

2025



UNIONCAMERE



PROVINCIA DI SIENA



Indagine continua di Unioncamere

LA DOMANDA DI PROFESSIONI E FORMAZIONE DELLE IMPRESE ITALIANE NEL 2025



Cofinanziato
dall'Unione europea



NOTA METODOLOGICA

Il nuovo Sistema Informativo Excelsior

A circa 25 anni dalla sua nascita il Sistema Informativo Excelsior si conferma una delle fonti più utilizzate per seguire le dinamiche quali-quantitative della domanda di lavoro. Con le innovazioni metodologiche realizzate dal 2017, che sono ora applicate sistematicamente alle procedure di indagine e di determinazione dei flussi quantitativi di entrata, si è raggiunta una maggiore precisione nella previsione della domanda di lavoro e delle relative caratteristiche, rendendo Excelsior più direttamente fruibile rispetto al perseguitamento degli obiettivi delle politiche attive del lavoro. Il motore di questa innovazione risiede nelle potenzialità legate all'integrazione degli archivi amministrativi ed in particolare del Registro delle Imprese delle Camere di Commercio integrato dalle informazioni occupazionali provenienti da fonte INPS. Ciò ha consentito di perseguire i seguenti obiettivi:

- una puntuale ricostruzione del campo d'osservazione con ridefinizione delle imprese e del relativo stock dei dipendenti;
- una puntuale ricostruzione dei flussi mensili di imprese e dipendenti consolidati nel periodo precedente a quello di elaborazione, potendo inoltre isolare le attivazioni contrattuali di brevissimo periodo o, per la loro natura amministrativa, non significative;
- la possibilità di ricostruire - attraverso opportune procedure statistiche che integrano i risultati dell'indagine con l'analisi dei flussi mensili consolidati - i flussi futuri delle principali forme contrattuali utilizzate dalle imprese ad un livello territoriale molto disaggregato.

Il dato quantitativo espresso dall'indagine non deriva più quindi esclusivamente dal riporto all'universo dei dati di indagine, ma dall'interazione tra il dato amministrativo ed i risultati dell'indagine campionaria presso le imprese. Il campione di imprese appartenenti all'universo (imprese del settore primario - agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca - e dei settori dell'industria e dei servizi con almeno un dipendente) viene intervistato con il metodo di rilevazione CAWI (Computer Aided Web Interviewing) consentendo una più flessibile rilevazione a periodicità mensile e rendendo l'indagine assimilabile ad una rilevazione continua della domanda di lavoro. La rilevazione mensile avviene attraverso l'utilizzo di un trimestre previsionale mobile, in cui ogni indagine ha un orizzonte temporale che si estende ai tre mesi successivi.

Il complesso delle innovazioni introdotte nel Sistema Informativo Excelsior con la finalità di renderlo sempre più uno strumento informativo a supporto delle politiche attive del lavoro e dell'orientamento formativo e professionale ha avuto un importante impatto per il dimensionamento dei flussi di entrata rilevati, ora coerenti con quanto registrato dalla fonte amministrativa INPS includendo, dal 2025, anche il settore primario. Tale fonte viene comunque considerata al netto dei fenomeni non osservati per costruzione nel campo di osservazione del Sistema Informativo Excelsior (esclusione della Pubblica amministrazione, degli studi professionali e dei soggetti, anche no profit, che non risultano iscritti nei registri delle Camere di Commercio nonché dei contratti di durata inferiore ad un mese). L'applicazione di questa armonizzazione con i dati INPS ricondotti al campo d'osservazione Excelsior porta il volume degli ingressi rilevati dal Sistema Informativo a livelli più contenuti rispetto a quelli comunicati ufficialmente dall'INPS, cogliendone comunque la parte privata più stabile e strutturata riferita alle imprese con dipendenti.

Indice delle tavole

SEZIONE A - Quali sono le professioni ricercate dalle imprese?

Tavola 1 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale

Tavola 2 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per area aziendale di inserimento e gruppo professionale (quote % sul totale)

Tavola 3 - Principali caratteristiche delle professioni nel 2025 per grande gruppo professionale (quote % sul totale)

Tavola 4 - principali caratteristiche delle professioni richieste nel 2025 (quote % sul totale)

SEZIONE B - Quali sono le competenze ricercate dalle imprese?

Tavola 5.1 - Le competenze richieste dalle imprese nel 2025 per gruppo professionale (quote % sul totale delle entrate per le quali la competenza è ritenuta necessaria sul totale)

Tavola 5.2 - Le competenze che le imprese ritengono di "elevata" importanza nel 2025 per gruppo professionale (quote % sul totale delle entrate per le quali la competenza è ritenuta di importanza "elevata" sul totale)*

Tavola 5.3 - Le competenze richieste dalle imprese nel 2025 secondo alcune principali caratteristiche delle professioni (quote % sul totale delle entrate per le quali la competenza è ritenuta necessaria sul totale)

Tavola 5.4 - Le competenze che le imprese ritengono di "elevata" importanza nel 2025 secondo alcune principali caratteristiche delle professioni (quote % sul totale delle entrate per le quali la competenza è ritenuta di importanza "elevata" sul totale)*

Tavola 6.1a - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per le quali viene richiesta ciascuna competenza secondo le principali professioni (quote % sul totale)

Tavola 6.1b - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per le quali viene richiesta ciascuna competenza secondo le principali professioni (quote % sul totale)

Tavola 6.1c - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per le quali viene richiesta ciascuna competenza secondo le principali professioni (quote % sul totale)

Tavola 6.2a - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per le quali viene richiesta ciascuna competenza con grado di importanza "elevato" secondo le principali professioni (quote % sul totale)*

Tavola 6.2b - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per le quali viene richiesta ciascuna competenza con grado di importanza "elevato" secondo le principali professioni (quote % sul totale)*

Tavola 6.2c - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per le quali viene richiesta ciascuna competenza con grado di importanza "elevato" secondo le principali professioni (quote % sul totale)*

SEZIONE C - Quali sono gli indirizzi di studio richiesti dalle imprese?

Tavola 7 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per gruppo professionale e livelli di istruzione (quote % sul totale)

Tavola 8 - Entrate ed entrate di difficile reperimento previste dalle imprese nel 2025 secondo i livelli di istruzione e gli indirizzi di studio per settore (quote % sul totale)

Tavola 9 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 secondo i livelli di istruzione e gli indirizzi di studio e l'esperienza richiesta (quote % sul totale)

Tavola 10.1 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 secondo i livelli di istruzione e gli indirizzi di studio e le competenze richieste (quote % sul totale)

Tavola 10.2 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 secondo i livelli di istruzione e gli indirizzi di studio e le competenze richieste (quote % sul totale)

Tavola 10.3 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 secondo i livelli di istruzione e gli indirizzi di studio e le competenze richieste (quote % sul totale)

Indice delle tavole

SEZIONE D - Altre caratteristiche delle entrate previste dalle imprese

Tavola 11 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 secondo le tipologie contrattuali per settore di attivita' e classe dimensionale (quote % sul totale)

Tavola 12 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta per settore di attivita' e classe dimensionale (quote % sul totale)

Tavola 13 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per classi di età, settore di attivita' e classe dimensionale (quote % sul totale)

Tavola 14 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per genere, settore di attivita' e classe dimensionale (quote % sul totale)

Tavola 15 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 secondo i livelli di istruzione per settore di attivita' e classe dimensionale (quote % sul totale)

SEZIONE E - Previsioni e orientamenti delle imprese in provincia

Tavola 16 - Imprese che hanno previsto assunzioni nel 2025 per settore di attività e classe dimensionale (quote % sul totale)

Tavola 16.1 - I canali di selezione utilizzati dalle imprese negli ultimi 12 mesi per settore di attivita' e classe dimensionale (quote % sul totale)

SEZIONE F - Attività formative delle imprese

Tavola 17 - Imprese che hanno effettuato attivita' di formazione per il personale nel 2024 per tipologia di formazione (quote % sul totale)

Tavola 18 - Imprese che hanno effettuato attivita' di formazione con corsi per il personale nel 2024 per settore di attivita' e classe dimensionale (quote % sul totale)

Tavola 19 - Imprese che hanno effettuato attività di formazione con corsi per il personale nel 2024, finalità e modalità principale dell'attività di formazione per settore di attività e classe dimensionale (quote % sul totale)

Tavola 20 - Imprese che hanno ospitato persone in tirocinio nel 2024 per settore di attivita' e classe dimensionale (quote % sul totale)

Tavola 21 - Imprese che hanno effettuato o intendono effettuare attività di formazione per il personale nel 2025 per tipologia di formazione svolta (quote % sul totale)

Tavola 22 - Imprese che hanno effettuato o intendono effettuare attività di formazione con corsi nel 2025 nell'ambito tematico della transizione green e sostenibilità ambientale e/o della digitalizzazione (quote % sulle imprese che hanno effettuato formazione)

SEZIONE G - Imprese, trasformazione digitale e green

Tavola 23 - Investimenti effettuati nel 2025 dalle imprese nei diversi ambiti della trasformazione digitale per livello di importanza dell'ambito dell'investimento (quote % sul totale)

Tavola 24 - Imprese che hanno investito nel 2025 in aspetti tecnologici della trasformazione digitale con grado di importanza medio-alto per lo svolgimento della propria attivita', per settore di attivita' e classe dimensionale (quote % per ciascun aspetto sulle imprese che hanno effettuato investimenti)

Tavola 25 - Imprese che hanno investito nel 2025 in aspetti organizzativi della trasformazione digitale con grado di importanza medio-alto per lo svolgimento della propria attivita', per settore di attivita' e classe dimensionale (quote % per ciascun aspetto sulle imprese che hanno effettuato investimenti)

Tavola 26 - Imprese che hanno investito nel 2025 in aspetti di sviluppo di modelli di business della trasformazione digitale con grado di importanza medio-alto per lo svolgimento della propria attivita', per settore di attivita' e classe dimensionale (quote % per ciascun aspetto sulle imprese che hanno effettuato investimenti)

Tavola 27 - Impatto sul capitale umano degli investimenti effettuati dalle imprese nel 2025 nei vari ambiti della trasformazione digitale per settore di attività, ripartizione territoriale, classe dimensionale (quote % per ciascun aspetto sulle imprese che hanno effettuato investimenti)

Tavola 28 - Imprese che hanno investito tra il 2020 e il 2024 in prodotti e tecnologie a maggior risparmio energetico e/o minor impatto ambientale e ambito dell'investimento (quote % sulle imprese che hanno effettuato investimenti)

SEZIONE A

Quali sono le professioni
ricercate dalle imprese?

Anno 2025

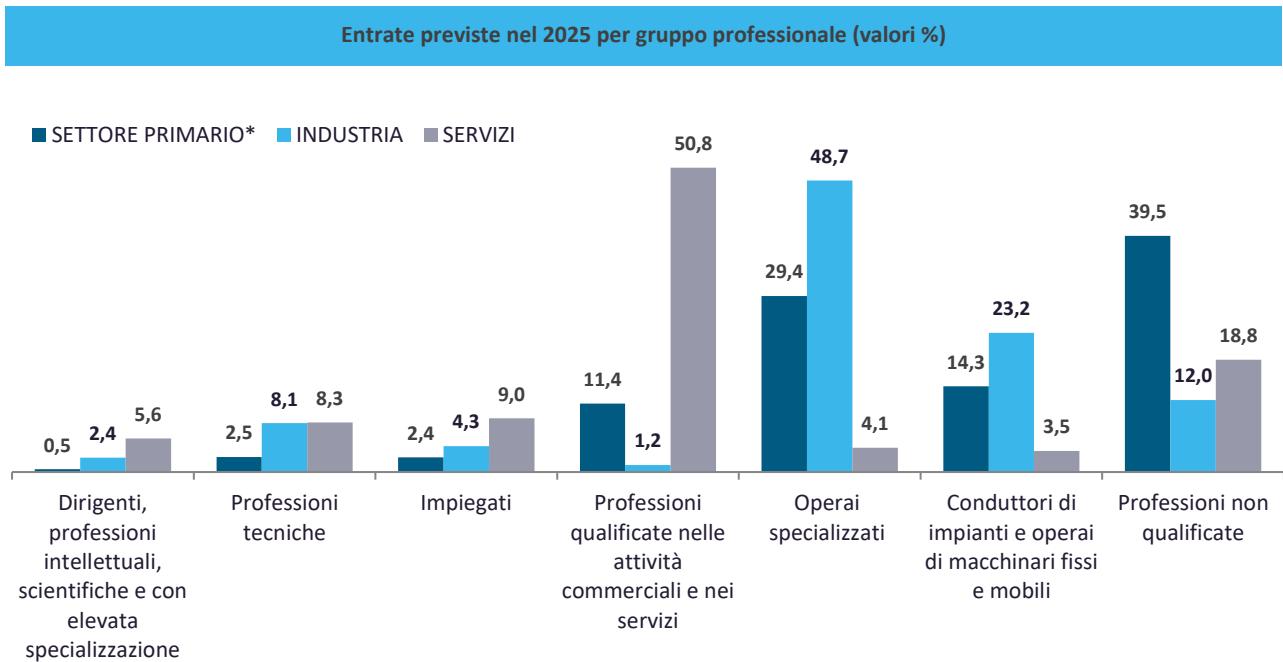
Tavola 1 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale

PROVINCIA DI SIENA

		Entrate previste nel 2025	
		(v.a.)*	(%)
TOTALE		28.660	100,0
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici		3.200	11,2
1 Dirigenti		40	0,2
2 Professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione		1.110	3,9
3 Professioni tecniche		2.050	7,2
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi		11.600	40,5
4 Impiegati		1.960	6,8
5 Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi		9.640	33,6
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine		7.740	27,0
6 Operai specializzati		5.040	17,6
7 Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili		2.700	9,4
Professioni non qualificate		6.120	21,3

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.



* Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 2 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per area aziendale di inserimento e gruppo professionale (quote % sul totale)

PROVINCIA DI SIENA

	Entrate previste (v.a.)*	di cui (%):			
		Dirigenti, professioni specializzate e tecnici	Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	Operai specializzati, conduttori di impianti e macchine	Professioni non qualificate
TOTALE	28.660	3.200	11.600	7.740	6.120
		11,2	40,5	27,0	21,3
Area produzione di beni ed erogazione servizio	17.090	6,8	37,7	28,8	26,7
Area direzione e servizi generali	630	39,8	58,9	1,1	0,2
Direzione generale, personale e organizzazione risorse umane	130	59,8	40,2	-	-
Segreteria, staff e servizi generali	310	3,2	96,5	-	0,3
Sistemi informativi	190	87,2	9,1	3,7	-
Area amministrativa, finanziaria, legale e controllo di gestione	700	38,8	61,2	-	-
Area commerciale e della vendita	4.980	16,8	82,5	-	0,7
Vendita	2.790	12,2	87,8	-	0,0
Marketing, commerciale, comunicazione e pubbliche relazioni	360	89,6	10,4	-	-
Assistenza clienti	1.830	9,8	88,5	-	1,7
Are tecniche e della progettazione	3.040	20,7	2,0	64,6	12,6
Progettazione e ricerca e sviluppo	400	99,0	1,0	-	-
Installazione e manutenzione	2.240	3,9	-	85,5	10,6
Certificazione e controllo di qualità, sicurezza e ambiente	400	37,4	14,6	11,1	36,9
Area della logistica	2.230	2,5	8,5	38,1	50,9
Acquisti e movimentazione interna merci	880	4,6	16,6	11,9	66,9
Trasporti e distribuzione	1.350	1,2	3,3	55,1	40,5

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Entrate previste nel 2025 per area funzionale di inserimento (valori %)

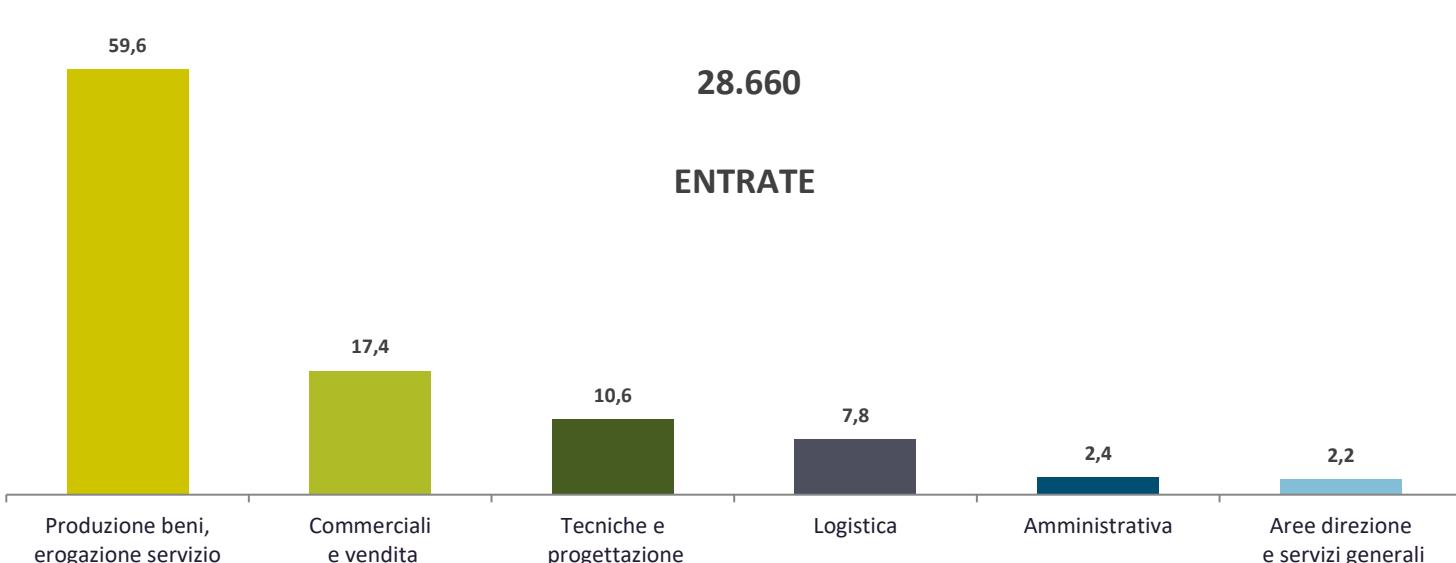


Tavola 3 - Principali caratteristiche delle professioni nel 2025 per grande gruppo professionale (quote % sul totale)

