifiche e tecniche	112	117	118	123	129	118	122	3,4%	8,9%
Noleggio, agenzie di viaggio, servizi supporto	177	188	203	200	210	220	233	5,9%	31,6%
Istruzione	2	2	2	4	5	5	5	0,0%	150,0%
Sanità e assistenza sociale				1	1	1	1	0,0%	n.d.
Attività artistiche, sportive, intrattenimento	47	41	37	40	41	42	46	9,5%	-2,1%
Altre attività di servizi	919	926	930	935	944	955	940	-1,6%	2,3%
Imprese non classificate	26	27	26	25	23	21	2	-90,5%	-92,3%
<b>TOTALE</b>	<b>7.844</b>	<b>7.272</b>	<b>7.131</b>	<b>6.954</b>	<b>6.843</b>	<b>6.697</b>	<b>6.616</b>	<b>-1,2%</b>	<b>-15,7%</b>
<b>% su totale imprese</b>	<b>27%</b>	<b>25%</b>	<b>25%</b>	<b>24%</b>	<b>24%</b>	<b>23%</b>	<b>23%</b>		

Fonte: StockView via CCIAA

## Imprese per Classi di Addetti



Numero Imprese per Classi di Addetti nel 2018 (provincia di Siena)

fino a 1 addetto	2-9	10-49	50-99	100-249	250-499	più di 500 addetti	Totale
17.509	9.385	1.393	100	46	13	6	28.452
61,54%	32,99%	4,90%	0,35%	0,16%	0,05%	0,02%	100,00%

	2013	2014	2015	2016	2017	2018
% Imprese con meno di 10 addetti (sul tot. imprese provincia di Siena)	95,3%	95,0%	95,0%	95,0%	94,7%	94,5%

Fonte: StockView via CCIAA

## Startup Innovative (anno di avvio e tipologia attività)

Anno inizio effettivo di esercizio dell'attività	Numerosità	Incidenza % sul Totale
2014	4	16,0%
2015	7	28,0%
2016	1	4,0%
2017	6	24,0%
2018	6	24,0%
2019	1	4,0%
<b>Totale complessivo in provincia di Siena</b>	<b>25</b>	<b>100,0%</b>



<b>TIPOLOGIA DI ATTIVITÀ (2018)</b>	<b>Totale</b>	<b>Incidenza % sul Totale</b>
INDUSTRIA DELLE BEVANDE	1	4,0%
FABBRICAZIONE DI COMPUTER E PRODOTTI DI ELETTRONICA ETC	1	4,0%
FABBRICAZIONE DI MACCHINARI ED APPARECCHIATURE NCA	2	8,0%
COMMERCIO ALL'INGROSSO	3	12,0%
COMMERCIO AL DETTAGLIO	1	4,0%
TELECOMUNICAZIONI	2	8,0%
PRODUZIONE DI SOFTWARE, CONSULENZA INFORMATICA E ATTIVITA' DEI SERVIZI D'INFORMAZIONE E ALTRI SERVIZI	5	20,0%
ATTIVITA' DI DIREZIONE AZIENDALE E DI CONSULENZA	1	4,0%
ATTIVITA' DEGLI STUDI DI ARCHITETTURA E D'INGEGNERIA;	1	4,0%
RICERCA SCIENTIFICA E SVILUPPO	4	16,0%
ALTRE ATTIVITA' PROFESSIONALI, SCIENTIFICHE E TECNICHE	2	8,0%
ATTIVITA' DEI SERVIZI DELLE AGENZIE DI VIAGGIO, DEI TOUR	1	4,0%
<b>Totale complessivo in provincia di Siena</b>	<b>25</b>	<b>100,0%</b>

Fonte: Registro Imprese via CCIAA

## Startup Innovative (localizzazione)



PROVINCIA	Numerosità	Incidenza % sul Totale regionale
AREZZO	27	6,4%
FIRENZE	155	37,0%
GROSSETO	11	2,6%
LIVORNO	35	8,4%
LUCCA	22	5,3%
MASSA CARRARA	12	2,9%
PISA	93	22,2%
PRATO	18	4,3%
PISTOIA	21	5,0%
<b>SIENA</b>	<b>25</b>	<b>6,0%</b>
Totale complessivo Regione Toscana	419	100,0%

COMUNE in PROVINCIA DI SIENA	Numerosità	Incidenza % sul Totale
CASTELNUOVO BERARDENGA	1	4,0%
CHIUSI	2	8,0%
COLLE DI VAL D'ELSA	2	8,0%
MONTEPULCIANO	1	4,0%
MONTERIGGIONI	1	4,0%
POGGIBONSI	2	8,0%
SAN CASCIANO DEI BAGNI	1	4,0%
SIENA	13	52,0%
SINALUNGA	1	4,0%
TORRITA DI SIENA	1	4,0%
<b>Totale complessivo</b>	<b>25</b>	<b>100,0%</b>

	2018	Ranking tra province (1°-107°)
Startup innovative (numero ogni 1.000 società di capitale)	3,3	80°

Fonte: Registro Imprese via CCIAA

## Startup Innovative (localizzazione)



<b>POSIZIONE</b> <i>Ranking tra province</i> (1°-107°)	<b>PROVINCE</b> <b>TOSCANE</b>	<b>VALORE</b> <i>Startup innovative</i> (numero ogni 1.000 società di capitale)
29°	Pisa	6,7
61°	Firenze	4,8
64°	Livorno	4,7
<b>80°</b>	<b>Siena</b>	<b>3,3</b>
84°	Arezzo	3,1
90°	Pistoia	2,6
97°	Grosseto	2,2
101°	Lucca	1,9
102°	Prato	1,8
106°	Massa-Carrara	1,4

<b>IL PODIO NAZIONALE</b>	<b>PROVINCE ITALIANE</b>	<b>VALORE</b>
1°	Trieste	16,4
2°	Rovigo	15,6
3°	Trento	15

Fonte: Sole24Ore

## Spin off universitari



Localizzazione geografica delle imprese *spin off* attive al **31 ottobre 2017**.

	Numero imprese	Quota %	Età media (in anni)
Toscana	166	12,1	7,5
Lombardia	138	10,1	7,0
Piemonte	131	9,5	7,4
Emilia Romagna	119	8,7	8,6
Lazio	95	6,9	6,8
Puglia	94	6,8	6,7
<b>TOTALE ITALIA</b>	<b>1.373</b>	<b>100,0</b>	<b>6,8</b>

- di queste sono **26 le imprese *spin-off* originate dall'Università di Siena**, numero ben oltre la media dell'insieme degli Enti Pubblici di Ricerca Italiane.