PROVINCIA DI SIENA

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	di cui (%):			
		con esperienza	difficile da reperire	in sostituzione di personale in uscita	nuove figure professionali**
TOTALE	28.660	63,1	53,0	32,4	20,2
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	3.200	86,8	50,4	25,2	26,0
1. Dirigenti	40	100,0	44,2	9,3	69,8
2. Professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione	1.110	91,2	54,0	23,8	16,4
3. Professioni tecniche	2.050	84,2	48,6	26,3	30,2
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	11.600	65,4	50,8	35,9	19,4
4. Impiegati	1.960	66,1	37,9	34,4	19,3
5. Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	9.640	65,2	53,4	36,2	19,5
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	7.740	66,2	60,9	32,8	17,4
6. Operai specializzati	5.040	70,1	64,0	28,2	19,7
7. Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	2.700	58,9	55,0	41,2	13,1
Professioni non qualificate	6.120	42,4	48,4	28,9	22,4

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Per l'assunzione di "nuove figure professionali" si intende l'inserimento di profili professionali che non sostituiscono un'analogia figura in uscita e/o che non siano figure già presenti in azienda.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (-) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Entrate previste nel 2025 per età e gruppo professionale (valori %)

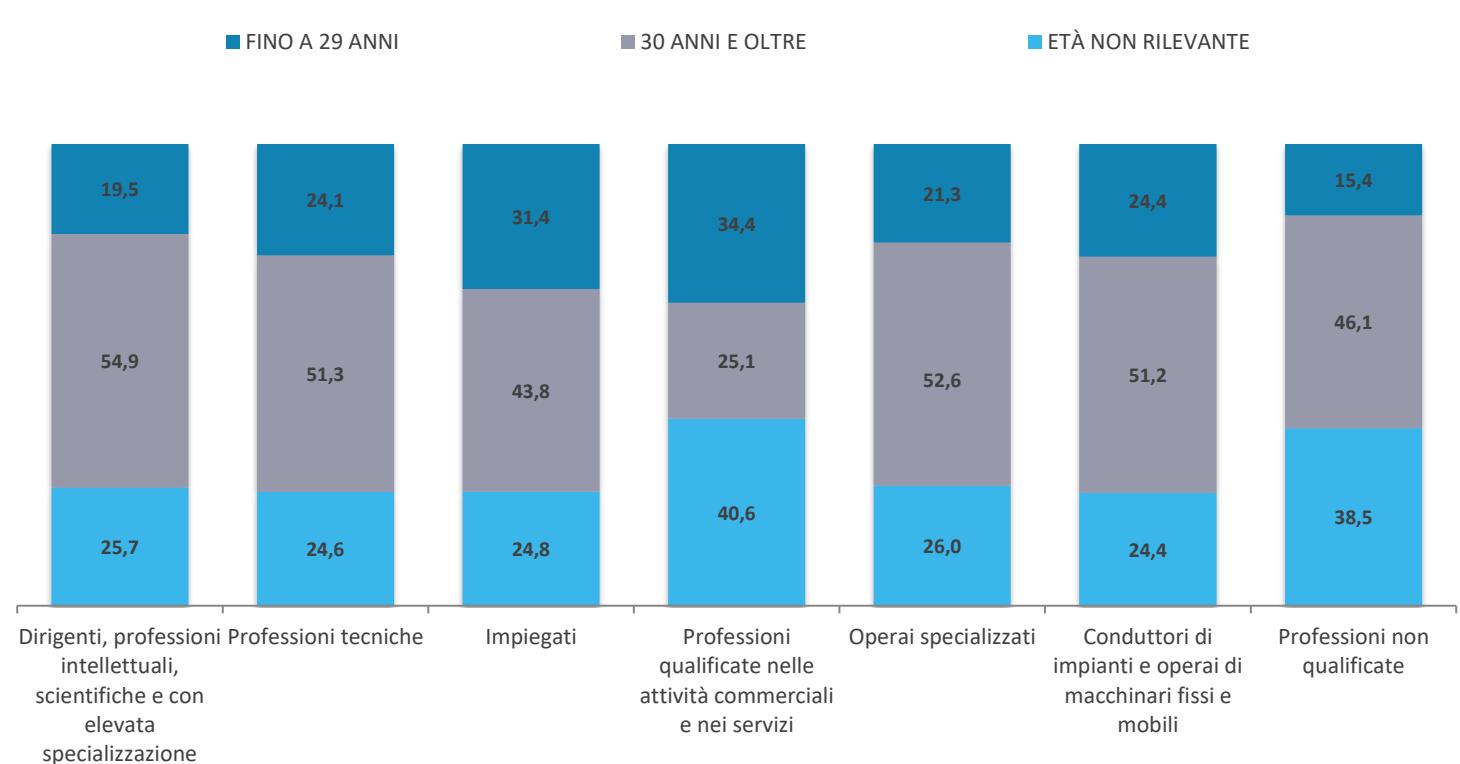


Tavola 4 - principali caratteristiche delle professioni richieste nel 2025 (quote % sul totale)

PROVINCIA DI SIENA

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	di cui (%):			
		con esperienza	difficile da reperire	in sostituzione di personale in uscita	nuove figure professionali**
TOTALE	28.660	63,1	53,0	32,4	20,2
1 e 2. Dirigenti, professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione	1.150	91,6	53,7	23,2	18,4
Specialisti in discipline linguistiche, letterarie e documentali	190	100,0	94,7	5,8	-
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	150	86,4	35,7	27,3	26,6
Specialisti nelle scienze della vita	140	94,1	76,3	39,3	11,9
Docenti di scuola primaria, pre-primaria	120	97,5	21,0	26,1	0,8
Ingegneri	120	90,4	60,0	17,4	36,5
Altri specialisti dell'educazione e della formazione	80	100,0	8,4	14,5	34,9
Medici	70	88,7	67,6	19,7	28,2
Specialisti in scienze matematiche, chimiche, fisiche e naturali	50	70,6	74,5	60,8	3,9
Altre professioni	230	86,6	39,7	22,8	26,3
3. Professioni tecniche	2.050	84,2	48,6	26,3	30,2
Tecnici dei rapporti con i mercati	430	84,2	53,6	26,9	26,9
Tecnici della salute	290	82,6	50,2	22,6	13,6
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	240	94,1	57,1	35,7	38,2
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	200	79,4	31,2	19,6	40,7
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	190	97,4	38,1	8,8	49,5
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	160	67,5	36,3	41,9	31,3
Tecnici in campo ingegneristico	100	87,4	69,9	27,2	31,1
Tecnici della distribuzione commerciale	80	62,3	76,6	3,9	22,1
Tecnici dei servizi sociali	60	96,8	44,4	39,7	4,8
Professioni tecniche delle attività turistiche e ricettive	60	85,2	39,3	-	57,4
Tecnici delle attività finanziarie ed assicurative	60	87,5	66,1	48,2	23,2
Altre professioni	180	81,2	39,8	37,0	25,4
4. Impiegati	1.960	66,1	37,9	34,4	19,3
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	960	67,2	42,1	30,2	18,9
Addetti alla segreteria e agli affari generali	560	61,2	30,4	31,5	18,2
Addetti alla gestione amministrativa della logistica	130	81,3	35,8	34,3	31,3
Addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria	120	89,0	25,4	55,9	9,3
Altre professioni	190	49,5	47,8	51,6	22,6
5. Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	9.640	65,2	53,4	36,2	19,5
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	6.640	67,5	57,7	32,4	23,1
Addetti alle vendite	2.030	49,2	36,2	44,0	11,8
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	400	96,0	72,1	54,1	1,2
Operatori della cura estetica	280	74,3	52,9	38,0	29,3
Professioni qualificate nei servizi personali	190	81,3	45,8	41,1	3,1
Professioni qualificate nei servizi di sicurezza, vigilanza e custodia	80	63,6	63,6	55,8	11,7
Altre professioni	30	54,5	54,5	33,3	21,2
6. Operai specializzati	5.040	70,1	64,0	28,2	19,7
Agricoltori e operai agricoli specializzati	1.260	66,2	43,4	23,9	33,1
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	1.030	80,4	64,2	26,1	19,7
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	890	71,9	82,0	21,6	18,0
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	660	79,9	84,6	50,4	9,5
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	220	54,3	65,2	24,9	26,2
Operai specializzati delle lavorazioni alimentari	210	38,0	43,9	11,2	1,5
Operai specializzati installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	150	55,3	83,6	26,3	9,9
Operai specializzati del tessile e dell'abbigliamento	100	58,4	31,7	15,8	19,8

Tavola 4 - principali caratteristiche delle professioni richieste nel 2025 (quote % sul totale)

PROVINCIA DI SIENA

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	di cui (%):			
		con esperienza	difficile da reperire	in sostituzione di personale in uscita	nuove figure professionali**
TOTALE	28.660	63,1	53,0	32,4	20,2
Operai specializzati della lavorazione del cuoio, delle pelli e delle calzature	100	70,7	63,6	37,4	7,1
Attrezzisti, operai e artigiani del trattamento del legno	90	88,9	78,9	35,6	8,9
Fabbri ferrai costruttori di utensili	90	82,6	65,1	18,6	4,7
Operai specializzati addetti alla pulizia ed all'igiene degli edifici	70	64,6	40,0	63,1	3,1
Altre professioni	180	54,4	67,8	37,8	17,8
7. Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	2.700	58,9	55,0	41,2	13,1
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	690	76,0	64,8	41,7	10,5
Conduttori di macchine agricole	390	77,2	62,2	31,5	45,2
Operai addetti a macchinari fissi per l'industria alimentare	300	64,7	51,2	49,2	8,3
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali	270	30,6	64,5	58,9	6,4
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	260	48,1	12,1	22,7	2,7
Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	170	54,2	54,8	49,4	4,8
Operatori impianti raffinazione gas e prod. petroliferi, per chimica e derivati	130	39,4	29,1	22,0	-
Operai addetti a macchinari dell'industria tessile e delle confezioni	110	73,0	56,8	65,8	3,6
Conduttori macchinari fabbricazione di articoli in gomma e materie plastiche	80	26,8	70,7	54,9	-
Operai addetti a macch. fissi nell'agricoltura e prima trasf. prodotti agricoli	70	31,9	77,8	-	41,7
Operai macchine automatiche e semiaut. per lavoraz. metalliche e prod. minerali	50	84,6	71,2	55,8	3,8
Altre professioni	180	27,8	52,8	45,5	5,7
8. Professioni non qualificate	6.120	42,4	48,4	28,9	22,4
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	2.760	42,0	50,1	32,6	19,8
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	1.760	37,2	54,7	18,5	31,6
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	1.150	47,9	34,2	39,4	10,9
Personale non qualificato nella manifattura	150	25,7	33,1	10,8	79,7
Personale non qualif. addetto servizi di custodia edifici, attrezzature e beni	140	65,7	76,9	31,5	5,6
Personale non qualificato delle costruzioni	110	57,9	30,7	6,1	7,0
Altre professioni	50	62,5	64,6	52,1	20,8

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Per l'assunzione di "nuove figure professionali" si intende l'inserimento di profili professionali che non sostituiscano un'analoga figura in uscita e/o che non siano figure già presenti in azienda.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

SEZIONE B

Quali sono le competenze
ricercate dalle imprese?

Anno 2025

Tavola 5.1 - Le competenze richieste dalle imprese nel 2025 per gruppo professionale (quote % sul totale delle entrate per le quali la competenza è ritenuta necessaria sul totale)

PROVINCIA DI SIENA

	TOTALE	Dirigenti e professioni intellettuali e scientifiche	Professioni tecniche	Impiegati	Professioni commerciali e servizi	Operai specializzati	Conduttori impianti e macchine	Professioni non qualificate
Comunicare in italiano informazioni dell'impresa	65,5	89,3	86,1	82,7	81,9	55,1	40,7	42,3
Comunicare in lingue straniere informazioni dell'impresa	47,1	71,9	57,6	67,4	66,4	30,9	23,1	25,9
Competenze interculturali	66,2	89,3	83,6	84,4	78,7	53,3	43,7	51,1
Utilizzare linguaggi e metodi matematici e informatici	45,6	63,6	75,3	69,5	46,0	45,7	37,3	27,5
Utilizzare competenze digitali	53,4	96,4	90,3	90,4	52,1	52,3	46,2	27,2
Applicare tecnologie digitali per innovare e automatizzare i processi	33,0	49,2	53,0	51,3	31,1	38,4	27,8	18,3
Risparmio energetico e sostenibilità ambientale	79,5	81,9	84,7	85,9	82,7	77,6	81,0	71,0
Gestire prodotti/tecnologie green	59,5	73,0	72,5	69,1	58,6	65,3	51,0	49,7
Lavorare in gruppo	85,2	83,9	98,0	95,2	92,0	81,7	82,8	71,2
Problem solving	78,7	98,3	97,1	94,7	83,7	76,4	75,9	58,7
Lavorare in autonomia	80,8	97,5	92,8	90,1	83,6	83,4	75,8	66,4
Flessibilità e adattamento	94,6	99,6	99,3	98,7	96,8	92,7	94,4	88,8

Tavola 5.2 - Le competenze che le imprese ritengono di "elevata" importanza nel 2025 per gruppo professionale (quote % sul totale delle entrate per le quali la competenza è ritenuta di importanza "elevata" sul totale)*

PROVINCIA DI SIENA

	TOTALE	Dirigenti e professioni intellettuali e scientifiche	Professioni tecniche	Impiegati	Professioni commerciali e servizi	Operai specializzati	Conduttori impianti e macchine	Professioni non qualificate
Comunicare in italiano informazioni dell'impresa	34,0	51,4	63,2	55,4	47,1	24,3	16,1	9,2
Comunicare in lingue straniere informazioni dell'impresa	18,5	47,8	30,7	50,3	29,2	6,1	0,9	0,1
Competenze interculturali	33,2	56,8	52,4	56,1	44,8	20,3	18,4	13,9
Utilizzare linguaggi e metodi matematici e informatici	13,3	38,8	30,5	31,3	10,3	15,6	7,3	2,4
Utilizzare competenze digitali	16,2	57,4	58,8	61,7	10,3	11,0	0,7	0,1
Applicare tecnologie digitali per innovare e automatizzare i processi	9,4	25,5	23,8	15,2	7,1	12,4	7,1	2,0
Risparmio energetico e sostenibilità ambientale	39,2	37,1	43,7	51,9	43,5	38,0	42,4	26,7
Gestire prodotti/tecnologie green	20,0	37,1	31,1	18,5	19,9	28,0	14,1	9,9
Lavorare in gruppo	54,8	70,1	75,4	66,5	65,8	53,9	41,2	30,9
Problem solving	37,6	83,7	71,4	57,8	37,8	37,8	32,3	12,9
Lavorare in autonomia	40,5	74,1	66,1	52,9	43,7	44,3	28,2	18,9
Flessibilità e adattamento	61,9	75,6	84,2	72,1	68,9	59,6	58,3	40,9

* Le imprese attribuiscono a ciascuna competenza un punteggio da 0 (competenza non richiesta) a 4 (competenza di massima importanza); le competenze di "elevata" importanza sono quelle cui le imprese attribuiscono un punteggio pari a 3 o 4.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 5.3 - Le competenze richieste dalle imprese nel 2025 secondo alcune principali caratteristiche delle professioni (quote % sul totale delle entrate per le quali la competenza è ritenuta necessaria sul totale)

PROVINCIA DI SIENA

	TOTALE	con esperienza	difficile da reperire	in sostituzione di personale in uscita	nuove figure professionali **	fino 29 anni	30 anni e oltre	età non rilevante
Comunicare in italiano informazioni	65,5	69,5	65,8	65,4	64,3	69,0	61,8	67,4
Comunicare in lingue straniere informazioni dell'impresa	47,1	50,6	48,8	45,9	43,2	54,1	43,0	46,9
Competenze interculturali	66,2	69,7	66,4	62,8	68,2	69,9	63,0	67,3
Utilizzare linguaggi e metodi matematici e informatici	45,6	48,6	47,1	46,8	44,5	47,9	46,4	42,8
Utilizzare competenze digitali	53,4	58,1	54,9	57,9	48,0	55,4	55,1	49,6
Applicare tecnologie digitali per innovare e automatizzare i processi	33,0	36,0	34,8	32,5	35,8	35,0	35,3	28,6
Risparmio energetico e sostenibilità	79,5	81,7	81,0	79,7	79,3	80,0	81,1	77,2
Gestire prodotti/tecnologie green	59,5	63,5	60,8	58,9	59,0	59,5	61,9	56,4
Lavorare in gruppo	85,2	86,9	84,8	88,2	80,0	89,7	82,0	85,7
Problem solving	78,7	82,5	80,0	80,4	71,5	78,9	78,0	79,3
Lavorare in autonomia	80,8	85,0	82,9	83,6	80,2	79,7	83,8	78,0
Flessibilità e adattamento	94,6	96,3	95,3	96,6	94,1	96,1	95,6	92,2

Tavola 5.4 - Le competenze che le imprese ritengono di "elevata" importanza nel 2025 secondo alcune principali caratteristiche delle professioni (quote % sul totale delle entrate per le quali la competenza è ritenuta di importanza "elevata" sul totale)*

PROVINCIA DI SIENA

	TOTALE	con esperienza	difficile da reperire	in sostituzione di personale in uscita	nuove figure professionali **	fino 29 anni	30 anni e oltre	età non rilevante
Comunicare in italiano informazioni	34,0	37,9	33,2	34,9	32,9	40,8	30,0	33,6
Comunicare in lingue straniere informazioni dell'impresa	18,5	22,5	20,1	19,0	17,6	25,2	16,2	16,4
Competenze interculturali	33,2	38,2	33,6	31,1	37,2	35,7	32,8	31,9
Utilizzare linguaggi e metodi matematici e informatici	13,3	16,3	13,6	11,7	15,6	13,5	15,7	10,1
Utilizzare competenze digitali	16,2	19,2	15,9	15,9	17,8	18,4	18,3	11,9
Applicare tecnologie digitali per innovare e automatizzare i processi	9,4	11,1	10,5	8,5	10,7	10,0	10,3	8,0
Risparmio energetico e sostenibilità	39,2	43,0	41,7	40,2	46,1	41,1	40,4	36,3
Gestire prodotti/tecnologie green	20,0	24,2	22,3	18,1	21,0	19,3	23,2	16,6
Lavorare in gruppo	54,8	59,5	56,2	57,4	51,4	58,8	52,3	55,0
Problem solving	37,6	43,7	41,6	39,3	34,4	36,1	41,9	33,4
Lavorare in autonomia	40,5	46,4	42,9	41,1	40,4	35,8	46,1	37,1
Flessibilità e adattamento	61,9	68,1	62,0	62,3	61,2	62,9	62,6	60,2

* Le imprese attribuiscono a ciascuna competenza un punteggio da 0 (competenza non richiesta) a 4 (competenza di massima importanza); le competenze di "elevata" importanza sono quelle cui le imprese attribuiscono un punteggio pari a 3 o 4.