Fonte: Rapporto Netval 2018

## Il distretto delle Scienze della Vita



<i>dati 2015</i>	Biotech	Chimico - Farmaceutico	Dispositivi Medici	Cosmeceutica - Nutraceutica	Servizi	Prodotti di supporto	TOTALE
Firenze	8	20	57	10	45	5	145
Pisa	6	10	17	6	26	3	68
<b>Siena</b>	<b>18</b>	<b>7</b>	<b>9</b>	<b>1</b>	<b>25</b>	<b>1</b>	<b>61</b>
Lucca	1	3	6	1	10	2	23
Arezzo	0	0	8	3	11	0	22
Livorno	0	2	6	2	10	1	21
Prato	3	2	6	3	4	0	18
Pistoia	0	2	5	1	5	1	14
Massa Carrara	0	0	6	2	4	0	12
Grosseto	1	0	5	0	5	0	11
<b>TOTALE</b>	<b>37</b>	<b>46</b>	<b>125</b>	<b>29</b>	<b>145</b>	<b>13</b>	<b>395</b>

- La farmaceutica incide per il **97,5% sull'export hi tech** della Provincia di Siena (dati 2017).
- Siena, con **più di 2.200 addetti**, è un importante centro di ricerca e di produzione vaccini esportati in tutto il mondo.

# Imprenditori



Fonte: StockView via CIIAA

Imprenditori per attività economica (Siena)	2010	2013	2015	2016	2017	2018
Agricoltura, silvicoltura pesca	8.017	7.934	7.950	8.018	8.041	7.956
Estrazione di minerali da cave e miniere	121	93	84	81	81	81
Attività manifatturiere	6.019	5.591	5.238	5.102	4.924	4.846
Fornitura di energia elettrica, gas, vapore e cc.	51	47	60	62	61	60
Fornitura di acqua; reti fognarie ecc.	120	135	143	150	149	142
Costruzioni	7.076	6.509	6.136	5.940	5.778	5.683
Commercio ingrosso e dettaglio; riparazione ecc.	9.761	9.660	9.164	9.020	8.894	8.686
Trasporto e magazzinaggio	1.026	987	921	905	874	864
Attività dei servizi alloggio e ristorazione	5.155	5.384	5.309	5.332	5.283	5.230
Servizi di informazione e comunicazione	972	911	905	872	832	857
Attività finanziarie e assicurative	1.308	1.299	1.468	1.486	1.491	1.518
Attività immobiliari	3.923	4.131	4.035	3.976	3.946	3.953
Attività professionali, scientifiche e tecniche	1.638	1.723	1.573	1.534	1.473	1.486
Noleggio, agenzie di viaggio, servizi supporto imp	1.264	1.202	1.203	1.214	1.217	1.288
Amministrazione pubblica-difesa; assicur. soc.			1	1	1	1
Istruzione	190	214	208	219	229	234
Sanità e assistenza sociale	283	300	320	334	328	337
Attività artistiche, sportive, di intrattenimento ecc.	743	693	741	721	727	719
Altre attività di servizi	1.571	1.550	1.596	1.621	1.635	1.632
Imprese non classificate	2202	2.098	2.011	2.001	1.969	1.897
<b>TOTALE</b>	<b>51.440</b>	<b>50.461</b>	<b>49.066</b>	<b>48.589</b>	<b>47.933</b>	<b>47.470</b>

## Imprenditori Stranieri



Imprenditori stranieri (Siena)	2010	2014	2015	2016	2017	2018
Agricoltura, silvicoltura pesca	435	556	585	614	626	636
Estrazione di minerali da cave e miniere		1	1	1	1	1
Attività manifatturiere	186	221	235	248	256	269
Fornitura di energia elettrica, gas ecc.	4	3	3	5	5	5
Fornitura di acqua; reti fognarie ecc.	1	2	2	2	2	2
Costruzioni	1.131	979	944	920	891	887
Commercio all'ingrosso e al dettaglio; riparazione	500	553	572	580	605	594
Trasporto e magazzinaggio	51	54	55	54	57	59
Attività dei servizi di alloggio e di ristorazione	341	396	408	432	446	454
Servizi di informazione e comunicazione	43	39	43	45	41	38
Attività finanziarie e assicurative	16	27	26	27	25	32
Attività immobiliari	106	101	104	114	116	123
Attività professionali, scientifiche e tecniche	48	53	58	71	86	75
Noleggio, agenzie di viaggio, servizi supporto imprese	70	88	89	87	91	96
Istruzione	9	11	12	15	14	14
Sanità e assistenza sociale	11	11	13	13	11	12
Attività artistiche, sportive, di intrattenimento	30	22	18	18	21	25
Altre attività di servizi	48	70	76	80	85	93
Imprese non classificate	191	192	193	213	230	227
<b>TOTALE</b>	<b>3.221</b>	<b>3.379</b>	<b>3.437</b>	<b>3.539</b>	<b>3.609</b>	<b>3.642</b>
<i>Incidenza sul totale degli imprenditori</i>	<i>6,3%</i>	<i>6,7%</i>	<i>7,0%</i>	<i>7,3%</i>	<i>7,5%</i>	<i>7,7%</i>

Fonte: StockView via CCIAA

## Imprenditori Stranieri, nazionalità e settore prevalente



Nazionalità	Numero imprenditori nel 2018	Settore prevalente di attività
ALBANIA	520	Costruzioni
ROMANIA	387	Costruzioni
GERMANIA	218	Agricoltura
SVIZZERA	206	Agricoltura
MAROCCO	140	Commercio
CINA	128	Commercio
STATI UNITI D'AMERICA	128	Agricoltura
TUNISIA	128	Costruzioni
FRANCIA	125	Manifatturiero
SERBIA E MONTENEGRO	121	Costruzioni
GRAN BRETAGNA	119	Agricoltura
KOSSOVO	112	Costruzioni
<b>TOTALE</b>	<b>3.642</b>	

Fonte: StockView via CCIAA

## Imprese «Giovani»



Imprese «Giovani»	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	Var. % 2017/2018
SIENA	2.921	2.765	2.685	2.542	2.538	2.476	2.299	2.158	-6,1%
TOSCANA	44.711	43.026	40.982	39.858	39.331	37.549	35.639	33.927	-4,8%
ITALIA	697.426	675.053	652.871	639.611	623.755	608.240	592.689	575.773	-2,9%

*Imprese «Giovani»: imprese che hanno una rilevanza della componente giovanile (under 40 anni) all'interno della struttura societaria*

## Imprese in Sintesi



### Punti di Forza / Opportunità

- ✓ Incremento di organizzazioni d'impresa caratterizzate da forme societarie più strutturate (società di capitale).
- ✓ In termini di numero di imprese tiene, in particolare, il settore dei servizi di ricettività e ristorazione.
- ✓ Esigenza di cogliere le opportunità derivanti dalla cosiddetta Industria 4.0, al fine di sviluppare le vocazioni manifatturiere della provincia.
- ✓ Valorizzare la sostenibilità e l'economia circolare quali importanti leve per lo sviluppo dei margini aziendali.
- ✓ Sinergie tra ecosistema della ricerca e tessuto produttivo, ad iniziare dal campo delle biotecnologie.
- ✓ In crescita il numero di imprenditori stranieri.

### Punti di Debolezza / Minacce

- ✓ Il saldo totale tra iscrizioni di nuove imprese e cessazioni è negativo da 5 anni.
- ✓ Le imprese manifatturiere e delle costruzioni sono state tra quelle che hanno sofferto di più in termini di numerosità; potrebbero beneficiare ad esempio di misure di riqualificazione energetica/ambientale.
- ✓ Il numero delle imprese artigiane e la loro incidenza sul totale si sta riducendo progressivamente.
- ✓ Diminuisce progressivamente il numero delle imprese giovanili.
- ✓ Resta un tessuto produttivo molto frammentato con un alta incidenza di ditte individuali e imprese con meno di 10 dipendenti.
- ✓ Necessità di far fronte, anche attraverso misure formative specifiche, ai processi di ricambio generazionale.

## Occupazione



Provincia di Siena	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	Var. '18/'10
Forza lavoro (in migliaia)	118,8	120,0	119,9	119,9	122,0	126,9	127,8	128,0	125,9	+6%
In cerca di occupazione (in migliaia)	6,00	7,81	9,27	11,04	10,81	12,57	11,65	12,00	9,46	+58%
Occupati (in migliaia)	112,8	112,2	110,6	108,9	111,2	114,3	116,2	116,0	116,5	+3%
Tasso Occupazione	64,8%	63,5%	62,8%	62,4%	64,9%	67,1%	68,1%	68,1%	68,5%	3,77 (p.p.)
Tasso Disoccupazione	5,0%	6,5%	7,7%	9,2%	8,9%	9,9%	9,1%	9,4%	7,5%	2,46 (p.p.)

	2018	Ranking tra province (1°-107°)
Tasso di disoccupazione giovanile (fascia 15-29 anni - valori %)	21,1	45°
Tasso di occupazione (totale popolazione 15-64 anni - valori %)	68	14°

Fonte: Dati Prometeia-CCIAA

## Unità di Lavoro per settore

(Unità di Lavoro: unità di lavoro dipendente equivalente a tempo pieno)



(valore assoluto, in migliaia)	Siena				Toscana			
	2000 (val. ass.)	2010 (val. ass.)	2018 (val. ass.)	Var % '18/10	Var % '18/00	Var % '18/10	Var % '18/00	
<b>Agricoltura, silvicoltura e pesca</b>	8,1	12,7	11,6	-9%	43%	-7%	-11%	
<b>Industria in senso stretto</b>	21,8	18,3	18,8	3%	-13%	-1%	-22%	
<b>Costruzioni</b>	7,6	9,7	7,9	-18%	4%	-21%	8%	
<b>Servizi</b>	82,2	80,0	84,2	5%	2%	6%	15%	
<b>Totali</b>	119,7	120,7	122,5	2%	2%	2%	5%	

(Composizione %)	Siena 2018	Toscana 2018	Siena - Toscana (in p.p.)
<b>Agricoltura, silvicoltura e pesca</b>	9,5%	3,8%	+ 5,7
<b>Industria in senso stretto</b>	15,4%	17,8%	- 2,4
<b>Costruzioni</b>	6,5%	6,2%	+ 0,3
<b>Servizi</b>	68,7%	72,3%	- 3,6
<b>Totali</b>	100,0%	100,0%	

## Addetti per attività economica



Numero addetti per settore di attività economica

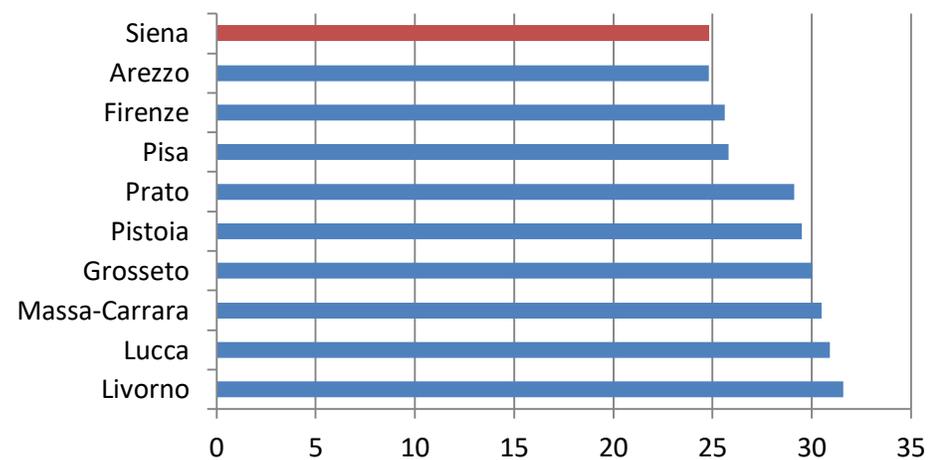
Attività economica	2017	2018	Var 2018/2017
Agricoltura, silvicoltura pesca	12.251	12.927	5,5%
Estrazione di minerali da cave e miniere	159	158	-0,6%
Attività manifatturiere	17.480	18.162	3,9%
Fornitura di energia elettrica, gas, vapore etc.	351	353	0,6%
Fornitura di acqua; reti fognarie, etc.	797	832	4,4%
Costruzioni	7.714	7.857	1,9%
Commercio all'ingrosso e al dettaglio; riparazione	14.312	14.649	2,4%
Trasporto e magazzinaggio	2.963	3.019	1,9%
Attività dei servizi di alloggio e di ristorazione	12.674	13.439	6,0%
Servizi di informazione e comunicazione	1.866	1.880	0,8%
Attività finanziarie e assicurative	5.343	5.099	-4,6%
Attività immobiliari	1.391	1.548	11,3%
Attività professionali, scientifiche e tecniche	1.866	1.968	5,5%
Noleggio, agenzie di viaggio, servizi di supporto alle imprese	5.315	5.218	-1,8%
Amministrazione pubblica e difesa; assicurazione sociale	8	7	-12,5%
Istruzione	494	540	9,3%
Sanità e assistenza sociale	1.760	2.163	22,9%
Attività artistiche, sportive, di intrattenimento	844	835	-1,1%
Altre attività di servizi	2.513	2.501	-0,5%
Imprese non classificate	243	288	18,5%
<b>TOTALE</b>	<b>90.344</b>	<b>93.443</b>	<b>3,4%</b>