** Per l'assunzione di "nuove figure professionali" si intende l'assunzione di profili professionali che non sostituiscono un'analoga figura in uscita e/o che non siano figure già presenti in azienda.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Tavola 6.1a - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per le quali viene richiesta ciascuna competenza secondo le principali professioni (quote % sul totale)

PROVINCIA DI SIENA

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	di cui con competenze/capacità di (%):	comunicare in italiano informazioni dell'impresa	comunicare in lingue straniere informazioni dell'impresa	competenze interculturali
TOTALE	28.660		65,5	47,1	66,2
1 e 2. Dirigenti, professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione	1.150		89,3	71,9	89,3
Specialisti in discipline linguistiche, letterarie e documentali	190		94,7	94,7	99,5
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	150		89,0	81,2	81,8
Specialisti nelle scienze della vita	140		91,9	79,3	88,1
Docenti di scuola primaria, pre-primaria	120		70,6	38,7	84,0
Ingegneri	120		93,9	78,3	88,7
Altri specialisti dell'educazione e della formazione	80		86,7	43,4	96,4
Medici	70		90,1	54,9	100,0
Specialisti in scienze matematiche, chimiche, fisiche e naturali	50		98,0	98,0	86,3
Analisti e specialisti nella progettazione di applicazioni	40		86,4	86,4	86,4
Specialisti in discipline artistico-espressive	40		75,0	25,0	90,0
Specialisti in scienze sociali	40		100,0	97,1	77,1
Specialisti in scienze giuridiche	30		96,3	59,3	88,9
Altre professioni	90		91,9	65,1	82,6
3. Professioni tecniche	2.050		86,1	57,6	83,6
Tecnici dei rapporti con i mercati	430		96,5	82,6	88,2
Tecnici della salute	290		75,6	38,7	85,0
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	240		93,7	55,9	73,1
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	200		88,9	53,8	87,9
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	190		77,8	29,4	95,4
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	160		83,8	35,0	80,0
Tecnici in campo ingegneristico	100		77,7	61,2	74,8
Tecnici della distribuzione commerciale	80		90,9	50,6	62,3
Tecnici dei servizi sociali	60		46,0	68,3	68,3
Professioni tecniche delle attività turistiche e ricettive	60		88,5	100,0	98,4
Tecnici delle attività finanziarie ed assicurative	60		96,4	60,7	64,3
Altre professioni	180		89,0	66,9	90,6
4. Impiegati	1.960		82,7	67,4	84,4
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	960		93,1	89,7	97,0
Addetti alla segreteria e agli affari generali	560		79,1	51,0	71,9
Addetti alla gestione amministrativa della logistica	130		84,3	47,8	84,3
Addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria	120		39,8	14,4	38,1
Altre professioni	190		65,6	49,5	86,6
5. Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	9.640		81,9	66,4	78,7
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	6.640		83,0	74,8	81,8
Addetti alle vendite	2.030		86,5	53,1	72,1
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	400		46,4	19,7	71,3
Operatori della cura estetica	280		88,8	47,8	70,3
Professioni qualificate nei servizi personali	190		67,2	46,9	69,3
Professioni qualificate nei servizi di sicurezza, vigilanza e custodia	80		63,6	48,1	83,1
Altre professioni	30		75,8	66,7	72,7
6. Operai specializzati	5.040		55,1	30,9	53,3
Agricoltori e operai agricoli specializzati	1.260		55,7	35,3	42,3
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	1.030		55,5	30,0	61,9

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	di cui con competenze/capacità di (%):		
		comunicare in italiano informazioni dell'impresa	comunicare in lingue straniere informazioni dell'impresa	competenze interculturali
TOTALE	28.660	65,5	47,1	66,2
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	890	76,5	45,9	79,8
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	660	45,4	26,3	38,9
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	220	33,9	23,1	37,6
Operai specializzati delle lavorazioni alimentari	210	38,0	3,9	44,9
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	150	61,8	18,4	48,0
Operai specializzati del tessile e dell'abbigliamento	100	40,6	15,8	38,6
Operai specializzati della lavorazione del cuoio, delle pelli e delle calzature	100	35,4	25,3	45,5
Attrezzisti, operai e artigiani del trattamento del legno	90	52,2	20,0	35,6
Fabbri ferrai costruttori di utensili	90	47,7	18,6	46,5
Operai specializzati addetti alla pulizia ed all'igiene degli edifici	70	84,6	26,2	86,2
Altre professioni	180	33,3	25,0	48,9
7. Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	2.700	40,7	23,1	43,7
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	690	53,1	38,5	68,0
Conduttori di macchine agricole	390	42,4	33,0	38,8
Operai addetti a macchinari fissi per l'industria alimentare	300	10,9	3,3	12,5
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali	270	60,4	21,9	44,2
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	260	34,8	16,7	17,0
Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	170	20,2	1,2	57,7
Operatori impianti raffinazione gas e prod. petroliferi, per chimica e derivati	130	38,6	10,2	29,9
Operai addetti a macchinari dell'industria tessile e delle confezioni	110	36,0	21,6	64,9
Conduttori macchinari fabbricazione di articoli in gomma e materie plastiche	80	13,4	3,7	8,5
Operai addetti a macch. fissi nell'agricoltura e prima trasf. prodotti agricoli	70	58,3	44,4	61,1
Operai macchine automatiche e semiaut. per lavoraz. metalliche e prod. minerali	50	67,3	7,7	67,3
Conduttori forni e altri impianti lavoraz. vetro, ceramica, materiali assimilati	40	28,9	-	71,1
Altre professioni	140	44,9	29,0	28,3
8. Professioni non qualificate	6.120	42,3	25,9	51,1
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	2.760	43,7	29,4	62,6
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	1.760	31,2	16,8	32,3
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	1.150	48,2	26,2	51,7
Personale non qualificato nella manifattura	150	35,1	1,4	51,4
Personale non qualif. addetto servizi di custodia edifici, attrezzature e beni	140	93,7	90,9	35,7
Personale non qualificato delle costruzioni	110	56,1	30,7	71,1
Personale non qualif. addetto alle foreste, cura degli animali, pesca e caccia	40	52,6	23,7	47,4
Altre professioni	--	--	--	--

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 6.1b - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per le quali viene richiesta ciascuna competenza secondo le principali professioni (quote % sul totale)

PROVINCIA DI SIENA

Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	di cui con competenze/capacità di (%):					
	utilizzare linguaggi e metodi matematici e informatici	utilizzare competenze digitali	applicare tecnologie digitali per innovare e automatizzare i processi	risparmio energetico	gestire prodotti/ e sostenibilità ambientale	gestire tecnologie green
	53,4	33,0	79,5	59,5		
TOTALE	28.660	45,6	53,4	33,0	79,5	59,5
1 e 2. Dirigenti, professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione	1.150	63,6	96,4	49,2	81,9	73,0
Specialisti in discipline linguistiche, letterarie e documentali	190	0,5	100,0	1,1	94,2	93,7
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	150	87,0	98,7	77,9	73,4	55,8
Specialisti nelle scienze della vita	140	78,5	96,3	58,5	88,9	75,6
Docenti di scuola primaria, pre-primaria	120	60,5	97,5	33,6	73,1	79,0
Ingegneri	120	95,7	100,0	87,8	99,1	82,6
Altri specialisti dell'educazione e della formazione	80	63,9	100,0	15,7	74,7	56,6
Medici	70	54,9	87,3	56,3	87,3	56,3
Specialisti in scienze matematiche, chimiche, fisiche e naturali	50	76,5	100,0	54,9	96,1	78,4
Analisi e specialisti nella progettazione di applicazioni	40	100,0	100,0	95,5	59,1	59,1
Specialisti in discipline artistico-espressive	40	35,0	62,5	25,0	52,5	47,5
Specialisti in scienze sociali	40	54,3	97,1	48,6	51,4	97,1
Specialisti in scienze giuridiche	30	96,3	100,0	44,4	74,1	66,7
Altre professioni	90	86,0	93,0	72,1	82,6	70,9
3. Professioni tecniche	2.050	75,3	90,3	53,0	84,7	72,5
Tecnici dei rapporti con i mercati	430	87,9	97,2	64,7	91,4	83,3
Tecnici della salute	290	70,7	87,1	42,9	81,2	48,1
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	240	90,8	94,1	35,3	87,0	93,7
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	200	96,0	100,0	97,0	92,0	78,9
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	190	35,1	71,1	6,2	71,6	63,9
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	160	80,0	100,0	64,4	85,0	71,3
Tecnici in campo ingegneristico	100	83,5	92,2	78,6	88,3	95,1
Tecnici della distribuzione commerciale	80	49,4	100,0	39,0	89,6	57,1
Tecnici dei servizi sociali	60	28,6	57,1	28,6	34,9	23,8
Professioni tecniche delle attività turistiche e ricettive	60	16,4	47,5	8,2	60,7	59,0
Tecnici delle attività finanziarie ed assicurative	60	75,0	94,6	64,3	91,1	67,9
Altre professioni	180	91,2	95,0	67,4	96,7	77,9
4. Impiegati	1.960	69,5	90,4	51,3	85,9	69,1
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	960	63,9	87,5	53,8	89,1	79,0
Addetti alla segreteria e agli affari generali	560	78,7	92,5	53,8	88,4	57,4
Addetti alla gestione amministrativa della logistica	130	93,3	98,5	53,0	88,8	82,8
Addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria	120	51,7	100,0	50,0	67,8	42,4
Altre professioni	190	65,1	87,1	30,1	71,0	60,2
5. Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	9.640	46,0	52,1	31,1	82,7	58,6
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	6.640	47,5	44,9	32,8	82,6	62,3
Addetti alle vendite	2.030	46,0	66,5	26,8	84,9	49,9
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	400	28,4	71,1	19,2	72,3	39,4
Operatori della cura estetica	280	44,2	68,8	38,4	92,8	66,3
Professioni qualificate nei servizi personali	190	41,7	79,7	35,4	88,0	67,7
Professioni qualificate nei servizi di sicurezza, vigilanza e custodia	80	19,5	51,9	13,0	37,7	23,4
Altre professioni	30	57,6	72,7	45,5	81,8	51,5
6. Operai specializzati	5.040	45,7	52,3	38,4	77,6	65,3
Agricoltori e operai agricoli specializzati	1.260	46,9	43,0	23,5	73,2	60,5
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	1.030	38,9	31,9	26,3	71,2	60,3
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	890	65,0	76,9	61,7	93,6	88,9

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	di cui con competenze/capacità di (%):					
		utilizzare linguaggi e metodi matematici e informatici	utilizzare competenze digitali	applicare tecnologie digitali per innovare e sostenibilmente automatizzare i processi	risparmio energetico	prodotti/ e tecnologie green	
TOTALE	28.660	45,6	53,4	33,0	79,5	59,5	
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	660	37,1	87,0	67,3	93,5	81,1	
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	220	43,9	35,3	36,2	62,9	35,3	
Operai specializzati delle lavorazioni alimentari	210	24,9	23,9	25,9	46,8	39,0	
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	150	51,3	66,4	23,7	66,4	54,6	
Operai specializzati del tessile e dell'abbigliamento	100	33,7	33,7	25,7	72,3	50,5	
Operai specializzati della lavorazione del cuoio, delle pelli e delle calzature	100	38,4	29,3	27,3	77,8	36,4	
Attrezzisti, operai e artigiani del trattamento del legno	90	43,3	42,2	37,8	63,3	53,3	
Fabbri ferrai costruttori di utensili	90	69,8	50,0	40,7	70,9	75,6	
Operai specializzati addetti alla pulizia ed all'igiene degli edifici	70	55,4	87,7	60,0	100,0	86,2	
Altre professioni	180	31,7	44,4	26,1	76,1	46,1	
7. Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	2.700	37,3	46,2	27,8	81,0	51,0	
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	690	31,7	62,2	24,0	86,6	51,3	
Conduttori di macchine agricole	390	43,4	54,8	34,0	94,2	76,6	
Operai addetti a macchinari fissi per l'industria alimentare	300	12,5	10,9	6,3	74,3	16,2	
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali	270	61,5	38,9	27,2	49,4	49,4	
Operai addetti a macchine confezionate di prodotti industriali	260	43,6	48,5	42,4	89,8	34,1	
Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	170	29,2	29,8	26,2	85,1	70,8	
Operatori impianti raffinazione gas e prod. petroliferi, per chimica e derivati	130	17,3	34,6	28,3	88,2	41,7	
Operai addetti a macchinari dell'industria tessile e delle confezioni	110	51,4	33,3	16,2	72,1	60,4	
Conduttori macchinari fabbricazione di articoli in gomma e materie plastiche	80	36,6	47,6	36,6	95,1	41,5	
Operai addetti a macch. fissi nell'agricoltura e prima trasf. prodotti agricoli	70	48,6	65,3	54,2	87,5	83,3	
Operai macchine automatiche e semiaut. per lavoraz. metalliche e prod. minerali	50	76,9	65,4	69,2	80,8	69,2	
Conduttori forni e altri impianti lavoraz. vetro, ceramica, materiali assimilati	40	55,3	89,5	60,5	65,8	50,0	
Altre professioni	140	35,5	39,1	15,9	62,3	47,1	
8. Professioni non qualificate	6.120	27,5	27,2	18,3	71,0	49,7	
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	2.760	26,8	26,7	24,1	82,5	59,5	
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	1.760	12,4	9,4	5,1	54,0	36,0	
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	1.150	50,6	57,2	25,7	69,2	40,8	
Personale non qualificato nella manifattura	150	8,8	4,7	6,1	68,9	67,6	
Personale non qualif. addetto servizi di custodia edifici, attrezzature e beni	140	31,5	39,2	30,1	90,2	85,3	
Personale non qualificato delle costruzioni	110	50,9	31,6	14,9	67,5	46,5	
Personale non qualif. addetto alle foreste, cura degli animali, pesca e caccia	40	50,0	-	-	26,3	44,7	
Altre professioni	--	--	--	--	--	--	--

** Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 6.1c - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per le quali viene richiesta ciascuna competenza secondo le principali professioni (quote % sul totale)

PROVINCIA DI SIENA

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	di cui con competenze/capacità di (%):			
		lavorare in gruppo	problem solving	lavorare in autonomia	flessibilità e adattamento
TOTALE	28.660	85,2	78,7	80,8	94,6
1 e 2. Dirigenti, professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione	1.150	83,9	98,3	97,5	99,6
Specialisti in discipline linguistiche, letterarie e documentali	190	6,3	100,0	100,0	100,0
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	150	100,0	96,8	99,4	100,0
Specialisti nelle scienze della vita	140	100,0	96,3	85,9	100,0
Docenti di scuola primaria, pre-primaria	120	100,0	100,0	100,0	100,0
Ingegneri	120	100,0	100,0	100,0	100,0
Altri specialisti dell'educazione e della formazione	80	100,0	100,0	100,0	100,0
Medici	70	100,0	100,0	100,0	100,0
Specialisti in scienze matematiche, chimiche, fisiche e naturali	50	100,0	100,0	98,0	100,0
Analisi e specialisti nella progettazione di applicazioni	40	100,0	100,0	100,0	100,0
Specialisti in discipline artistico-espressive	40	100,0	90,0	92,5	100,0
Specialisti in scienze sociali	40	100,0	100,0	100,0	100,0
Specialisti in scienze giuridiche	30	96,3	100,0	100,0	100,0
Altre professioni	90	93,0	93,0	94,2	94,2
3. Professioni tecniche	2.050	98,0	97,1	92,8	99,3
Tecnici dei rapporti con i mercati	430	96,3	99,3	99,5	100,0
Tecnici della salute	290	98,6	99,3	92,3	100,0
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	240	98,3	99,2	74,8	99,2
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	200	96,0	100,0	99,5	100,0
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	190	99,5	90,2	99,5	100,0
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	160	99,4	95,6	88,1	95,0
Tecnici in campo ingegneristico	100	93,2	98,1	89,3	99,0
Tecnici della distribuzione commerciale	80	100,0	100,0	100,0	100,0
Tecnici dei servizi sociali	60	100,0	69,8	81,0	100,0
Professioni tecniche delle attività turistiche e ricettive	60	100,0	100,0	100,0	100,0
Tecnici delle attività finanziarie ed assicurative	60	100,0	100,0	100,0	100,0
Altre professioni	180	99,4	96,7	89,5	98,3
4. Impiegati	1.960	95,2	94,7	90,1	98,7
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	960	93,2	96,1	90,8	98,1
Addetti alla segreteria e agli affari generali	560	96,4	94,8	93,9	99,6
Addetti alla gestione amministrativa della logistica	130	97,8	97,8	94,0	100,0
Addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria	120	96,6	92,4	66,9	100,0
Altre professioni	190	99,5	86,6	87,1	96,8
5. Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	9.640	92,0	83,7	83,6	96,8
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	6.640	91,3	83,1	84,3	96,5
Addetti alle vendite	2.030	95,4	85,8	79,4	98,6
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	400	88,0	88,3	84,5	94,0
Operatori della cura estetica	280	89,9	73,9	89,5	95,7
Professioni qualificate nei servizi personali	190	94,3	90,1	92,7	96,4
Professioni qualificate nei servizi di sicurezza, vigilanza e custodia	80	79,2	83,1	88,3	98,7
Altre professioni	30	87,9	84,8	84,8	90,9
6. Operai specializzati	5.040	81,7	76,4	83,4	92,7
Agricoltori e operai agricoli specializzati	1.260	67,9	70,3	82,3	83,5
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	1.030	81,8	65,7	75,6	95,0
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	890	93,3	90,8	93,0	99,2
Mecanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	660	92,1	93,8	92,6	96,4
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	220	90,0	71,9	72,4	95,5
Operai specializzati delle lavorazioni alimentari	210	72,2	62,0	75,6	83,9

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	di cui con competenze/capacità di (%):			
		lavorare in gruppo	problem solving	lavorare in autonomia	flessibilità e adattamento
TOTALE	28.660	85,2	78,7	80,8	94,6
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	150	80,3	73,7	80,9	97,4
Operai specializzati del tessile e dell'abbigliamento	100	72,3	40,6	57,4	88,1
Operai specializzati della lavorazione del cuoio, delle pelli e delle calzature	100	87,9	79,8	85,9	100,0
Attrezzisti, operai e artigiani del trattamento del legno	90	77,8	85,6	100,0	100,0
Fabbri ferrai costruttori di utensili	90	88,4	94,2	98,8	100,0
Operai specializzati addetti alla pulizia ed all'igiene degli edifici	70	100,0	100,0	95,4	100,0
Altre professioni	180	77,8	67,8	72,2	90,0
7. Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	2.700	82,8	75,9	75,8	94,4
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	690	79,1	80,2	79,2	93,9
Conduttori di macchine agricole	390	88,1	85,5	61,9	100,0
Operai addetti a macchinari fissi per l'industria alimentare	300	80,2	60,4	68,3	94,1
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali	270	88,3	54,7	89,8	99,6
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	260	78,0	64,4	73,9	80,3
Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	170	92,9	92,9	94,0	94,6
Operatori impianti raffinazione gas e prod. petroliferi, per chimica e derivati	130	89,8	67,7	64,6	100,0
Operai addetti a macchinari dell'industria tessile e delle confezioni	110	83,8	79,3	55,9	88,3
Conduttori macchinari fabbricazione di articoli in gomma e materie plastiche	80	69,5	84,1	85,4	100,0
Operai addetti a macch. fissi nell'agricoltura e prima trasf. prodotti agricoli	70	75,0	86,1	100,0	100,0
Operai macchine automatiche e semiaut. per lavoraz. metalliche e prod. minerali	50	90,4	84,6	92,3	92,3
Conduttori fornì e altri impianti lavoraz. vetro, ceramica, materiali assimilati	40	100,0	97,4	89,5	97,4
Altre professioni	140	75,4	89,1	67,4	92,8
8. Professioni non qualificate	6.120	71,2	58,7	66,4	88,8
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	2.760	70,0	59,8	66,2	92,3
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	1.760	60,8	38,2	50,7	76,8
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	1.150	85,8	79,4	84,7	97,7
Personale non qualificato nella manifattura	150	91,2	66,2	68,9	75,7
Personale non qualif. addetto servizi di custodia edifici, attrezzature e beni	140	95,8	93,7	95,1	99,3
Personale non qualificato delle costruzioni	110	77,2	86,0	77,2	100,0
Personale non qualif. addetto alle foreste, cura degli animali, pesca e caccia	40	23,7	47,4	100,0	100,0
Altre professioni	--	--	--	--	--

** Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 6.2a - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per le quali viene richiesta ciascuna competenza con grado di importanza "elevato" secondo le principali professioni (quote % sul totale)*

PROVINCIA DI SIENA

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	di cui con competenze/capacità di (%):		
		comunicare in italiano informazioni dell'impresa	comunicare in lingue straniere informazioni dell'impresa	competenze interculturali
TOTALE	28.660	34,0	18,5	33,2
1 e 2. Dirigenti, professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione				
Specialisti in discipline linguistiche, letterarie e documentali	190	0,5	94,2	99,5
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	150	64,9	64,9	31,8
Specialisti nelle scienze della vita	140	68,1	34,1	53,3
Docenti di scuola primaria, pre-primaria	120	56,3	18,5	50,4
Ingegneri	120	64,3	53,0	61,7
Altri specialisti dell'educazione e della formazione	80	62,7	10,8	66,3
Medici	70	80,3	42,3	60,6
Specialisti in scienze matematiche, chimiche, fisiche e naturali	50	45,1	33,3	13,7
Analisti e specialisti nella progettazione di applicazioni	40	38,6	29,5	20,5
Specialisti in discipline artistico-espressive	40	42,5	2,5	25,0
Specialisti in scienze sociali	40	42,9	60,0	77,1
Specialisti in scienze giuridiche	30	77,8	33,3	29,6
Altre professioni	90	64,0	48,8	61,6
3. Professioni tecniche				
Tecnici dei rapporti con i mercati	430	90,5	61,3	55,9
Tecnici della salute	290	52,6	20,9	57,8
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	240	54,6	37,0	58,0
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	200	74,4	7,0	65,8
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	190	52,6	13,9	49,0
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	160	56,3	6,3	41,3
Tecnici in campo ingegneristico	100	41,7	25,2	33,0
Tecnici della distribuzione commerciale	80	57,1	11,7	19,5
Tecnici dei servizi sociali	60	20,6	33,3	55,6
Professioni tecniche delle attività turistiche e ricettive	60	88,5	100,0	70,5
Tecnici delle attività finanziarie ed assicurative	60	60,7	8,9	48,2
Altre professioni	180	53,0	24,3	45,9
4. Impiegati				
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	960	66,1	84,0	77,1
Addetti alla segreteria e agli affari generali	560	45,1	13,6	28,6
Addetti alla gestione amministrativa della logistica	130	55,2	21,6	53,0
Addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria	120	24,6	4,2	22,0
Altre professioni	190	51,1	36,6	53,8
5. Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi				
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	6.640	42,1	35,1	45,9
Addetti alle vendite	2.030	68,1	23,7	41,0
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	400	18,5	-	47,4
Operatori della cura estetica	280	56,9	1,4	38,0
Professioni qualificate nei servizi personali	190	47,4	1,6	55,7
Professioni qualificate nei servizi di sicurezza, vigilanza e custodia	80	27,3	-	45,5
Altre professioni	30	57,6	6,1	15,2
6. Operai specializzati				
Agricoltori e operai agricoli specializzati	1.260	24,1	-	16,9

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	di cui con competenze/capacità di (%):			
		comunicare in italiano informazioni dell'impresa	comunicare in lingue straniere informazioni dell'impresa	competenze interculturali	
TOTALE	28.660	34,0	18,5	33,2	
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	1.030	16,4	-	-	15,3
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	890	50,3	33,6	-	46,1
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	660	22,4	-	-	11,6
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	220	7,7	3,6	-	10,4
Operai specializzati delle lavorazioni alimentari	210	2,0	-	-	16,1
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	150	21,7	-	-	24,3
Operai specializzati del tessile e dell'abbigliamento	100	11,9	-	-	11,9
Operai specializzati della lavorazione del cuoio, delle pelli e delle calzature	100	11,1	-	-	8,1
Attrezzisti, operai e artigiani del trattamento del legno	90	21,1	-	-	3,3
Fabbri ferrai costruttori di utensili	90	26,7	-	-	2,3
Operai specializzati addetti alla pulizia ed all'igiene degli edifici	70	12,3	-	-	33,8
Altre professioni	180	18,3	-	-	15,6
7. Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	2.700	16,1	0,9	18,4	
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	690	23,0	3,5	-	35,0
Conduttori di macchine agricole	390	33,8	-	-	29,2
Operai addetti a macchinari fissi per l'industria alimentare	300	4,3	-	-	8,3
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali	270	8,7	-	-	4,5
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	260	1,1	-	-	2,3
Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	170	12,5	-	-	8,9
Operatori impianti raffinazione gas e prod. petroliferi, per chimica e derivati	130	2,4	-	-	-
Operai addetti a macchinari dell'industria tessile e delle confezioni	110	23,4	-	-	6,3
Conduttori macchinari fabbricazione di articoli in gomma e materie plastiche	80	3,7	-	-	-
Operai addetti a macch. fissi nell'agricoltura e prima trasf. prodotti agricoli	70	2,8	-	-	52,8
Operai macchine automatiche e semiaut. per lavoraz. metalliche e prod. minerali	50	15,4	-	-	7,7
Conduttori forni e altri impianti lavoraz. vetro, ceramica, materiali assimilati	40	13,2	-	-	10,5
Altre professioni	140	26,8	-	-	21,7
8. Professioni non qualificate	6.120	9,2	0,1	13,9	
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	2.760	7,8	-	-	20,4
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	1.760	6,4	-	-	7,6
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	1.150	14,2	-	-	11,3
Personale non qualificato nella manifattura	150	4,7	-	-	1,4
Personale non qualif. addetto servizi di custodia edifici, attrezzature e beni	140	7,7	4,2	-	2,8
Personale non qualificato delle costruzioni	110	33,3	-	-	5,3
Personale non qualif. addetto alle foreste, cura degli animali, pesca e caccia	40	23,7	-	-	23,7
Altre professioni	--	--	-	-	--

* Le imprese attribuiscono a ciascuna competenza un punteggio da 0 (competenza non richiesta) a 4 (competenza di massima importanza); le competenze di "elevata" importanza sono quelle cui le imprese attribuiscono un punteggio pari a 3 o 4.

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 6.2b - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per le quali viene richiesta ciascuna competenza con grado di importanza "elevato" secondo le principali professioni (quote % sul totale)*

PROVINCIA DI SIENA

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	di cui con competenze/capacità di (%):				
		utilizzare linguaggi e metodi matematici e informatici	utilizzare competenze digitali	applicare tecnologie digitali per innovare e automatizzare i processi	risparmio energetico e sostenibilità ambientale	gestire prodotti/tecnologie green
TOTALE	28.660	13,3	16,2	9,4	39,2	20,0
1 e 2. Dirigenti, professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione	1.150	38,8	57,4	25,5	37,1	37,1
Specialisti in discipline linguistiche, letterarie e documentali	190	-	0,5	-	-	93,7
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	150	61,0	81,2	36,4	30,5	11,0
Specialisti nelle scienze della vita	140	38,5	52,6	29,6	51,1	34,8
Docenti di scuola primaria, pre-primaria	120	36,1	40,3	14,3	47,9	43,7
Ingegneri	120	60,0	100,0	40,9	56,5	30,4
Altri specialisti dell'educazione e della formazione	80	25,3	66,3	8,4	56,6	6,0
Medici	70	52,1	62,0	36,6	54,9	38,0
Specialisti in scienze matematiche, chimiche, fisiche e naturali	50	29,4	64,7	37,3	15,7	3,9
Analisi e specialisti nella progettazione di applicazioni	40	93,2	100,0	63,6	27,3	15,9
Specialisti in discipline artistico-espressive	40	30,0	-	-	40,0	22,5
Specialisti in scienze sociali	40	8,6	85,7	5,7	20,0	28,6
Specialisti in scienze giuridiche	30	14,8	66,7	18,5	59,3	29,6
Altre professioni	90	64,0	88,4	53,5	51,2	34,9
3. Professioni tecniche	2.050	30,5	58,8	23,8	43,7	31,1
Tecnici dei rapporti con i mercati	430	39,4	75,4	24,6	41,1	36,4
Tecnici della salute	290	15,7	51,9	9,8	51,9	21,6
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	240	24,4	39,1	11,3	69,7	42,9
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	200	58,8	100,0	72,9	45,7	57,8
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	190	1,0	23,2	2,6	20,6	12,4
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	160	36,3	81,9	35,0	30,0	19,4
Tecnici in campo ingegneristico	100	49,5	81,6	27,2	42,7	31,1
Tecnici della distribuzione commerciale	80	18,2	48,1	10,4	26,0	22,1
Tecnici dei servizi sociali	60	-	4,8	9,5	15,9	9,5
Professioni tecniche delle attività turistiche e ricettive	60	3,3	3,3	4,9	31,1	8,2
Tecnici delle attività finanziarie ed assicurative	60	50,0	78,6	42,9	62,5	21,4
Altre professioni	180	44,8	51,4	28,7	53,0	40,9
4. Impiegati	1.960	31,3	61,7	15,2	51,9	18,5
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	960	29,4	59,6	19,2	57,6	21,0
Addetti alla segreteria e agli affari generali	560	35,1	61,0	10,7	44,4	10,7
Addetti alla gestione amministrativa della logistica	130	55,2	35,8	15,7	53,0	10,4
Addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria	120	21,2	98,3	7,6	45,8	11,0
Altre professioni	190	18,3	69,9	12,9	47,8	39,8
5. Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	9.640	10,3	10,3	7,1	43,5	19,9
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	6.640	10,8	8,5	8,1	46,8	22,3
Addetti alle vendite	2.030	9,9	21,0	3,8	35,0	11,8
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	400	3,5	1,2	2,0	27,2	11,2
Operatori della cura estetica	280	9,4	-	9,8	58,7	31,2
Professioni qualificate nei servizi personali	190	14,6	-	17,2	51,6	28,1
Professioni qualificate nei servizi di sicurezza, vigilanza e custodia	80	1,3	-	5,2	13,0	6,5
Altre professioni	30	-	-	6,1	15,2	9,1
6. Operai specializzati	5.040	15,6	11,0	12,4	38,0	28,0
Agricoltori e operai agricoli specializzati	1.260	12,8	-	5,6	31,5	18,3
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	1.030	11,0	-	8,3	35,1	20,9
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	890	39,8	42,7	39,5	64,9	50,1

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	di cui con competenze/capacità di (%):					
		utilizzare linguaggi e metodi matematici e informatici	utilizzare competenze digitali	applicare tecnologie digitali per innovare e automatizzare i processi	risparmio energetico e sostenibilità ambientale	gestire prodotti/ tecnologie green	
TOTALE	28.660	13,3	16,2	9,4	39,2	20,0	
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	660	10,0	16,2	9,1	26,5	48,9	
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	220	9,0	-	6,8	31,2	6,3	
Operai specializzati delle lavorazioni alimentari	210	2,4	-	-	32,2	16,1	
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	150	11,8	27,0	8,6	36,2	23,7	
Operai specializzati del tessile e dell'abbigliamento	100	3,0	-	4,0	29,7	9,9	
Operai specializzati della lavorazione del cuoio, delle pelli e delle calzature	100	7,1	-	-	38,4	15,2	
Attrezzisti, operai e artigiani del trattamento del legno	90	11,1	-	-	32,2	11,1	
Fabbri ferrai costruttori di utensili	90	19,8	22,1	5,8	27,9	34,9	
Operai specializzati addetti alla pulizia ed all'igiene degli edifici	70	3,1	-	4,6	9,2	7,7	
Altre professioni	180	6,1	5,0	10,0	48,3	23,9	
7. Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	2.700	7,3	0,7	7,1	42,4	14,1	
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	690	5,4	-	4,9	34,6	13,4	
Conduttori di macchine agricole	390	28,2	-	27,2	74,9	35,0	
Operai addetti a macchinari fissi per l'industria alimentare	300	2,0	-	0,3	47,9	7,6	
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali	270	-	2,6	4,9	23,8	7,2	
Operai addetti a macchine confezionate di prodotti industriali	260	-	-	-	47,3	26,5	
Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	170	0,6	-	0,6	22,0	3,6	
Operatori impianti raffinazione gas e prod. petroliferi, per chimica e derivati	130	0,8	0,8	-	26,8	2,4	
Operai addetti a macchinari dell'industria tessile e delle confezioni	110	0,9	-	0,9	16,2	3,6	
Conduttori macchinari fabbricazione di articoli in gomma e materie plastiche	80	4,9	-	24,4	50,0	7,3	
Operai addetti a macch. fissi nell'agricoltura e prima trasf. prodotti agricoli	70	-	-	-	61,1	5,6	
Operai macchine automatiche e semiaut. per lavoraz. metalliche e prod. minerali	50	48,1	3,8	1,9	63,5	11,5	
Conduttori forni e altri impianti lavoraz. vetro, ceramica, materiali assimilati	40	13,2	21,1	13,2	28,9	23,7	
Altre professioni	140	3,6	0,7	6,5	44,2	1,4	
8. Professioni non qualificate	6.120	2,4	0,1	2,0	26,7	9,9	
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	2.760	1,8	-	2,4	33,7	14,5	
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	1.760	1,0	-	0,5	17,8	3,9	
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	1.150	5,5	-	3,3	20,1	10,8	
Personale non qualificato nella manifattura	150	-	-	5,4	65,5	2,0	
Personale non qualif. addetto servizi di custodia edifici, attrezzature e beni	140	-	4,9	0,7	1,4	0,7	
Personale non qualificato delle costruzioni	110	13,2	-	-	44,7	6,1	
Personale non qualif. addetto alle foreste, cura degli animali, pesca e caccia	40	-	-	-	23,7	-	
Altre professioni	--	-	-	--	--	--	

* Le imprese attribuiscono a ciascuna competenza un punteggio da 0 (competenza non richiesta) a 4 (competenza di massima importanza); le competenze di "elevata" importanza sono quelle cui le imprese attribuiscono un punteggio pari a 3 o 4.

** Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 6.2c - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per le quali viene richiesta ciascuna competenza con grado di importanza "elevato" secondo le principali professioni (quote % sul totale)*

PROVINCIA DI SIENA

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	di cui con competenze/capacità di (%):			
		lavorare in gruppo	problem solving	lavorare in autonomia	flessibilità e adattamento
TOTALE	28.660	54,8	37,6	40,5	61,9
1 e 2. Dirigenti, professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione	1.150	70,1	83,7	74,1	75,6
Specialisti in discipline linguistiche, letterarie e documentali	190	5,8	99,5	94,2	5,8
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	150	81,2	88,3	83,1	89,0
Specialisti nelle scienze della vita	140	71,9	61,5	67,4	82,2
Docenti di scuola primaria, pre-primaria	120	92,4	78,2	49,6	95,0
Ingegneri	120	81,7	91,3	74,8	90,4
Altri specialisti dell'educazione e della formazione	80	98,8	86,7	75,9	95,2
Medici	70	87,3	100,0	87,3	87,3
Specialisti in scienze matematiche, chimiche, fisiche e naturali	50	52,9	52,9	5,9	86,3
Analisi e specialisti nella progettazione di applicazioni	40	100,0	97,7	81,8	90,9
Specialisti in discipline artistico-espressive	40	85,0	65,0	40,0	87,5
Specialisti in scienze sociali	40	100,0	42,9	97,1	100,0
Specialisti in scienze giuridiche	30	85,2	81,5	85,2	63,0
Altre professioni	90	72,1	93,0	83,7	94,2
3. Professioni tecniche	2.050	75,4	71,4	66,1	84,2
Tecnici dei rapporti con i mercati	430	84,2	76,6	72,4	85,8
Tecnici della salute	290	83,3	80,1	60,6	90,9
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	240	62,2	84,5	62,6	85,3
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	200	86,9	86,9	84,4	89,9
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	190	59,3	25,8	50,0	76,3
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	160	84,4	75,0	61,9	77,5
Tecnici in campo ingegneristico	100	53,4	66,0	46,6	65,0
Tecnici della distribuzione commerciale	80	85,7	68,8	71,4	72,7
Tecnici dei servizi sociali	60	34,9	68,3	44,4	100,0
Professioni tecniche delle attività turistiche e ricettive	60	73,8	16,4	72,1	95,1
Tecnici delle attività finanziarie ed assicurative	60	73,2	71,4	71,4	76,8
Altre professioni	180	79,0	80,7	77,9	85,6
4. Impiegati	1.960	66,5	57,8	52,9	72,1
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	960	66,4	61,3	56,1	71,5
Addetti alla segreteria e agli affari generali	560	65,5	59,7	55,1	70,3
Addetti alla gestione amministrativa della logistica	130	78,4	76,1	66,4	79,9
Addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria	120	47,5	39,0	32,2	60,2
Altre professioni	190	74,2	32,8	33,3	82,3
5. Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	9.640	65,8	37,8	43,7	68,9
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	6.640	65,0	36,7	43,4	67,6
Addetti alle vendite	2.030	68,5	35,4	44,7	71,1
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	400	65,6	57,1	36,4	73,3
Operatori della cura estetica	280	57,6	38,8	52,9	70,7
Professioni qualificate nei servizi personali	190	83,3	56,8	49,0	87,0
Professioni qualificate nei servizi di sicurezza, vigilanza e custodia	80	45,5	44,2	28,6	61,0
Altre professioni	30	66,7	51,5	51,5	57,6
6. Operai specializzati	5.040	53,9	37,8	44,3	59,6
Agricoltori e operai agricoli specializzati	1.260	42,7	19,6	36,9	41,8
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	1.030	51,2	23,8	36,5	50,0
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	890	70,8	62,8	65,6	78,8
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	660	75,6	75,8	68,7	84,4
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	220	32,6	19,5	33,0	49,8
Operai specializzati delle lavorazioni alimentari	210	47,3	19,5	22,9	55,1
Operai specializzati installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	150	58,6	53,3	20,4	68,4
Operai specializzati del tessile e dell'abbigliamento	100	34,7	18,8	27,7	45,5

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	di cui con competenze/capacità di (%):			
		lavorare in gruppo	problem in solving	lavorare in autonomia	flessibilità e adattamento
TOTALE		28.660	54,8	37,6	40,5
Operai specializzati della lavorazione del cuoio, delle pelli e delle calzature	100	46,5	34,3	43,4	68,7
Attrezzisti, operai e artigiani del trattamento del legno	90	53,3	26,7	38,9	86,7
Fabbri ferrai costruttori di utensili	90	61,6	50,0	43,0	53,5
Operai specializzati addetti alla pulizia ed all'igiene degli edifici	70	26,2	23,1	10,8	72,3
Altre professioni	180	36,7	30,6	30,6	51,1
7. Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	2.700	41,2	32,3	28,2	58,3
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	690	37,9	29,1	28,1	61,2
Conduttori di macchine agricole	390	39,1	31,5	41,1	50,8
Operai addetti a macchinari fissi per l'industria alimentare	300	65,3	51,2	1,0	67,0
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali	270	33,2	17,4	42,3	37,7
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	260	30,3	33,3	18,6	77,3
Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	170	46,4	18,5	50,0	82,7
Operatori impianti raffinazione gas e prod. petroliferi, per chimica e derivati	130	37,0	25,2	2,4	36,2
Operai addetti a macchinari dell'industria tessile e delle confezioni	110	50,5	39,6	30,6	23,4
Conduttori macchinari fabbricazione di articoli in gomma e materie plastiche	80	40,2	51,2	40,2	59,8
Operai addetti a macch. fissi nell'agricoltura e prima trasf. prodotti agricoli	70	45,8	18,1	26,4	77,8
Operai macchine automatiche e semiaut. per lavoraz. metalliche e prod. minerali	50	23,1	57,7	13,5	73,1
Conduttori forni e altri impianti lavoraz. vetro, ceramica, materiali assimilati	40	31,6	21,1	21,1	63,2
Altre professioni	140	44,2	42,8	40,6	50,7
8. Professioni non qualificate	6.120	30,9	12,9	18,9	40,9
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	2.760	25,2	12,9	22,0	35,6
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	1.760	30,0	4,3	11,3	34,5
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	1.150	43,4	21,7	18,4	52,4
Personale non qualificato nella manifattura	150	60,8	26,4	54,7	63,5
Personale non qualif. addetto servizi di custodia edifici, attrezzature e beni	140	14,0	8,4	4,2	72,7
Personale non qualificato delle costruzioni	110	48,2	37,7	39,5	77,2
Personale non qualif. addetto alle foreste, cura degli animali, pesca e caccia	40	-	23,7	2,6	47,4
Altre professioni	--	--	--	--	--

* Le imprese attribuiscono a ciascuna competenza un punteggio da 0 (competenza non richiesta) a 4 (competenza di massima importanza); le competenze di "elevata" importanza sono quelle cui le imprese attribuiscono un punteggio pari a 3 o 4.

** Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

SEZIONE C

Quali sono gli indirizzi di studio
richiesti dalle imprese?

Anno 2025

Tavola 7 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per gruppo professionale e livelli di istruzione (quote % sul totale)

PROVINCIA DI SIENA

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	livelli di istruzione (valori %):				
		universitario	istruzione tecnologica superiore (ITS Academy)	secondario	qualifica o diploma professionale	scuola dell'obbligo
TOTALE	28.660	8,2	1,3	25,1	38,5	26,9
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	3.200	62,3	6,0	31,7	0,0	-
1. Dirigenti	40	51,2	27,9	20,9	-	-
2. Professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione	1.110	92,0	5,3	2,7	-	-
3. Professioni tecniche	2.050	46,5	5,9	47,6	0,0	-
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	11.600	3,1	0,7	33,6	49,0	13,6
4. Impiegati	1.960	18,4	3,4	50,2	28,0	-
5. Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	9.640	0,0	0,2	30,2	53,3	16,3
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	7.740	-	1,4	21,9	42,8	33,9
6. Operai specializzati	5.040	-	2,1	23,8	39,3	34,8
7. Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	2.700	-	-	18,2	49,4	32,4
Professioni non qualificate	6.120	-	-	9,8	33,1	57,2
<i>di cui:</i>						
<i>nel settore primario**</i>	<i>5.400</i>	<i>2,1</i>	<i>0,5</i>	<i>22,8</i>	<i>34,0</i>	<i>40,7</i>
<i>nell'industria</i>	<i>5.620</i>	<i>5,2</i>	<i>2,7</i>	<i>23,8</i>	<i>41,0</i>	<i>27,3</i>
<i>nei servizi</i>	<i>17.630</i>	<i>11,1</i>	<i>1,2</i>	<i>26,3</i>	<i>39,1</i>	<i>22,5</i>
<i>con difficoltà di reperimento</i>	<i>15.180</i>	<i>8,0</i>	<i>1,4</i>	<i>26,8</i>	<i>36,1</i>	<i>27,7</i>
<i>con esperienza</i>	<i>18.070</i>	<i>11,5</i>	<i>1,6</i>	<i>28,7</i>	<i>36,6</i>	<i>21,7</i>

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Agricoltura, silvicultura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 8 - Entrate ed entrate di difficile reperimento previste dalle imprese nel 2025 secondo i livelli di istruzione e gli indirizzi di studio per settore (quote % sul totale)

PROVINCIA DI SIENA

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	di cui (valori %):			di difficile reperimento (valori %):		
		Settore primario**	Industria	Servizi	Totale	Settore primario**	Industria
TOTALE	28.660	18,9	19,6	61,5	53,0	11,0	11,2
Livello universitario	2.360	4,8	12,4	82,8	51,3	2,5	8,1
di cui: con formazione post-laurea	350	8,0	10,3	81,7	44,4	0,3	5,7
Indirizzo economico	650	7,5	14,2	78,3	40,1	2,9	9,2
Indirizzo insegnamento e formazione	350	-	0,0	100,0	32,0	-	0,0
Indirizzo politico-sociale	240	-	0,4	99,6	75,3	-	0,0
Indirizzo chimico-farmaceutico	190	-	24,2	75,8	78,0	-	14,5
Indirizzo sanitario e paramedico	180	-	0,0	100,0	49,7	-	0,0
Indirizzo ingegneria industriale	130	2,4	73,2	24,4	57,5	-	44,9
Indirizzo scienze matematiche, fisiche e informatiche	100	-	3,0	97,0	30,7	-	0,0
Indirizzo linguistico, traduttori e interpreti	90	29,8	2,1	68,1	83,0	29,8	1,1
Indirizzo ingegneria elettronica e dell'informazione	90	-	5,9	94,1	55,3	-	3,5
Indirizzo ingegneria civile ed architettura	70	12,1	28,8	59,1	62,1	-	28,8
Indirizzo medico e odontoiatrico	60	-	0,0	100,0	63,5	-	0,0
Altri indirizzi	210	11,7	15,0	73,3	51,0	5,8	11,7
Istruzione Tecnologica Superiore (ITS Academy)	380	6,6	39,5	53,9	57,1	3,7	27,4
Meccatronica	90	-	74,5	25,5	68,1	-	45,7
Servizi alle imprese e agli enti senza fine di lucro	70	1,4	7,0	91,5	31,0	-	4,2
Tecnologie dell'informazione, della comunicazione e dei dati	50	-	13,7	86,3	39,2	-	2,0
Altri indirizzi	160	14,6	41,5	43,9	67,7	8,5	34,8
Livello secondario	7.200	17,1	18,6	64,3	56,6	14,1	9,5
Indirizzo turismo, enogastronomia e ospitalità	1.940	9,0	1,4	89,6	54,3	2,4	0,7
Indirizzo amministrazione, finanza e marketing	1.700	25,0	9,9	65,1	46,3	24,6	3,5
Indirizzo meccanica, meccatronica ed energia	620	38,8	48,6	12,5	75,0	38,5	26,8
Indirizzo elettronica ed elettrotecnica	530	-	46,5	53,5	85,5	-	36,0
Indirizzo agrario, agroalimentare e agroindustria	520	74,6	2,5	22,9	79,0	58,7	0,2
Indirizzo trasporti e logistica	320	-	31,3	68,8	42,5	-	9,4
Indirizzo socio-sanitario	310	0,3	0,3	99,4	69,4	0,3	0,3
Indirizzo liceale (classico, scientifico, scienze umane)	280	-	2,2	97,8	28,7	-	1,1
Indirizzo produzione e manutenzione industriale e artigianale	230	-	53,9	46,1	57,8	-	25,9
Indirizzo costruzioni, ambiente e territorio	220	0,4	73,1	26,5	80,3	-	55,6
Indirizzo artistico (liceo)	160	-	9,6	90,4	29,5	-	3,2
Indirizzo informatica e telecomunicazioni	130	-	51,5	48,5	31,8	-	0,8
Altri indirizzi	240	-	42,2	57,8	30,7	-	11,9
Qualifica di formazione o diploma professionale	11.030	16,7	20,9	62,4	49,7	7,0	13,0
Indirizzo ristorazione	2.690	3,1	1,7	95,2	52,3	1,7	0,6
Indirizzo agricolo	1.340	90,0	1,1	8,8	38,1	35,0	0,0
Indirizzo sistemi e servizi logistici	1.120	9,7	17,3	73,0	37,7	-	10,3
Indirizzo trasformazione agroalimentare	960	38,7	15,1	46,1	59,3	21,4	7,7
Indirizzo servizi di promozione e accoglienza	920	3,8	1,4	94,8	37,8	3,7	0,0
Indirizzo servizi di vendita	720	0,1	0,0	99,9	34,6	-	0,0
Indirizzo meccanico	700	3,0	81,7	15,3	73,9	1,7	60,1
Indirizzo benessere	540	-	0,0	100,0	60,1	-	0,0
Indirizzo edile	530	-	91,1	8,9	57,2	-	53,6
Indirizzo amministrativo segretariale	490	2,7	15,4	81,9	47,5	2,5	7,8

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	di cui (valori %):			di difficile reperimento (valori %):			
		Settore primario**	Industria	Servizi	Totale	Settore primario**	Industria	Servizi
TOTALE	28.660	18,9	19,6	61,5	53,0	11,0	11,2	30,8
Indirizzo elettrico	350	-	98,0	2,0	71,0	-	70,5	0,6
Indirizzo riparazione dei veicoli a motore	140	-	31,7	68,3	83,8	-	28,9	54,9
Altri indirizzi	530	-	70,5	29,5	43,7	-	37,2	6,4
Scuola dell'obbligo	7.700	28,6	20,0	51,5	54,6	16,7	10,5	27,4

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Agricoltura, silvicolture, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 9 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 secondo i livelli di istruzione e gli indirizzi di studio e l'esperienza richiesta (quote % sul totale)