Fonte: StockView via CCIAA

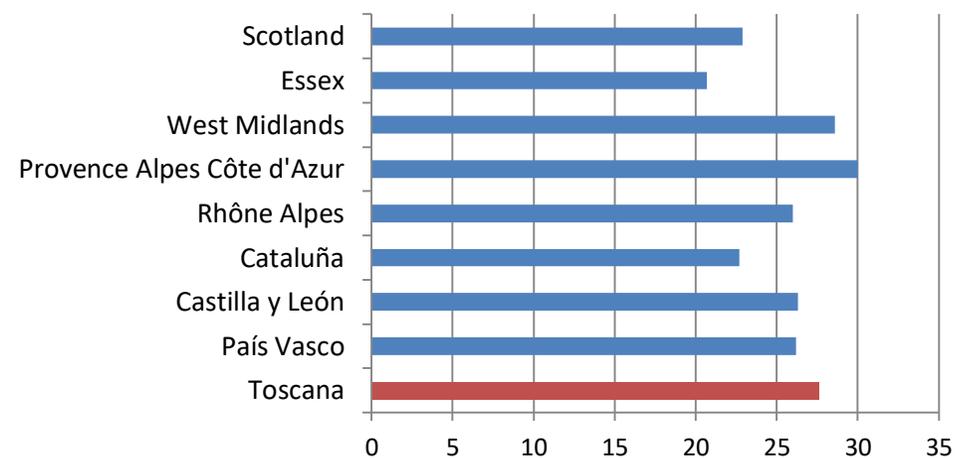
## Tasso di inattività\*



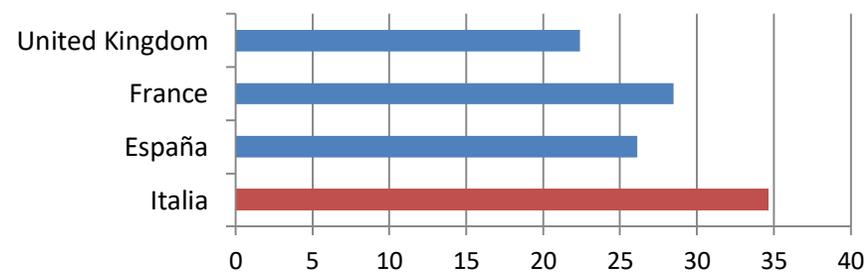
### Province toscane



### Regioni di Paesi UE



### Paesi UE



\* Percentuale delle persone inattive in età da lavoro (15-64 anni).

## Andamento occupazione per tipologia contratto



<i>Dati relativi alla Regione Toscana, proxy del contesto provinciale</i>	<b>Composizione % (2018)</b>	<b>Variazione 2018/2014</b>	<b>Variazione 2018/2017</b>
Assunzioni a tempo indeterminato	15,7%	-1%	7%
Assunzioni a termine	42,4%	34%	4%
Assunzioni in apprendistato	5,3%	33%	10%
Assunzioni stagionali	9,7%	30%	7%
Assunzioni in somministrazione	16,9%	57%	3%
Assunzioni con contratto intermittente	10,1%	98%	10%
<b>Totale</b>	<b>100,0%</b>	<b>34%</b>	<b>5%</b>

## Fabbisogni occupazionali e formativi

Il sistema informativo Excelsior indica le principali caratteristiche delle **entrate programmate e delle tendenze occupazionali attese nel breve periodo** (dati mensili e trimestrali).

Dal 2017 ad inizio 2019, in media – **mensilmente** – sono state previste in provincia di Siena **dalle 1.100 alle 2.000 entrate attese in azienda**, così distribuite (con dati stabili nel periodo indicato, con le ovvie oscillazioni stagionali).



### I Gruppi Professionali più ricercati (% sul totale entrate programmate)

<b>Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici</b>	Tecnici delle vendite, del marketing e della distribuzione commerciale	5%
	Tecnici in campo informatico, ingegneristico e della produzione	3%
<b>Impiegati, professioni commerciali e nei servizi</b>	Cuochi, camerieri e altre professioni dei servizi turistici	19%
	Commessi e altro personale qualificato in negozi ed esercizi all'ingrosso	6%
	Addetti accoglienza, informazione e assistenza della clientela	3%
	Personale di amministrazione, di segreteria e dei servizi generali	4%
<b>Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine</b>	Operai specializzati nell'edilizia e nella manutenzione degli edifici	6%
	Conduttori di mezzi di trasporto	5%
	Operai nelle attività metalmeccaniche ed elettromeccaniche	4%
<b>Altro</b>	Personale non qualificato nei servizi di pulizia e in altri servizi alle persone	10%

**Coprono il 65% del totale entrate programmate dal 2017 ad oggi**

Secondo le ultime rilevazioni:

- nel **21%** dei casi le entrate previste saranno stabili, ossia con un **contratto a tempo indeterminato** o di apprendistato, mentre nel **79%** saranno **a termine** (a tempo determinato o altri contratti con durata predefinita);

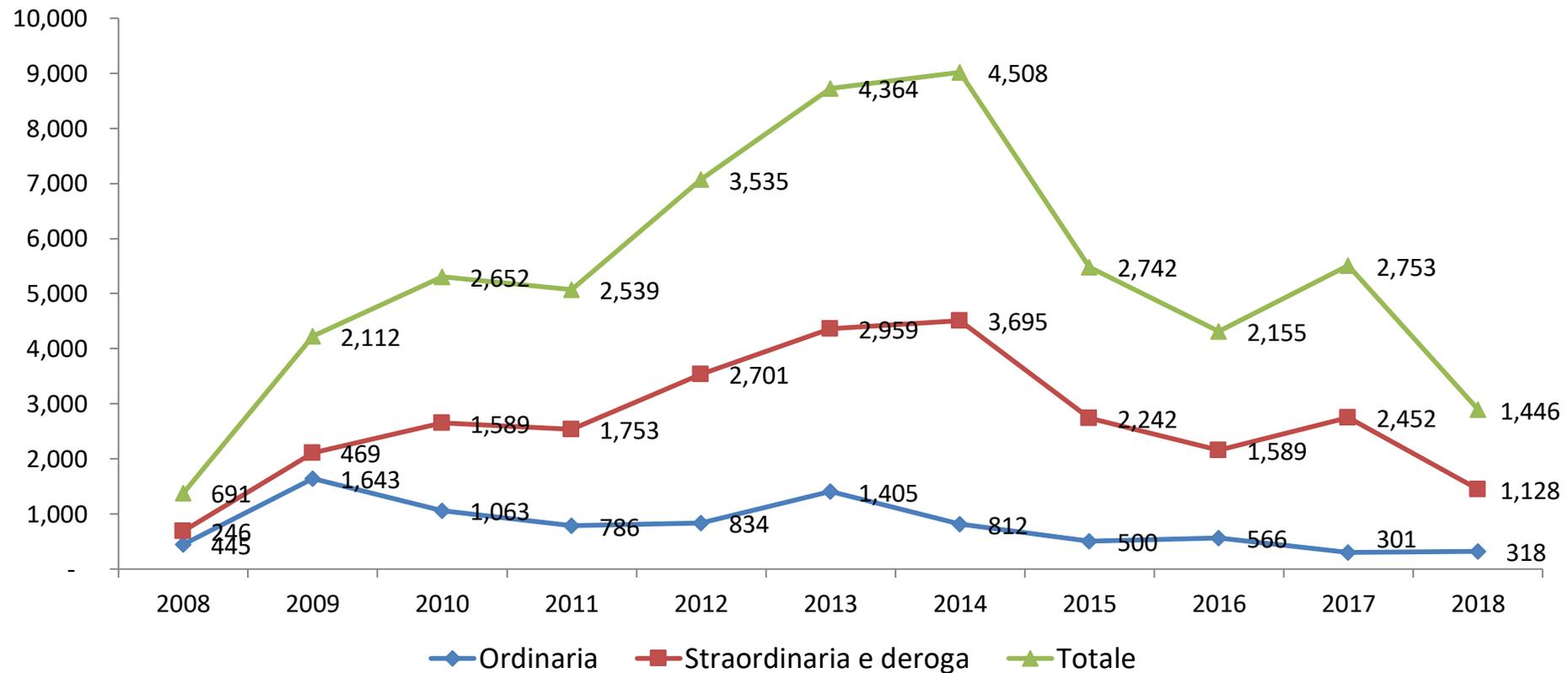
- **In 34 casi su 100 le imprese prevedono di avere difficoltà a trovare i profili desiderati.**

Fonte: Excelsior via CCIAA

## Ricorso alla Cassa Integrazione Guadagni



Ore di Cassa Integrazione Guadagni autorizzate in provincia di Siena, valori in migliaia di euro



Fonte: Osservatorio Cassa Integrazione Guadagni INPS

## Fabbisogni occupazionali e formativi (2)



### I Gruppi Professionali più ricercati (% sul totale entrate programmate)

<b>Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici</b>	Tecnici delle vendite, del marketing e della distribuzione commerciale	5%
	Tecnici in campo informatico, ingegneristico e della produzione	3%
<b>Impiegati, professioni commerciali e nei servizi</b>	Cuochi, camerieri e altre professioni dei servizi turistici	19%
	Commessi e altro personale qualificato in negozi ed esercizi all'ingrosso	6%
	Addetti accoglienza, informazione e assistenza della clientela	3%
	Personale di amministrazione, di segreteria e dei servizi generali	4%
<b>Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine</b>	Operai specializzati nell'edilizia e nella manutenzione degli edifici	6%
	Conduttori di mezzi di trasporto	5%
	Operai nelle attività metalmeccaniche ed elettromeccaniche	4%
<b>Altro</b>	Personale non qualificato nei servizi di pulizia e in altri servizi alle persone	10%

**Coprono il 65% del totale entrate programmate dal 2017 ad oggi**

### Tipologia prevalente di contratto offerto

	% di personale dipendente
<b>INDUSTRIA</b>	<b>72,7%</b>
Ind. manifatturiera e Public Utilities	67,8%
Costruzioni	85,3%
<b>SERVIZI</b>	<b>79,0%</b>
Commercio	86,5%
Turismo	94,5%
Servizi alle imprese	66,8%
Servizi alle persone	65,5%
<b>TOTALE</b>	<b>77,5%</b>

Fonte: Excelsior via CCIAA

## Occupazione in Sintesi



Punti di Forza / Opportunità	Punti di Debolezza / Minacce
<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Tassi di Occupazione e di Disoccupazione in miglioramento rispetto all'anno precedente con livelli di occupazione migliori della media nazionale.</li> <li>✓ Tasso di inattività più basso tra tutte le province toscane, sebbene a livello nazionale resti ampio il divario rispetto ai principali <i>competitor</i> europei.</li> <li>✓ Sviluppo dell'occupazione attraverso il continuo aggiornamento dell'offerta formativa sulla base dei bisogni emergenti sul mercato del lavoro (competenze digitali, manageriali, etc.).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Forte dipendenza dal settore dei servizi, presumibilmente legato anche al comparto finanziario (con relativo rischio di concentrazione).</li> <li>✓ Richiesta di maggiore professionalità nell'ambito della ricettività e più in generale dei servizi turistici.</li> <li>✓ Alta disoccupazione giovanile.</li> <li>✓ Prevalenza delle assunzioni a termine sebbene si registrino nell'ultimo anno segnali di ripresa dei contratti a tempo interminato, che tuttavia decrescono allungando l'orizzonte temporale.</li> </ul>

## Sistema del credito (Prestiti)



### Prestiti (escluse sofferenze)

importi in milioni di euro

Data dell'osservazione	Durata dell'operazione	Italia	Toscana	Siena	Var. % '18/17		
					Italia	Toscana	Siena
31/12/2018	<b>Totale</b>	1.530.244	79.684	7.429			
	<b>Breve termine</b>	572.065	33.746	2.419			
31/12/2017	<b>Totale</b>	1.505.316	79.959	7.521			
	<b>Breve termine</b>	593.590	34.426	2.516	1,7%	-0,3%	-1,2%
31/12/2016	<b>Totale</b>	1.500.620	81.091	7.712	-3,6%	-2,0%	-3,9%
	<b>Breve termine</b>	597.777	35.636	2.682			
31/12/2015	<b>Totale</b>	1.523.143	81.870	7.901			
	<b>Breve termine</b>	606.199	36.503	2.719			
31/12/2014	<b>Totale</b>	1.550.322	91.542	8.316			
	<b>Breve termine</b>	632.008	39.328	2.860			
31/12/2013	<b>Totale</b>	1.623.619	98.378	8.609			
	<b>Breve termine</b>	665.246	42.600	3.024			
31/12/2012	<b>Totale</b>	1.736.989	101.876	9.262			
	<b>Breve termine</b>	730.826	48.578	3.325			
31/12/2011	<b>Totale</b>	1.864.328	117.092	10.702			
	<b>Breve termine</b>	780.424	52.105	3.564			
31/12/2010	<b>Totale</b>	1.904.593	122.427	10.447			
	<b>Breve termine</b>	835.166	60.087	4.232			

## Sistema del credito (Depositi/Impieghi)



### DEPOSITI - IMPIEGHI VIVI per residenza di controparte (clientela ordinaria)

importi in milioni di euro	dic-18	importi in milioni di euro	dic-18
<b>SIENA</b>		<b>ITALIA</b>	
<b>DEPOSITI</b>	7.770	<b>DEPOSITI</b>	1.666.240
<b>var % a/a</b>	14,9	<b>var % a/a</b>	3,2
Fam consumatrici e ass.	5.153	Fam consumatrici e ass.	1.013.612
var % a/a	1,5	var % a/a	2,4
Totale Imprese	2.346	Totale Imprese	340.158
var % a/a	76,1	var % a/a	2,4
Altri settori	271	Altri settori	312.470
var % a/a	-22,9	var % a/a	6,7
<b>IMPIEGHI VIVI</b>	<b>8.443</b>	<b>IMPIEGHI VIVI</b>	<b>1.616.220</b>
<b>var % a/a</b>	<b>-1,1</b>	<b>var % a/a</b>	<b>1,4</b>
Fam consumatrici e ass.	3.073	Fam consumatrici e ass.	523.352
var % a/a	1,3	var % a/a	2,9
Totale Imprese	5.029	Totale Imprese	676.945
var % a/a	-2,2	var % a/a	-0,2
Altri settori	340	Altri settori	415.923
var % a/a	-7,1	var % a/a	2,2