PROVINCIA DI SIENA

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	con esperienza richiesta (%):		
		Totale	nella professione	nel settore
TOTALE	28.660	63,1	16,0	47,0
Livello universitario				
di cui: con formazione post-laurea	2.360	87,9	52,9	35,0
Indirizzo economico	350	95,4	78,5	16,9
Indirizzo insegnamento e formazione	650	79,7	54,7	24,9
Indirizzo politico-sociale	350	88,8	49,3	39,5
Indirizzo chimico-farmaceutico	240	98,8	5,8	93,0
Indirizzo sanitario e paramedico	190	85,5	61,8	23,7
Indirizzo sanitario e paramedico	180	91,8	79,2	12,6
Indirizzo ingegneria industriale	130	78,0	41,7	36,2
Indirizzo scienze matematiche, fisiche e informatiche	100	90,1	55,4	34,7
Indirizzo linguistico, traduttori e interpreti	90	94,7	43,6	51,1
Indirizzo ingegneria elettronica e dell'informazione	90	91,8	89,4	2,4
Indirizzo ingegneria civile ed architettura	70	92,4	50,0	42,4
Indirizzo medico e odontoiatrico	60	100,0	87,3	12,7
Altri indirizzi	210	94,2	62,6	31,6
Istruzione Tecnologica Superiore (ITS Academy)	380	76,6	26,6	50,0
Meccatronica	90	94,7	25,5	69,1
Servizi alle imprese e agli enti senza fine di lucro	70	76,1	23,9	52,1
Tecnologie dell'informazione, della comunicazione e dei dati	50	54,9	33,3	21,6
Altri indirizzi	160	73,2	26,2	47,0
Livello secondario	7.200	72,0	21,8	50,2
Indirizzo turismo, enogastronomia e ospitalità	1.940	79,3	24,6	54,7
Indirizzo amministrazione, finanza e marketing	1.700	52,2	11,7	40,5
Indirizzo meccanica, meccatronica ed energia	620	72,6	49,6	23,0
Indirizzo elettronica ed elettrotecnica	530	81,5	10,7	70,9
Indirizzo agrario, agroalimentare e agroindustria	520	88,1	12,9	75,2
Indirizzo trasporti e logistica	320	59,4	8,8	50,6
Indirizzo socio-sanitario	310	87,1	41,0	46,1
Indirizzo liceale (classico, scientifico, scienze umane)	280	87,6	48,7	38,9
Indirizzo produzione e manutenzione industriale e artigianale	230	71,6	20,3	51,3
Indirizzo costruzioni, ambiente e territorio	220	76,2	11,7	64,6
Indirizzo artistico (liceo)	160	74,4	6,4	67,9
Indirizzo informatica e telecomunicazioni	130	72,7	14,4	58,3
Altri indirizzi	240	70,5	28,7	41,8
Qualifica di formazione o diploma professionale	11.030	60,0	12,3	47,7
Indirizzo ristorazione	2.690	66,7	8,2	58,5
Indirizzo agricolo	1.340	54,0	6,1	48,0
Indirizzo sistemi e servizi logistici	1.120	48,5	11,3	37,2
Indirizzo trasformazione agroalimentare	960	59,5	24,2	35,3
Indirizzo servizi di promozione e accoglienza	920	68,1	4,9	63,3
Indirizzo servizi di vendita	720	45,9	5,7	40,2
Indirizzo meccanico	700	50,4	19,6	30,8
Indirizzo benessere	540	85,7	40,0	45,6
Indirizzo edile	530	82,3	18,6	63,7
Indirizzo amministrativo segretariale	490	44,0	9,9	34,2
Indirizzo elettrico	350	60,8	14,8	46,0

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	con esperienza richiesta (%):		
		Totale	nella professione	nel settore
TOTALE	28.660	63,1	16,0	47,0
Indirizzo riparazione dei veicoli a motore	140	73,2	15,5	57,7
Altri indirizzi	530	45,2	6,8	38,4
Scuola dell'obbligo	7.700	50,9	4,2	46,7

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 10.1 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 secondo i livelli di istruzione e gli indirizzi di studio e le competenze richieste (quote % sul totale)

PROVINCIA DI SIENA

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	di cui con competenze/capacità di (%):		
		comunicare in italiano informazioni dell'impresa	comunicare in lingue straniere informazioni dell'impresa	competenze interculturali
TOTALE	28.660	65,5	47,1	66,2
Livello universitario	2.360	88,4	68,3	87,7
di cui: con formazione post-laurea	350	91,1	58,7	88,8
Indirizzo economico	650	91,9	72,9	86,5
Indirizzo insegnamento e formazione	350	72,9	39,8	87,9
Indirizzo politico-sociale	240	97,9	100,0	100,0
Indirizzo chimico-farmaceutico	190	94,6	84,4	87,1
Indirizzo sanitario e paramedico	180	77,6	38,8	75,4
Indirizzo ingegneria industriale	130	90,6	80,3	92,9
Indirizzo scienze matematiche, fisiche e informatiche	100	88,1	65,3	96,0
Indirizzo linguistico, traduttori e interpreti	90	100,0	96,8	100,0
Indirizzo ingegneria elettronica e dell'informazione	90	97,6	74,1	70,6
Indirizzo ingegneria civile ed architettura	70	87,9	45,5	72,7
Indirizzo medico e odontoiatrico	60	88,9	49,2	100,0
Altri indirizzi	210	85,9	67,5	83,5
Istruzione Tecnologica Superiore (ITS Academy)	380	82,4	61,8	83,2
Meccatronica	90	62,8	34,0	72,3
Servizi alle imprese e agli enti senza fine di lucro	70	85,9	73,2	87,3
Tecnologie dell'informazione, della comunicazione e dei dati	50	76,5	62,7	98,0
Altri indirizzi	160	93,9	72,6	82,9
Livello secondario	7.200	77,8	57,3	74,6
Indirizzo turismo, enogastronomia e ospitalità	1.940	88,4	72,8	85,1
Indirizzo amministrazione, finanza e marketing	1.700	84,7	65,1	81,9
Indirizzo meccanica, meccatronica ed energia	620	43,7	24,4	33,5
Indirizzo elettronica ed elettrotecnica	530	85,3	64,2	79,8
Indirizzo agrario, agroalimentare e agroindustria	520	62,5	36,2	56,9
Indirizzo trasporti e logistica	320	78,1	61,9	64,7
Indirizzo socio-sanitario	310	54,2	30,3	75,5
Indirizzo liceale (classico, scientifico, scienze umane)	280	73,8	49,5	90,9
Indirizzo produzione e manutenzione industriale e artigianale	230	79,7	48,7	58,2
Indirizzo costruzioni, ambiente e territorio	220	63,2	37,7	65,9
Indirizzo artistico (liceo)	160	98,1	76,3	69,9
Indirizzo informatica e telecomunicazioni	130	85,6	35,6	85,6
Altri indirizzi	240	75,8	57,4	84,4
Qualifica di formazione o diploma professionale	11.030	66,0	47,7	65,5
Indirizzo ristorazione	2.690	79,8	77,8	80,0
Indirizzo agricolo	1.340	61,5	34,1	40,4
Indirizzo sistemi e servizi logistici	1.120	56,2	23,3	61,2
Indirizzo trasformazione agroalimentare	960	61,1	49,6	52,4
Indirizzo servizi di promozione e accoglienza	920	73,3	69,4	88,8
Indirizzo servizi di vendita	720	86,6	50,1	78,0
Indirizzo meccanico	700	52,1	22,4	48,3
Indirizzo benessere	540	70,4	36,1	69,1
Indirizzo edile	530	53,6	38,4	65,2
Indirizzo amministrativo segretariale	490	44,2	35,2	60,7
Indirizzo elettrico	350	58,0	15,9	63,9
Indirizzo riparazione dei veicoli a motore	140	50,7	28,2	71,1
Altri indirizzi	530	50,9	27,8	54,1
Scuola dell'obbligo	7.700	45,5	29,5	51,9

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Tavola 10.2 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 secondo i livelli di istruzione e gli indirizzi di studio e le competenze richieste (quote % sul totale)

PROVINCIA DI SIENA

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	di cui con competenze/capacità di (%):				
		utilizzare linguaggi e metodi matematici e informatici	utilizzare competenze digitali	applicare tecnologie digitali per innovare e automatizzare i processi	risparmio energetico e sostenibilità ambientale	gestire prodotti/tecnologie green
		28.660	45,6	53,4	33,0	79,5
TOTALE						
Livello universitario	2.360	75,3	96,0	53,5	85,6	70,3
di cui: con formazione post-laurea	350	82,5	96,6	71,9	90,5	75,1
Indirizzo economico	650	93,4	98,0	74,3	92,2	76,3
Indirizzo insegnamento e formazione	350	65,7	89,3	37,5	72,6	64,0
Indirizzo politico-sociale	240	20,2	96,7	9,5	93,8	86,4
Indirizzo chimico-farmaceutico	190	80,1	97,3	55,9	90,3	72,6
Indirizzo sanitario e paramedico	180	69,9	88,0	25,7	77,0	35,0
Indirizzo ingegneria industriale	130	100,0	100,0	81,1	87,4	96,1
Indirizzo scienze matematiche, fisiche e informatiche	100	100,0	100,0	64,4	94,1	62,4
Indirizzo linguistico, traduttori e interpreti	90	69,1	100,0	19,1	96,8	69,1
Indirizzo ingegneria elettronica e dell'informazione	90	100,0	100,0	90,6	70,6	47,1
Indirizzo ingegneria civile ed architettura	70	93,9	100,0	78,8	97,0	80,3
Indirizzo medico e odontoiatrico	60	49,2	85,7	50,8	85,7	63,5
Altri indirizzi	210	67,0	99,5	59,2	72,3	69,4
Istruzione Tecnologica Superiore (ITS Academy)	380	76,3	89,7	59,5	86,1	80,0
Meccatronica	90	68,1	71,3	66,0	81,9	91,5
Servizi alle imprese e agli enti senza fine di lucro	70	71,8	93,0	53,5	85,9	70,4
Tecnologie dell'informazione, della comunicazione e dei dati	50	78,4	100,0	88,2	78,4	56,9
Altri indirizzi	160	82,3	95,7	49,4	90,9	84,8
Livello secondario	7.200	59,7	72,2	50,7	87,0	73,3
Indirizzo turismo, enogastronomia e ospitalità	1.940	53,5	49,0	45,8	85,0	83,9
Indirizzo amministrazione, finanza e marketing	1.700	70,0	88,7	55,7	90,6	71,1
Indirizzo meccanica, meccatronica ed energia	620	35,0	82,3	72,4	92,8	77,4
Indirizzo elettronica ed elettrotecnica	530	83,0	92,4	75,6	97,0	92,2
Indirizzo agrario, agroalimentare e agroindustria	520	56,5	57,3	42,5	94,2	63,3
Indirizzo trasporti e logistica	320	78,4	83,4	42,5	93,4	63,4
Indirizzo socio-sanitario	310	32,6	84,8	27,1	81,9	51,6
Indirizzo liceale (classico, scientifico, scienze umane)	280	36,0	64,7	22,9	70,5	60,0
Indirizzo produzione e manutenzione industriale e artigianale	230	71,1	68,5	37,9	75,9	65,5
Indirizzo costruzioni, ambiente e territorio	220	72,6	72,6	37,2	74,0	61,0
Indirizzo artistico (liceo)	160	32,1	59,0	25,0	54,5	36,5
Indirizzo informatica e telecomunicazioni	130	98,5	100,0	85,6	89,4	87,1
Altri indirizzi	240	66,4	78,3	57,0	84,8	66,0
Qualifica di formazione o diploma professionale	11.030	41,8	47,4	27,1	79,7	54,7
Indirizzo ristorazione	2.690	46,8	41,7	27,4	85,5	54,5
Indirizzo agricolo	1.340	33,9	30,8	21,9	71,3	60,4
Indirizzo sistemi e servizi logistici	1.120	40,4	54,0	24,3	77,7	40,5
Indirizzo trasformazione agroalimentare	960	51,0	49,3	35,2	81,6	56,7
Indirizzo servizi di promozione e accoglienza	920	27,3	46,4	22,9	88,4	50,5
Indirizzo servizi di vendita	720	47,4	69,3	29,2	79,5	56,2
Indirizzo meccanico	700	48,6	50,6	26,0	72,6	51,7
Indirizzo benessere	540	38,9	65,0	29,2	81,0	54,7
Indirizzo edile	530	45,8	38,2	27,2	75,1	61,0
Indirizzo amministrativo segretariale	490	36,0	40,3	22,4	69,3	51,6
Indirizzo elettrico	350	42,6	58,5	33,0	90,6	83,5
Indirizzo riparazione dei veicoli a motore	140	40,8	73,2	40,1	68,3	63,4
Altri indirizzi	530	35,0	51,6	31,2	75,6	52,4
Scuola dell'obbligo	7.700	27,2	29,5	17,3	70,0	48,9

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Tavola 10.3 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 secondo i livelli di istruzione e gli indirizzi di studio e le competenze richieste (quote % sul totale)

PROVINCIA DI SIENA

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	lavorare in gruppo	problem solving	lavorare in autonomia	flexibilità e adattamento
TOTALE	28.660	85,2	78,7	80,8	94,6
Livello universitario	2.360	91,5	98,2	96,9	99,7
di cui: con formazione post-laurea	350	100,0	99,7	99,1	99,1
Indirizzo economico	650	97,9	99,2	97,4	100,0
Indirizzo insegnamento e formazione	350	99,7	98,8	97,4	100,0
Indirizzo politico-sociale	240	26,7	98,8	100,0	100,0
Indirizzo chimico-farmaceutico	190	100,0	97,3	86,6	98,4
Indirizzo sanitario e paramedico	180	98,4	89,6	92,9	100,0
Indirizzo ingegneria industriale	130	100,0	100,0	100,0	100,0
Indirizzo scienze matematiche, fisiche e informatiche	100	100,0	100,0	98,0	100,0
Indirizzo linguistico, traduttori e interpreti	90	100,0	100,0	100,0	95,7
Indirizzo ingegneria elettronica e dell'informazione	90	100,0	100,0	100,0	100,0
Indirizzo ingegneria civile ed architettura	70	100,0	100,0	100,0	100,0
Indirizzo medico e odontoiatrico	60	100,0	100,0	100,0	100,0
Altri indirizzi	210	98,1	97,1	96,1	100,0
Istruzione Tecnologica Superiore (ITS Academy)	380	95,0	95,8	92,9	98,7
Meccatronica	90	98,9	95,7	100,0	100,0
Servizi alle imprese e agli enti senza fine di lucro	70	93,0	87,3	88,7	93,0
Tecnologie dell'informazione, della comunicazione e dei dati	50	88,2	94,1	100,0	100,0
Altri indirizzi	160	95,7	100,0	88,4	100,0
Livello secondario	7.200	95,7	93,2	91,1	98,7
Indirizzo turismo, enogastronomia e ospitalità	1.940	94,4	90,7	92,3	98,3
Indirizzo amministrazione, finanza e marketing	1.700	97,5	95,7	90,8	99,2
Indirizzo meccanica, meccatronica ed energia	620	95,0	97,0	92,5	99,7
Indirizzo elettronica ed elettrotecnica	530	97,1	95,8	95,4	98,1
Indirizzo agrario, agroalimentare e agroindustria	520	97,9	99,2	93,5	100,0
Indirizzo trasporti e logistica	320	97,8	92,8	91,9	98,4
Indirizzo socio-sanitario	310	96,5	91,6	87,4	94,2
Indirizzo liceale (classico, scientifico, scienze umane)	280	97,5	90,9	97,1	100,0
Indirizzo produzione e manutenzione industriale e artigianale	230	90,1	86,6	91,8	99,6
Indirizzo costruzioni, ambiente e territorio	220	92,8	83,9	78,9	93,7
Indirizzo artistico (liceo)	160	93,6	93,6	70,5	100,0
Indirizzo informatica e telecomunicazioni	130	98,5	100,0	98,5	100,0
Altri indirizzi	240	91,4	83,6	82,8	100,0
Qualifica di formazione o diploma professionale	11.030	83,9	76,9	79,9	95,0
Indirizzo ristorazione	2.690	91,3	77,5	79,9	97,3
Indirizzo agricolo	1.340	66,2	67,4	79,6	87,7
Indirizzo sistemi e servizi logistici	1.120	86,2	81,8	73,2	97,8
Indirizzo trasformazione agroalimentare	960	77,8	77,8	80,8	92,6
Indirizzo servizi di promozione e accoglienza	920	79,3	79,0	83,2	95,9
Indirizzo servizi di vendita	720	97,5	84,9	80,5	98,8
Indirizzo meccanico	700	85,9	79,8	79,3	94,3
Indirizzo benessere	540	86,6	79,9	87,2	95,3
Indirizzo edile	530	89,0	80,4	81,6	97,9
Indirizzo amministrativo segretariale	490	71,8	64,6	64,4	82,9
Indirizzo elettrico	350	88,4	81,8	91,8	99,7
Indirizzo riparazione dei veicoli a motore	140	92,3	69,7	93,0	93,0
Altri indirizzi	530	81,1	71,5	81,9	99,4
Scuola dell'obbligo	7.700	74,8	60,7	67,0	88,4

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

SEZIONE D

Altre caratteristiche delle
entrate previste dalle imprese

Anno 2025

Tavola 11 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 secondo le tipologie contrattuali per settore di attivita' e classe dimensionale (quote % sul totale)

PROVINCIA DI SIENA

	Personale dipendente	Personale in somministrazione (escl. in somministrazione)	Collaboratori coordinati e continuativi *	Altri lavoratori non alle dipendenze **
TOTALE	88,6	5,5	2,2	3,7
SETTORE DI ATTIVITA'				
SETTORE PRIMARIO***	97,2	1,1	0,4	1,3
INDUSTRIA	77,7	18,2	1,3	2,8
Industrie del legno e del mobile	75,4	23,4	0,8	0,4
Industrie metalmeccaniche ed elettroniche	73,4	22,7	1,9	2,0
Altre industrie	66,8	31,3	0,8	1,1
Costruzioni	90,9	2,4	1,5	5,1
SERVIZI	89,5	2,7	3,0	4,7
Commercio al dettaglio, all'ingrosso e riparazione di autoveicoli e motocicli	87,3	4,3	1,0	7,4
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	98,8	0,3	0,8	0,2
Servizi avanzati di supporto alle imprese	68,0	9,6	5,7	16,7
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	88,6	5,0	1,7	4,8
Servizi alle persone	74,2	4,7	8,0	13,1
Altri servizi	75,1	4,7	13,1	7,2
CLASSE DIMENSIONALE				
1-9 dipendenti	92,5	2,2	2,5	2,9
10-49 dipendenti	89,1	6,6	1,0	3,3
50-249 dipendenti	82,2	8,9	4,5	4,4
250 dipendenti e oltre	86,3	6,7	0,4	6,6
Toscana	85,4	7,9	2,4	4,3
ITALIA	85,3	8,0	2,2	4,5

* Sono inclusi gli amministratori di società ancorché di entità marginale.