	2018	Ranking tra province (1°-107°)
Depositi pro-capite (in euro)	25.218,0	26°

Fonte: Banca di Italia via Banca Mps

## Sistema del credito (Crediti in sofferenza/NPLs)



importi in milioni di euro	Dic-18
<b>SIENA</b>	
<b>TOTALE DETERIORATI</b>	<b>1.971</b>
<b>var % a/a</b>	<b>-30,3</b>
Fam consumatrici e ass.	212
var % a/a	-24,3
Totale Imprese	1.755
var % a/a	-30,4
Altri settori	4
var % a/a	-83,0

importi in milioni di euro	Dic-18
<b>ITALIA</b>	
<b>TOTALE DETERIORATI</b>	<b>206.852</b>
<b>var % a/a</b>	<b>-24,5</b>
Fam consumatrici e ass.	39.105
var % a/a	-21,9
Totale Imprese	160.993
var % a/a	-25,4
Altri settori	6.754
var % a/a	-16,5

	2018	Ranking tra province (1°-107°)
Protesti pro-capite (in euro)	12,9	81°

## Credito in Sintesi



### Punti di Forza / Opportunità

- ✓ Valore dei depositi superiore alla media delle province italiane e in crescita nell'ultimo anno.
- ✓ Significativa riduzione nel 2018 dei crediti deteriorati, in misura maggiore rispetto al dato nazionale.

### Punti di Debolezza / Minacce

- ✓ Flessione dei prestiti rispetto ai dati nazionali specie sulle operazioni a breve termine.
- ✓ In termini di protesti pro-capite il dato senese è significativamente peggiore della media delle altre province italiane.

## Siena in Toscana



	Provincia/Città Metropolitana	Popolazione residenti	Superficie km <sup>2</sup>	Densità abitanti/km <sup>2</sup>	Numero Comuni
1.	AR- Arezzo	343.449	3.233,08	106	36
2.	FI-Città Metropolitana di Firenze	1.013.260	3.513,69	288	41
3.	GR-Grosseto	222.175	4.503,12	49	28
4.	LI-Livorno	336.215	1.213,71	277	19
5.	LU-Lucca	389.295	1.773,22	220	33
6.	MS-Massa Carrara	195.849	1.154,68	170	17
7.	PI-Pisa	420.752	2.444,72	172	37
8.	PT-Pistoia	291.892	964,12	303	20
9.	PO-Prato	256.071	365,72	700	7
<b>10.</b>	<b>SI-Siena</b>	<b>268.010</b>	<b>3.820,98</b>	<b>70</b>	<b>35</b>
	Totale	3.736.968	22.987,04	163	273

	<b>2018</b>	<b>Ranking tra province (1°-107°)</b>
Densità demografica	70	16°

Fonte: Demolstat

## Saldi Migratori e Tasso di Natalità



### Saldo Migratorio Interno (ogni 1.000 abitanti)

Differenza tra numero iscritti per trasferimento di residenza da altro Comune e numero cancellati per trasferimento di residenza in altro Comune

	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	Var % '17/'10
<b>SIENA</b>	1,3	1,0	1,3	1,7	0,3	1,1	-0,3	0,6	-54%
<b>Toscana</b>	1,7	1,5	2,1	1,3	1,5	1,1	1,3	0,5	-71%
<b>Italia</b>	0,0	-0,2	0,2	-0,2	0,0	-0,2	-0,3	-0,3	n.d.

### Saldo Migratorio Estero (ogni 1.000 abitanti)

Differenza tra numero iscritti per trasferimento di residenza dall'estero ed il numero dei cancellati per trasferimento di residenza all'estero.

	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	Var % '17/'10
<b>SIENA</b>	4,2	2,9	4,4	3,7	2,7	2,9	3,4	5,8	+38%
<b>Toscana</b>	3,9	2,9	5,7	4,3	3,4	3,2	4,0	4,7	+21%
<b>Italia</b>	3,4	2,8	4,1	3,0	2,3	2,2	2,4	3,1	-9%

### Tasso di Natalità

Rapporto tra il numero dei nati vivi dell'anno e l'ammontare medio della popolazione residente, moltiplicato per 1.000

	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	Var % '17/'10
<b>SIENA</b>	9,1	8,8	8,5	8,2	8,0	7,6	7,4	7,0	-23%
<b>Toscana</b>	8,9	8,6	8,5	7,9	7,8	7,3	7,2	7,0	-21%
<b>Italia</b>	9,5	9,2	9,0	8,5	8,3	8,0	7,8	7,6	-20%

	2018	Ranking tra province (1°-107°)
 Tasso di natalità	7	67°
Saldo Migratorio Interno (attrattività)	0,6	38°
Emigrati ogni 1.000 residenti (attrattività)	31,55	74°
Immigrati ogni 1.000 residenti (attrattività)	36,07	31°

Fonte: Demolstat

## La Struttura demografica



### Età Media

	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	Var % '18/'10
<b>SIENA</b>	46,2	46,2	46,2	46,4	46,5	46,7	46,8	47,0	47,1	+2%
<b>Toscana</b>	45,6	45,7	45,8	46,0	46,1	46,3	46,5	46,7	46,8	+3%
<b>Italia</b>	43,4	43,6	43,8	44,0	44,2	44,4	44,7	44,9	45,2	+4%

### % Popolazione tra 0-14 Anni

	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	Var % '18/'10
<b>SIENA</b>	12,5	12,6	12,7	12,8	12,7	12,7	12,7	12,6	12,5	- p.p.
<b>Toscana</b>	12,7	12,8	12,8	12,9	12,9	12,8	12,8	12,7	12,5	-0,17 p.p.
<b>Italia</b>	14,1	14,1	14,0	14,0	13,9	13,8	13,7	13,5	13,4	-0,74 p.p.

### % Popolazione tra 15-64 Anni

	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	Var % '18/'10
<b>SIENA</b>	62,7	62,7	62,6	62,3	62,0	61,8	61,7	61,6	61,6	-1,06 p.p.
<b>Toscana</b>	63,8	63,6	63,3	62,9	62,7	62,4	62,3	62,3	62,2	-1,57 p.p.
<b>Italia</b>	65,5	65,4	65,2	64,8	64,7	64,5	64,3	64,2	64,1	-1,42 p.p.

### % Popolazione over 64 Anni

	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	Var % '18/'10
<b>SIENA</b>	24,8	24,7	24,7	24,9	25,3	25,5	25,7	25,8	25,9	1,06 p.p.
<b>Toscana</b>	23,5	23,6	23,9	24,2	24,4	24,8	24,9	25,1	25,2	1,74 p.p.
<b>Italia</b>	20,4	20,5	20,8	21,2	21,4	21,7	22,0	22,3	22,6	2,16 p.p.



	2018	Ranking tra province (1°-107°)
Speranza media di vita alla nascita	83,4	22°

Fonte: Demolstat

## Indici di Struttura demografica



### Indice di Dipendenza Strutturale

Numero di individui non autonomi per ragioni demografiche (età ≤ 14 e età ≥ 65) ogni 100 individui potenzialmente indipendenti (età 15-64)

	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	Var % '18/'10
<b>SIENA</b>	59,4	59,5	59,7	60,6	61,3	62,0	62,1	62,3	62,2	+5%
<b>Toscana</b>	56,8	57,2	58,0	58,9	59,5	60,2	60,4	60,7	60,7	+7%
<b>Italia</b>	52,7	52,8	53,5	54,2	54,6	55,1	55,5	55,8	56,1	+6%

### Indice di Dipendenza Anziani

Rapporto tra popolazione di 65 anni e più e popolazione in età attiva (15-64 anni), moltiplicato per 100

	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	Var % '18/'10
<b>SIENA</b>	39,5	39,4	39,5	40,2	40,8	41,4	41,6	41,9	42,0	6%
<b>Toscana</b>	36,9	37,1	37,7	38,4	39,0	39,7	40,0	40,3	40,6	10%
<b>Italia</b>	31,2	31,3	32,0	32,7	33,1	33,7	34,3	34,8	35,2	13%

### Indice di Vecchiaia

Rapporto tra la popolazione di 65 anni e più e la popolazione di età 0-14 anni, moltiplicato per 100

	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	Var % '18/'10
<b>SIENA</b>	198,9	195,8	195,0	196,2	198,5	201,0	202,7	205,1	207,0	4%
<b>Toscana</b>	185,5	184,7	186,0	187,5	190,1	192,9	195,4	198,6	201,4	9%
<b>Italia</b>	144,8	145,7	148,6	151,4	154,1	157,7	161,4	165,3	168,9	17%

Vale in conclusione sottolineare come il territorio senese (capoluogo ed intera provincia, con le loro specificità) sia vissuto in realtà da molti più individui di quelli ufficialmente residenti (si vedano *focus* successivi):

- a partire da **studenti** che vi sono domiciliati,
- per finire con un numero crescente di **turisti**,

che quotidianamente trasformano il territorio dal punto di vista demografico.

	<b>2018</b>	<b>Ranking tra province (1°-107°)</b>
Indice di Vecchiaia	207	82°

Fonte: Demolstat

## Demografia in Sintesi



### Punti di Forza / Opportunità

- ✓ Bassa pressione antropica.
- ✓ Elevata qualità ed aspettativa di vita.
- ✓ Capacità di attrarre risorse umane (con flussi migratori «interni» ed «esterni» al paese).
- ✓ A livello di comune capoluogo e di comuni limitrofi, la presenza di molti giovani che - pur non risiedendo a Siena - vi abitano per motivi di studio modifica in modo significativo la struttura demografica dei residenti e ridimensiona il fenomeno dell'invecchiamento.

### Punti di Debolezza / Minacce

- ✓ Area con dispersione di popolazione (con relativo impatto su servizi, infrastrutture e flussi).
- ✓ Saldo demografico naturale negativo; crescita/tenuta demografica legata ai flussi migratori.
- ✓ Evidente dinamica di invecchiamento della popolazione residente.
- ✓ Necessità di individuare contingenti di giovani che restino sul territorio e vadano a sostituire la popolazione in età lavorativa.

## Flussi turistici totali



Provincia di Siena		2015	2016	2017	2018	Var. % 15/18	Var. % 17/18
<b>Italiani</b>	Arrivi	790.391	848.117	917.042	955.444	<b>20,88%</b>	<b>4,19%</b>
	Presenze	2.099.282	1.921.946	2.063.504	2.109.490	<b>0,49%</b>	<b>2,23%</b>
<b>Stranieri</b>	Arrivi	928.717	908.131	981.213	1.093.690	<b>17,76%</b>	<b>11,46%</b>
	Presenze	3.079.329	2.767.884	2.899.413	3.186.205	<b>3,47%</b>	<b>9,89%</b>
<b>Totale</b>	Arrivi	1.719.108	1.756.248	1.898.255	2.049.134	<b>19,20%</b>	<b>7,95%</b>
	Presenze	5.178.611	4.689.830	4.962.917	5.295.695	<b>2,26%</b>	<b>6,71%</b>
<b>Permanenza Media</b>		<b>3,01</b>	<b>2,67</b>	<b>2,61</b>	<b>2,58</b>		

Comune di Siena		2015	2016	2017	2018	Var. % 15/18	Var. % 17/18
<b>Italiani</b>	Arrivi	170.992	208.075	218.787	217.368	<b>27,12%</b>	<b>-0,65%</b>
	Presenze	453.665	449.296	472.328	453.275	<b>-0,09%</b>	<b>-4,03%</b>
<b>Stranieri</b>	Arrivi	255.610	265.485	280.751	296.966	<b>16,18%</b>	<b>5,78%</b>
	Presenze	590.999	555.482	583.078	613.676	<b>3,84%</b>	<b>5,25%</b>
<b>Totale</b>	Arrivi	426.602	473.560	499.538	514.334	<b>20,57%</b>	<b>2,96%</b>
	Presenze	1.044.664	1.004.778	1.055.406	1.066.951	<b>2,13%</b>	<b>1,09%</b>
<b>Permanenza Media</b>		<b>2,45</b>	<b>2,12</b>	<b>2,11</b>	<b>2,07</b>		

Fonte: Comune di Siena

## Flussi turistici in strutture alberghiere



*-Arrivi: numero di clienti ospitati*

*-Presenze: numero di notti trascorse dai clienti*

Provincia di Siena		2015	2016	2017	2018	Var. % 15/18	Var. % 17/18
<b>Italiani</b>	Arrivi	562.455	589.337	624.275	638.011	<b>13,43%</b>	<b>2,20%</b>
	Presenze	1.388.862	1.214.885	1.293.239	1.287.003	<b>-7,33%</b>	<b>-0,48%</b>
<b>Stranieri</b>	Arrivi	553.673	524.729	556.958	622.064	<b>12,35%</b>	<b>11,69%</b>
	Presenze	1.394.502	1.196.322	1.219.434	1.342.647	<b>-3,72%</b>	<b>10,10%</b>
<b>Totale</b>	Arrivi	1.116.128	1.114.066	1.181.233	1.260.075	<b>12,90%</b>	<b>6,67%</b>
	Presenze	2.783.364	2.411.207	2.512.673	2.629.650	<b>-5,52%</b>	<b>4,66%</b>
<b>Permanenza Media</b>		<b>2,49</b>	<b>2,16</b>	<b>2,13</b>	<b>2,09</b>		
Comune di Siena		2015	2016	2017	2018	Var. % 15/18	Var. % 17/18
<b>Italiani</b>	Arrivi	130.781	156.529	158.169	155.259	<b>18,72%</b>	<b>-1,84%</b>
	Presenze	255.514	263.111	270.314	255.313	<b>-0,08%</b>	<b>-5,55%</b>
<b>Stranieri</b>	Arrivi	184.683	181.702	189.454	202.891	<b>9,86%</b>	<b>7,09%</b>
	Presenze	390.142	356.735	366.110	385.938	<b>-1,08%</b>	<b>5,42%</b>
<b>Totale</b>	Arrivi	315.464	338.231	347.623	358.150	<b>13,53%</b>	<b>3,03%</b>
	Presenze	645.656	619.846	636.424	641.251	<b>-0,68%</b>	<b>0,76%</b>
<b>Permanenza Media</b>		<b>2,05</b>	<b>1,83</b>	<b>1,83</b>	<b>1,79</b>		

Fonte: Comune di Siena

## Flussi turistici in strutture extralberghiere



Provincia di Siena		2015	2016	2017	2018	Var. % 15/18	Var. % 17/18
<b>Italiani</b>	Arrivi	227.936	258.780	292.767	317.433	<b>39,26%</b>	<b>8,43%</b>
	Presenze	710.420	707.061	770.265	822.487	<b>15,77%</b>	<b>6,78%</b>
<b>Stranieri</b>	Arrivi	375.044	383.402	424.255	471.626	<b>25,75%</b>	<b>11,17%</b>
	Presenze	1.684.827	1.571.562	1.679.979	1.843.558	<b>9,42%</b>	<b>9,74%</b>
<b>Totale</b>	Arrivi	602.980	642.182	717.022	789.059	<b>30,86%</b>	<b>10,05%</b>
	Presenze	2.395.247	2.278.623	2.450.244	2.666.045	<b>11,31%</b>	<b>8,81%</b>
<b>Permanenza Media</b>		<b>3,97</b>	<b>3,55</b>	<b>3,42</b>	<b>3,38</b>		
Comune di Siena		2015	2016	2017	2018	Var. % 15/18	Var. % 17/18
<b>Italiani</b>	Arrivi	40.211	51.546	60.618	62.109	<b>54,46%</b>	<b>2,46%</b>
	Presenze	198.151	186.185	202.014	197.962	<b>-0,10%</b>	<b>-2,01%</b>
<b>Stranieri</b>	Arrivi	70.927	83.783	91.297	94.075	<b>32,64%</b>	<b>3,04%</b>
	Presenze	200.857	198.747	216.968	227.738	<b>13,38%</b>	<b>4,96%</b>
<b>Totale</b>	Arrivi	111.138	135.329	151.915	156.184	<b>40,53%</b>	<b>2,81%</b>
	Presenze	399.008	384.932	418.982	425.700	<b>6,69%</b>	<b>1,60%</b>
<b>Permanenza Media</b>		<b>3,59</b>	<b>2,84</b>	<b>2,76</b>	<b>2,73</b>		

Fonte: Comune di Siena

**Punti di Forza / Opportunità**

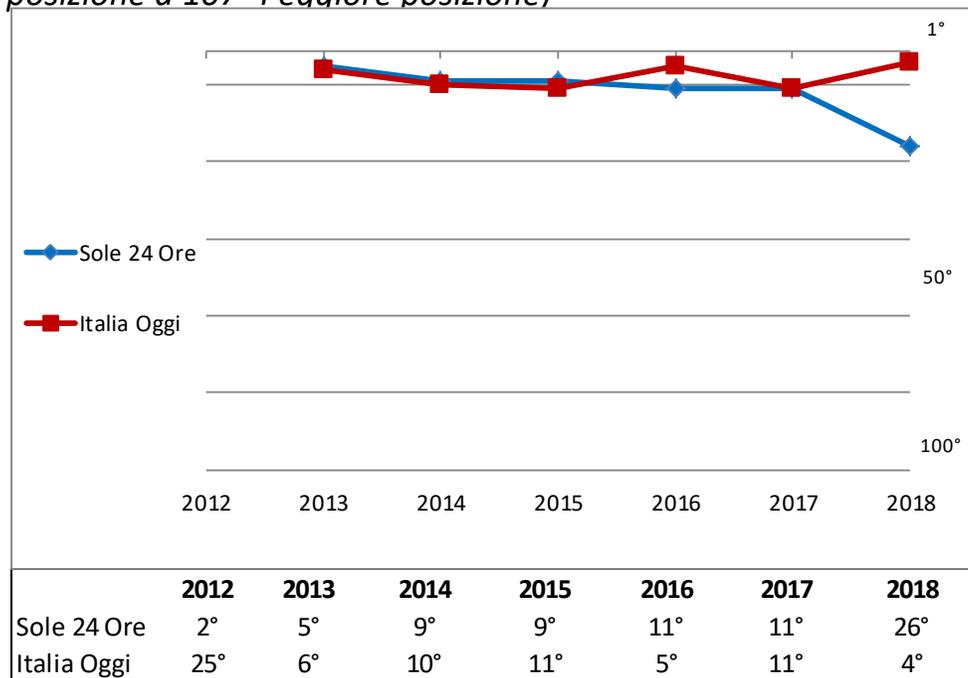
- ✓ Flussi turistici complessivamente in crescita sia per quanto riguarda le presenze (numero di notti) che gli arrivi (numero di clienti).
- ✓ Nell'ultimo anno, particolarmente significativo l'incremento dei flussi dall'estero, sia sul territorio provinciale che comunale.
- ✓ La dinamica della domanda per le strutture extralberghiere è in crescita più sostenuta rispetto alle strutture alberghiere.
- ✓ Opportunità derivanti da forme di turismo sostenibile ed esperienziale legate al territorio (es. cicloturismo e strade bianche).

**Punti di Debolezza / Minacce**

- ✓ Diffusa e progressiva diminuzione dei tempi di permanenza media per tutte le tipologie di strutture.

## SIENA NELLE CLASSIFICHE NAZIONALI SULLA QUALITÀ DELLA VITA

Evoluzione del posizionamento di Siena (scala da: 1° Migliore posizione a 107° Peggior posizione)



Focus su Classifica «Sole 24 Ore», per ambiti tematici

	2012	2018	Var. assoluta 2012/2018
Ricchezza e Consumi	25	51	-26
Affari e lavoro	28	21	7
Ambiente e Servizi	42	30	12
Demografia e Società	2	61	-59
Giustizia e Sicurezza	17	31	-14
Cultura e Tempo Libero	2	8	-6



elezione esemplificativa di singoli indicatori  
(Qualità della Vita)

	2018	Ranking tra province (1° migliore posizione - 107° peggiore posizione)
Agriturismo per 100 mila abitanti	156,1	1°
Uso trasporto pubblico (Pass/Ab/Anno)	212,0	1°
Associazioni ricreative e culturali per 100.000 abitante	49,6	2°
Prezzo in € al mq appartamento nuovo in zona semicentrale	2.371,9	100°
Canoni di locazione (media mensile in euro)	1.160,0	102°

Fonte: Italia Oggi; Sole 24 Ore