** Collaboratori a partita IVA e occasionali.

*** Agricoltura, silvicultura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 12 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta per settore di attivita' e classe dimensionale (quote % sul totale)

PROVINCIA DI SIENA

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	di difficile reperimento** (%):			con esperienza richiesta (%):	
		Totale	per mancanza di candidati	per preparazione inadeguata dei candidati	nel settore	nella professione
TOTALE	28.660	53,0	36,4	12,8	16,0	47,0
SETTORE DI ATTIVITA'						
SETTORE PRIMARIO***	5.400	58,3	46,9	7,3	13,6	44,7
INDUSTRIA	5.620	57,2	37,2	15,3	16,6	45,0
Industrie del legno e del mobile	250	51,2	36,1	13,5	18,7	40,9
Industrie metalmeccaniche ed elettroniche	1.150	61,5	42,1	17,7	24,2	34,6
Altre industrie	2.080	48,3	29,0	12,7	16,4	37,2
Costruzioni	2.140	64,2	42,7	16,7	12,6	58,5
SERVIZI	17.630	50,0	32,9	13,6	16,6	48,4
Commercio al dettaglio, all'ingrosso e riparazione di autoveicoli e motocicli	2.740	43,0	22,5	17,7	8,9	44,5
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	8.530	53,9	35,8	15,3	11,7	53,1
Servizi avanzati di supporto alle imprese	710	45,8	29,9	13,0	25,1	41,6
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	1.890	46,0	33,5	4,7	3,1	53,1
Servizi alle persone	2.360	43,7	30,4	8,8	45,4	36,2
Altri servizi	1.410	58,0	40,8	15,6	26,6	44,7
CLASSE DIMENSIONALE						
1-9 dipendenti	10.450	56,1	39,1	13,0	15,5	44,2
10-49 dipendenti	9.400	57,2	37,4	14,5	13,6	50,6
50-249 dipendenti	5.840	49,0	34,6	12,3	22,7	49,0
250 dipendenti e oltre	2.970	36,1	27,4	7,5	12,6	42,0
Toscana	369.380	50,4	32,2	14,3	18,4	44,6
ITALIA	5.807.270	47,0	30,2	13,0	20,2	43,5

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Il totale delle difficoltà di reperimento comprende anche la modalità residuale "altri motivi", non esposta nella tavola.

*** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 13 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per classi di età, settore di attività e classe dimensionale (quote % sul totale)

PROVINCIA DI SIENA

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	per classe di età (valori %):				
		fino a 24 anni	25-29 anni	30-44 anni	oltre 45 anni	età non rilevante
TOTALE	28.660	6,8	18,8	32,1	9,2	33,2
SETTORE DI ATTIVITA'						
SETTORE PRIMARIO**	5.400	1,3	13,0	34,8	10,9	40,1
INDUSTRIA	5.620	7,9	20,1	43,0	9,9	19,2
Industrie del legno e del mobile	250	10,3	16,7	46,0	16,3	10,7
Industrie metalmeccaniche ed elettroniche	1.150	7,9	23,3	49,7	4,8	14,2
Altre industrie	2.080	7,3	22,7	44,8	8,4	16,7
Costruzioni	2.140	8,1	16,2	37,1	13,3	25,2
SERVIZI	17.630	8,1	20,2	27,8	8,4	35,6
Commercio al dettaglio, all'ingrosso e riparazione di autoveicoli e motocicli	2.740	9,6	27,8	26,7	7,5	28,4
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	8.530	10,6	19,2	22,9	6,4	40,8
Servizi avanzati di supporto alle imprese	710	4,0	34,1	38,0	10,9	13,0
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	1.890	3,3	11,7	27,6	19,7	37,7
Servizi alle persone	2.360	4,2	17,7	33,1	7,7	37,3
Altri servizi	1.410	5,2	19,7	45,4	6,5	23,2
CLASSE DIMENSIONALE						
1-9 dipendenti	10.450	9,1	19,4	28,5	14,0	29,0
10-49 dipendenti	9.400	6,5	17,3	32,8	7,9	35,5
50-249 dipendenti	5.840	4,2	16,8	41,2	5,5	32,3
250 dipendenti e oltre	2.970	4,5	25,3	24,4	3,2	42,6
Toscana	369.380	8,0	19,8	31,8	8,6	31,8
ITALIA	5.807.270	8,0	19,4	32,0	7,8	32,7

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 14 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 per genere, settore di attivita' e classe dimensionale (quote % sul totale)

PROVINCIA DI SIENA

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	per genere (valori %):		
		femminile	maschile	ugualmente adatto
TOTALE	28.660	18,0	31,7	50,4
SETTORE DI ATTIVITA'				
SETTORE PRIMARIO**	5.400	13,8	38,7	47,5
INDUSTRIA	5.620	8,1	66,9	25,0
Industrie del legno e del mobile	250	7,9	82,5	9,5
Industrie metalmeccaniche ed elettroniche	1.150	4,3	65,2	30,5
Altre industrie	2.080	16,5	50,6	32,9
Costruzioni	2.140	2,0	81,8	16,2
SERVIZI	17.630	22,4	18,3	59,3
Commercio al dettaglio, all'ingrosso e riparazione di autoveicoli e motocicli	2.740	21,3	21,9	56,8
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	8.530	21,1	16,6	62,3
Servizi avanzati di supporto alle imprese	710	15,3	20,8	63,9
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	1.890	32,1	15,5	52,4
Servizi alle persone	2.360	31,2	5,2	63,7
Altri servizi	1.410	8,3	45,8	45,9
CLASSE DIMENSIONALE				
1-9 dipendenti	10.450	25,4	31,4	43,2
10-49 dipendenti	9.400	15,2	36,6	48,1
50-249 dipendenti	5.840	11,8	31,4	56,9
250 dipendenti e oltre	2.970	12,8	17,2	70,0
Toscana	369.380	18,5	31,0	50,5
ITALIA	5.807.270	16,8	31,2	52,0

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 15 - Entrate previste dalle imprese nel 2025 secondo i livelli di istruzione per settore di attivita' e classe dimensionale (quote % sul totale)

PROVINCIA DI SIENA

	Entrate previste nel 2025 (v.a.)*	livelli di istruzione (valori %):				
		universitario	istruzione tecnologica superiore (ITS Academy)	secondario	qualifica o diploma professionale	scuola dell'obbligo
TOTALE	28.660	8,2	1,3	25,1	38,5	26,9
SETTORE DI ATTIVITA'						
SETTORE PRIMARIO**	5.400	2,1	0,5	22,8	34,0	40,7
INDUSTRIA	5.620	5,2	2,7	23,8	41,0	27,3
Industrie del legno e del mobile	250	2,4	2,4	21,4	40,1	33,7
Industrie metalmeccaniche ed elettroniche	1.150	8,6	6,6	27,7	39,8	17,4
Altre industrie	2.080	7,3	0,9	23,3	43,8	24,7
Costruzioni	2.140	1,7	2,3	22,5	39,1	34,4
SERVIZI	17.630	11,1	1,2	26,3	39,1	22,5
Commercio al dettaglio, all'ingrosso e riparazione di autoveicoli e motocicli	2.740	6,2	1,6	35,0	47,5	9,6
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	8.530	2,4	0,6	25,5	43,9	27,5
Servizi avanzati di supporto alle imprese	710	44,5	6,8	31,7	12,5	4,5
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	1.890	4,9	0,7	15,8	31,0	47,7
Servizi alle persone	2.360	32,1	0,6	30,6	31,7	5,1
Altri servizi	1.410	29,4	2,6	17,6	29,5	20,9
CLASSE DIMENSIONALE						
1-9 dipendenti	10.450	5,1	1,1	24,0	39,4	30,4
10-49 dipendenti	9.400	5,5	1,3	25,4	38,7	29,2
50-249 dipendenti	5.840	16,7	2,1	27,9	33,2	20,1
250 dipendenti e oltre	2.970	11,3	0,6	22,8	45,1	20,2
Toscana	369.380	9,0	1,8	23,7	40,2	25,3
ITALIA	5.807.270	11,6	2,0	23,0	39,6	23,8

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Agricoltura, silvicolture, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

SEZIONE E

Previsioni e orientamenti
delle imprese in provincia

Anno 2025

Tavola 16 - Imprese che hanno previsto assunzioni nel 2025 per settore di attività e classe dimensionale (quote % sul totale)

PROVINCIA DI SIENA

	Imprese che prevedono assunzioni (%) [*]	per classe dimensionale (%):			
		1-9 dip.	10-49 dip.	50-249 dip.	250 dip. e oltre
TOTALE	70,6	64,2	89,2	90,7	97,8
SETTORE DI ATTIVITA'					
SETTORE PRIMARIO**	90,1	88,8	95,2	97,6	--
INDUSTRIA	65,1	56,0	85,6	94,9	98,6
Industrie del legno e del mobile	57,7	46,3	87,8	--	--
Industrie metalmeccaniche ed elettroniche	56,5	37,6	85,7	96,2	--
Altre industrie	64,1	47,5	79,3	95,0	97,8
Costruzioni	70,4	66,3	92,1	--	--
SERVIZI	67,7	60,4	89,6	87,9	97,5
Commercio al dettaglio, all'ingrosso e riparazione di autoveicoli e motocicli	56,7	46,4	86,0	88,7	100,0
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	87,3	84,6	98,4	97,1	100,0
Servizi avanzati di supporto alle imprese	62,9	49,2	82,9	93,3	86,7
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	63,9	54,2	90,9	92,3	100,0
Servizi alle persone	55,2	46,8	92,3	78,9	--
Altri servizi	61,4	49,5	68,6	78,8	95,2
Toscana	64,4	56,2	88,4	90,0	99,1
ITALIA	64,0	56,0	88,8	90,7	99,4

* Sono le imprese che prevedono assunzioni di personale dipendente.

** Agricoltura, silvicolture, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 16.1 - I canali di selezione utilizzati dalle imprese negli ultimi 12 mesi per settore di attivita' e classe dimensionale (quote % sul totale)

PROVINCIA DI SIENA

	CPI	Agenzie per il lavoro/ Società di selezione del personale	CV inviati all'impresa	Accordi con scuole, università o enti formativi	Candidati conosciuti personalmente	Avvisi e annunci su Internet (siti dedicati e social media)	Segnalazioni di altre imprese	Conoscimenti, amici e parenti	Altri canali **
TOTALE	14,7	11,2	33,8	6,3	47,2	12,4	5,5	34,1	13,9
SETTORE DI ATTIVITA'									
SETTORE PRIMARIO***	13,5	3,7	23,1	2,7	50,1	8,1	7,6	40,7	16,3
INDUSTRIA	15,3	23,9	27,9	5,8	39,9	7,6	7,2	37,0	12,8
Industrie del legno e del mobile	12,6	26,4	21,8	3,4	36,8	2,3	10,3	44,8	16,1
Industrie metalmeccaniche ed elettroniche	13,9	52,2	33,3	10,9	29,9	13,9	4,5	25,9	14,9
Altre industrie	14,4	28,5	42,7	5,6	31,6	11,0	4,2	33,9	10,7
Costruzioni	16,7	10,4	17,4	4,5	49,2	3,9	9,5	41,8	12,7
SERVIZI	15,0	9,2	39,1	7,6	48,8	15,4	4,3	31,0	13,6
Commercio al dettaglio, all'ingrosso e riparazione di autoveicoli e motocicli	18,8	13,1	39,7	4,6	41,6	16,6	4,7	30,2	13,5
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	10,5	3,8	36,7	6,1	56,4	11,5	3,9	37,6	13,3
Servizi avanzati di supporto alle imprese	15,5	16,7	53,6	19,0	39,9	26,2	6,5	22,0	8,3
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	20,7	9,5	39,7	6,2	52,9	14,9	7,0	30,6	19,4
Servizi alle persone	15,6	7,8	35,4	8,3	53,1	13,5	2,9	18,5	13,8
Altri servizi	16,8	18,1	44,7	18,4	34,6	26,2	3,6	25,2	13,3
CLASSE DIMENSIONALE									
1-9 dipendenti	10,9	5,1	25,8	4,6	51,5	6,5	6,0	38,9	13,8
10-49 dipendenti	21,3	19,3	40,6	5,7	45,5	18,0	5,4	30,7	13,6
50-249 dipendenti	25,6	31,6	60,0	16,6	30,3	33,8	3,8	18,8	16,3
250 dipendenti e oltre	24,9	31,5	71,1	16,8	22,6	37,3	2,5	9,1	14,0
Toscana	12,6	12,5	34,5	7,0	41,6	13,2	6,4	33,4	16,0
ITALIA	8,5	11,4	34,1	8,0	41,2	14,4	6,4	34,2	15,5

* Trattasi di una domanda con risposte multiple. Nel caso di imprese localizzate in più province, si considerano le "unità provinciali".

**Associazioni di categoria/sindacati, avvisi /annunci sui giornali, consulenti del lavoro, altro canale.

*** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

SEZIONE F

Attività formative delle
imprese

Anno 2025

Tavola 17 - Imprese che hanno effettuato attivita' di formazione per il personale nel 2024 per tipologia di formazione (quote % sul totale)

PROVINCIA DI SIENA

	Imprese che hanno svolto formazione nel 2024	per tipologia di formazione svolta*				
		con corsi esterni	con corsi interni	con affianca- mento	altre modalità	
TOTALE		57,5	29,9	12,9	18,3	11,9
SETTORE DI ATTIVITA'						
SETTORE PRIMARIO**		61,3	43,2	14,3	12,3	7,4
INDUSTRIA		64,7	40,4	13,8	16,1	9,7
Industrie del legno e del mobile		47,0	24,4	4,8	11,9	8,9
Industrie metalmeccaniche ed elettroniche		59,0	34,6	18,5	20,6	6,2
Altre industrie		60,0	33,5	16,2	20,3	8,0
Costruzioni		72,7	49,2	12,2	12,9	12,2
SERVIZI		53,7	22,1	12,2	20,9	14,0
Commercio al dettaglio, all'ingrosso e riparazione di autoveicoli e motocicli		46,0	16,9	8,9	17,2	15,2
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici		53,0	20,5	5,3	23,5	11,6
Servizi avanzati di supporto alle imprese		63,7	29,8	30,6	26,2	22,2
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone		50,4	24,4	12,3	21,2	10,6
Servizi alle persone		59,8	28,4	18,7	20,3	15,8
Altri servizi		72,9	32,0	29,9	22,4	14,5
Toscana		48,9	24,3	9,7	17,7	9,9
ITALIA		51,3	24,4	9,8	18,9	12,0

* Trattasi di una domanda con risposte multiple.

** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di imprese nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 18 - Imprese che hanno effettuato attivita' di formazione con corsi per il personale nel 2024 per settore di attivita' e classe dimensionale (quote % sul totale)

PROVINCIA DI SIENA

	Imprese che nel 2024 hanno effettuato formazione con corsi	per classe dimensionale			
		1-9 dip.	10-49 dip.	50-249 dip.	250 dip. e oltre
TOTALE	36,3	31,0	50,2	62,1	72,9
SETTORE DI ATTIVITA'					
SETTORE PRIMARIO*	49,5	46,7	59,4	77,5	--
INDUSTRIA	47,2	44,7	52,0	61,5	60,3
Industrie del legno e del mobile	26,2	22,8	36,6	-	--
Industrie metalmeccaniche ed elettroniche	43,4	39,6	45,3	75,0	--
Altre industrie	40,7	37,1	41,2	46,7	66,7
Costruzioni	55,9	52,4	74,6	--	--
SERVIZI	28,5	21,6	46,4	58,7	76,6
Commercio al dettaglio, all'ingrosso e riparazione di autoveicoli e motocicli	21,6	15,1	35,7	51,1	69,1
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	24,3	20,0	41,7	38,7	75,0
Servizi avanzati di supporto alle imprese	42,7	31,8	72,7	--	85,0
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	28,2	18,4	50,9	61,9	--
Servizi alle persone	36,1	26,8	72,1	90,6	--
Altri servizi	50,7	44,2	54,4	62,5	82,4
Toscana	29,7	24,5	42,5	56,4	65,3
ITALIA	30,2	25,4	44,4	55,8	60,0

* Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di imprese nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 19 - Imprese che hanno effettuato attività di formazione con corsi per il personale nel 2024, finalità e modalità principale dell'attività di formazione per settore di attività e classe dimensionale (quote % sul totale)

PROVINCIA DI SIENA

Imprese che nel 2024 hanno effettuato formazione con corsi	finalità della formazione (valori %):				modalità della formazione (valori %):			
	formare i neo-assunti	aggiornare il personale sulle mansioni già svolte	formare il personale per svolgere nuove mansioni/ lavori	in presenza (in aula)	modalità di distanza (e-learning)	distanza (aula mista (blended))	distanza virtuale	
TOTALE	36,3	13,9	78,7	7,4	59,0	19,0	13,7	8,4
SETTORE DI ATTIVITÀ								
SETTORE PRIMARIO*	49,5	13,4	84,5	2,1	60,6	22,8	11,6	4,9
INDUSTRIA	47,2	10,5	81,1	8,4	66,1	16,0	8,3	9,6
Industrie del legno e del mobile	26,2	-	100,0	-	43,2	22,7	18,2	15,9
Industrie metalmeccaniche ed elettroniche	43,4	14,2	75,9	9,9	59,9	6,2	17,3	16,7
Altre industrie	40,7	8,1	78,5	13,4	63,6	18,2	10,0	8,1
Costruzioni	55,9	11,2	82,1	6,7	70,9	17,7	4,0	7,4
SERVIZI	28,5	16,4	74,3	9,3	53,4	19,1	18,2	9,3
Commercio al dettaglio, all'ingrosso e riparazione di autoveicoli e motocicli	21,6	9,2	86,0	4,8	56,9	10,1	20,2	12,9
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	24,3	21,1	68,2	10,8	59,6	25,6	9,0	5,8
Servizi avanzati di supporto alle imprese	42,7	5,7	73,6	20,8	38,7	35,8	20,8	4,7
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	28,2	28,6	65,2	6,3	36,6	23,2	25,0	15,2
Servizi alle persone	36,1	12,9	73,8	13,3	59,0	17,1	18,6	5,2
Altri servizi	50,7	21,4	72,3	6,3	47,5	13,9	26,1	12,6
CLASSE DIMENSIONALE								
1-9 dipendenti	31,0	14,2	77,3	8,5	58,8	18,0	13,4	9,8
10-49 dipendenti	50,2	13,3	81,3	5,3	61,8	21,0	12,1	5,2
50-249 dipendenti	62,1	11,6	83,1	5,2	52,3	23,3	20,3	4,1
250 dipendenti e oltre	72,9	14,9	80,2	5,0	57,4	18,3	16,3	7,9
Toscana	29,7	15,0	75,0	10,0	59,1	18,9	13,6	8,4
ITALIA	30,2	16,4	72,0	11,5	55,3	20,4	16,3	8,0

* Agricoltura, silvicolture, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di imprese nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 20 - Imprese che hanno ospitato persone in tirocinio nel 2024 per settore di attivita' e classe dimensionale (quote % sul totale)

PROVINCIA DI SIENA

	Imprese che hanno ospitato persone in tirocinio nel 2024	per classe dimensionale			
		1-9 dip.	10-49 dip.	50-249 dip.	250 dip. e oltre
TOTALE		10,2	6,7	20,5	23,5
SETTORE DI ATTIVITA'					
SETTORE PRIMARIO*		10,6	6,8	30,7	17,5
INDUSTRIA		8,0	5,3	14,4	13,8
Industrie del legno e del mobile		1,8	-	4,9	--
Industrie metalmeccaniche ed elettroniche		7,2	7,1	5,3	16,7
Altre industrie		9,2	6,0	11,5	13,3
Costruzioni		8,7	5,4	27,8	--
SERVIZI		11,0	7,1	21,1	28,5
Commercio al dettaglio, all'ingrosso e riparazione di autoveicoli e motocicli		10,2	7,3	18,4	20,0
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici		6,7	3,3	21,9	16,1
Servizi avanzati di supporto alle imprese		24,6	25,0	3,0	--
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone		7,1	-	24,5	28,6
Servizi alle persone		17,0	15,5	18,0	34,4
Altri servizi		17,5	6,4	35,3	45,8
Toscana		9,9	6,6	18,9	25,9
ITALIA		12,0	8,9	21,2	29,7

* Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di imprese nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 21 - Imprese che hanno effettuato o intendono effettuare attività di formazione per il personale nel 2025 per tipologia di formazione svolta (quote % sul totale)

PROVINCIA DI SIENA

	Imprese che hanno svolto o intendono svolgere formazione nel 2025	per tipologia di formazione svolta*			
		con corsi esterni	con corsi interni	con affiancamento	altre modalità
TOTALE		52,8	27,3	10,6	16,4
SETTORE DI ATTIVITA'					
SETTORE PRIMARIO**		55,9	33,8	12,7	11,8
INDUSTRIA		58,9	35,0	9,7	19,8
Industrie del legno e del mobile		54,2	21,4	6,5	22,0
Industrie metalmeccaniche ed elettroniche		56,0	32,2	7,8	21,4
Altre industrie		55,4	29,2	17,2	19,3
Costruzioni		62,9	41,8	7,0	19,0
SERVIZI		49,5	22,5	10,4	16,2
Commercio al dettaglio, all'ingrosso e riparazione di autoveicoli e motocicli		49,5	20,4	7,3	15,4
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici		42,2	21,0	4,6	15,8
Servizi avanzati di supporto alle imprese		60,1	26,6	27,4	14,5
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone		44,6	25,7	12,6	11,3
Servizi alle persone		55,3	24,4	13,6	20,1
Altri servizi		67,0	28,1	27,1	20,7
Toscana		46,6	21,6	8,7	16,0
ITALIA		48,8	22,1	9,6	16,2

* Trattasi di una domanda con risposte multiple.

** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di imprese nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 22 - Imprese che hanno effettuato o intendono effettuare attività di formazione con corsi nel 2025 nell'ambito tematico della transizione green e sostenibilità ambientale e/o della digitalizzazione (quote % sulle imprese che hanno effettuato formazione)

PROVINCIA DI SIENA

	Imprese che nel 2025 hanno effettuato o intendono effettuare formazione con corsi	ambito tematico della formazione:*		
		transizione green e sostenibilità ambientale	digitalizzazione	non è prevista formazione in digitalizzazione e transizione green
TOTALE	33,0	32,5	33,1	53,9
SETTORE DI ATTIVITA'				
SETTORE PRIMARIO**	41,4	38,9	28,2	50,2
INDUSTRIA	39,4	29,8	22,8	63,6
Industrie del legno e del mobile	23,2	20,5	20,5	66,7
Industrie metalmeccaniche ed elettroniche	34,6	21,7	20,2	65,9
Altre industrie	38,6	38,9	30,3	50,5
Costruzioni	44,6	28,8	20,2	68,8
SERVIZI	28,2	31,5	40,9	50,0
Commercio al dettaglio, all'ingrosso e riparazione di autoveicoli e motocicli	25,1	42,9	41,2	47,5
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	23,8	18,7	28,1	63,4
Servizi avanzati di supporto alle imprese	37,1	48,9	58,7	33,7
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	31,7	28,6	49,2	39,7
Servizi alle persone	28,7	32,9	43,1	44,9
Altri servizi	46,1	25,9	49,1	47,7
Toscana	26,9	28,7	36,9	52,5
ITALIA	28,0	30,7	41,2	49,2

* Trattasi di una domanda con risposte multiple.

** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di imprese nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

SEZIONE G

Imprese, trasformazione
digitale e green

Anno 2025

Tavola 23 - Investimenti effettuati nel 2025 dalle imprese nei diversi ambiti della trasformazione digitale per livello di importanza dell'ambito dell'investimento (quote % sul totale)

PROVINCIA DI SIENA

	Imprese che hanno investito nel 2025, per livello di importanza dell'investimento*			
	Poco (importanza minima)	Abbastanza	Molto	Moltissimo (importanza massima)
Tecnologia				
Strumenti software per l'acquisizione e la gestione di dati a supporto delle decisioni, della progettazione e ingegnerizzazione dei prodotti/servizi, dell'analisi dei processi	28,1	37,1	19,2	15,6
Internet alta velocità, cloud, mobile, big data analytics	24,9	31,7	22,0	21,4
IoT (Internet delle cose), tecnologie di comunicazione machine-to-machine	33,9	38,3	15,9	11,8
Robotica avanzata (stampa 3D, robot collaborativi interconnessi e programmabili)	40,9	33,3	13,9	12,0
Sicurezza informatica	30,1	33,5	21,1	15,3
Realtà aumentata e virtuale a supporto dei processi produttivi	40,2	33,7	17,9	8,3
Modello organizzativo aziendale				
Adozione di sistemi di rilevazione continua delle "performance" e di gestionali per la collaborazione interfunzionale aziendale	36,3	40,6	13,1	10,0
Adozione di una rete digitale integrata o potenzialmente integrabile con reti esterne di fornitori di prodotti/servizi (fornitori, servizi logistici e di assistenza) o di clienti business (B to B)	36,3	44,2	11,5	8,0
Adozione di strumenti di lavoro agile (smartworking, telelavoro, lavoro a domicilio)	42,9	34,1	13,2	9,8
Potenziamento dell'area amministrativa/gestionale e giuridico/normativa a seguito della trasformazione digitale (sicurezza, normativa sul lavoro, normative sulla privacy, nuove procedure di gestione del personale e nuove modalità di lavoro)	34,9	42,1	13,3	9,7
Sviluppo di nuovi modelli di business				
Utilizzo di Big data per analizzare i mercati	38,3	37,5	13,8	10,4
Digital marketing (utilizzo di canali/strumenti digitali per la promozione, la vendita e la gestione logistica dei prodotti/servizi)	32,2	33,1	20,1	14,6
Analisi, dei comportamenti e dei bisogni dei clienti/utenti per garantire la personalizzazione del prodotto-servizio offerto	32,4	36,9	19,2	11,5

* Le imprese attribuiscono a ciascun ambito un punteggio da 0 (non ha investito) a 4 (importanza massima dell'investimento).

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 24 - Imprese che hanno investito nel 2025 in aspetti tecnologici della trasformazione digitale con grado di importanza medio-alto per lo svolgimento della propria attivita', per settore di attivita' e classe dimensionale (quote % per ciascun aspetto sulle imprese che hanno effettuato investimenti)

PROVINCIA DI SIENA

	Aspetti tecnologici					
	Strumenti software per l'acquisizione e la gestione di dati	Internet alta velocità, big data analytics	IoT (Internet delle cose), tecnologie di comunicazion e machine-to-machine	Robotica avanzata (stampa 3D, robot interconnessi e programmabili)	Sicurezza informatica	Realtà aumentata e virtuale a supporto dei processi produttivi
TOTALE	34,8	43,4	27,7	25,9	36,4	26,2
SETTORE DI ATTIVITA'						
SETTORE PRIMARIO**	34,6	40,4	39,0	40,0	27,8	33,7
INDUSTRIA	37,9	35,5	29,9	28,3	32,1	17,4
Industrie del legno e del mobile	20,0	44,9	34,4	-	20,4	4,3
Industrie metalmeccaniche ed elettroniche	43,5	34,4	27,9	33,1	32,6	23,5
Altre industrie	43,2	35,5	36,8	34,3	33,3	21,4
Costruzioni	34,7	34,5	24,9	22,3	32,3	12,7
SERVIZI	33,6	47,0	24,0	20,9	40,1	27,0
Commercio al dettaglio, all'ingrosso e riparazione di autoveicoli e motocicli	30,3	50,6	27,0	18,8	39,7	38,2
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	30,1	36,8	27,0	20,0	28,7	22,9
Servizi avanzati di supporto alle imprese	54,0	73,7	23,4	22,4	52,8	28,2
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	56,5	66,7	27,3	43,8	60,3	31,8
Servizi alle persone	23,4	31,0	3,0	9,5	38,6	8,8
Altri servizi	33,3	43,9	19,9	21,9	47,6	16,8
CLASSE DIMENSIONALE						
1-9 dipendenti	32,4	39,8	28,1	27,8	31,4	24,9
10-49 dipendenti	39,8	44,6	29,1	22,6	35,4	23,4
50-249 dipendenti	42,1	50,4	35,3	39,2	49,3	25,5
250 dipendenti e oltre	34,8	68,9	15,2	9,9	71,3	42,9
Toscana	31,4	36,7	20,5	16,5	36,0	16,6
ITALIA	34,6	39,5	23,7	20,5	39,2	21,1

* Trattasi di una domanda con risposte multiple.

** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di imprese nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 25 - Imprese che hanno investito nel 2025 in aspetti organizzativi della trasformazione digitale con grado di importanza medio-alto per lo svolgimento della propria attivita', per settore di attivita' e classe dimensionale (quote % per ciascun aspetto sulle imprese che hanno effettuato investimenti)

PROVINCIA DI SIENA

	Aspetti relativi al modello organizzativo aziendale			
	Adozione di sistemi di rilevazione continua delle "performance" e di gestionali per la collaborazione interfunzionale aziendale	Adozione di una rete digitale integrata con reti esterne di fornitori di prodotti/ servizi	Adozione di strumenti di lavoro agile	Potenziamento dell'area amministrativa/ gestionale e giuridico/ normativa a seguito della trasformazione digitale
TOTALE	23,1	19,4	23,0	23,0
SETTORE DI ATTIVITA'				
SETTORE PRIMARIO**	28,6	26,3	22,2	17,5
INDUSTRIA	22,7	16,4	14,2	17,0
Industrie del legno e del mobile	2,5	1,9	-	-
Industrie metalmeccaniche ed elettroniche	19,1	21,6	21,8	19,9
Altre industrie	31,7	17,5	11,8	15,7
Costruzioni	21,4	15,8	13,5	18,6
SERVIZI	21,9	18,8	26,5	26,6
Commercio al dettaglio, all'ingrosso e riparazione di autoveicoli e motocicli	15,2	15,9	19,5	22,2
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	22,5	21,3	21,1	30,6
Servizi avanzati di supporto alle imprese	35,3	28,7	39,2	37,6
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	40,8	20,6	33,9	24,9
Servizi alle persone	15,2	10,4	14,5	27,1
Altri servizi	20,7	18,0	38,8	24,2
CLASSE DIMENSIONALE				
1-9 dipendenti	24,8	20,1	23,5	20,1
10-49 dipendenti	21,3	18,1	19,4	30,4
50-249 dipendenti	24,5	24,0	17,6	21,7
250 dipendenti e oltre	16,3	14,2	29,6	28,1
Toscana	20,9	18,9	23,0	23,5
ITALIA	24,1	22,2	26,7	26,9

* Trattasi di una domanda con risposte multiple.

** Agricoltura, silvicolture, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di imprese nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 26 - Imprese che hanno investito nel 2025 in aspetti di sviluppo di modelli di business della trasformazione digitale con grado di importanza medio-alto per lo svolgimento della propria attivita', per settore di attivita' e classe dimensionale (quote % per ciascun aspetto sulle imprese che hanno effettuato investimenti)

PROVINCIA DI SIENA

	Aspetti relativi allo sviluppo di nuovi modelli di business		
	Utilizzo di Big data per analizzare i mercati	Digital marketing (utilizzo di canali/strumenti digitali per la promozione e vendita dei prodotti/servizi)	Analisi dei comportamenti e dei bisogni dei clienti per garantire la personalizzazione del prodotto o servizio
TOTALE	24,2	34,7	30,7
SETTORE DI ATTIVITA'			
SETTORE PRIMARIO**	28,2	35,5	32,2
INDUSTRIA	18,5	22,0	18,3
Industrie del legno e del mobile	5,0	28,3	20,0
Industrie metalmeccaniche ed elettroniche	22,2	26,7	20,9
Altre industrie	13,7	22,1	21,1
Costruzioni	22,2	17,4	14,6
SERVIZI	24,8	38,2	34,2
Commercio al dettaglio, all'ingrosso e riparazione di autoveicoli e motocicli	15,2	38,1	34,6
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	36,6	41,9	26,9
Servizi avanzati di supporto alle imprese	32,1	42,9	51,4
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	23,1	34,8	43,9
Servizi alle persone	10,0	22,1	34,6
Altri servizi	27,1	38,6	36,5
CLASSE DIMENSIONALE			
1-9 dipendenti	27,4	32,7	28,7
10-49 dipendenti	17,2	35,2	30,2
50-249 dipendenti	25,9	31,9	27,7
250 dipendenti e oltre	18,0	49,7	48,5
Toscana	18,3	29,2	27,7
ITALIA	20,4	30,5	30,0

*Trattasi di una domanda con risposte multiple.

** Agricoltura, silvicolture, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di imprese nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 27 - Impatto sul capitale umano degli investimenti effettuati dalle imprese nel 2025 nei vari ambiti della trasformazione digitale per settore di attività, ripartizione territoriale, classe dimensionale (quote % per ciascun aspetto sulle imprese che hanno effettuato investimenti)

PROVINCIA DI SIENA

Imprese che hanno effettuato investimenti nel 2025*	se sì, tali investimenti hanno un impatto su: **							
	reclutamento di personale con competenze adeguate		formazione personale già presente per adeguamento delle competenze alle nuove tecniche/ nuovi modelli organizzativi e di business		attiva- zione di servizi di consu- lenza		nessuno di questi	
	SI	NO	alle nuove tecnologie/ nuovi modelli organizzativi e di business	modelli organizzativi e di business	modelli organizzativi e di business	modelli organizzativi e di business		
TOTALE	69,8	30,2		10,8		26,2	9,1	64,1
SETTORE DI ATTIVITA'								
SETTORE PRIMARIO***	71,9	28,1		8,3		24,1	16,3	61,4
INDUSTRIA	66,4	33,6		10,1		27,2	5,6	66,1
Industrie del legno e del mobile	65,5	34,5		-		28,2	0,9	70,9
Industrie metalmeccaniche ed elettroniche	74,6	25,4		5,3		23,9	4,2	70,2
Altre industrie	63,9	36,1		17,4		34,6	11,0	54,1
Costruzioni	64,7	35,3		10,1		24,3	3,9	70,1
SERVIZI	70,5	29,5		11,7		26,5	8,5	64,0
Commercio al dettaglio, all'ingrosso e riparazione di autoveicoli e motocicli	74,3	25,7		13,9		30,1	10,7	60,8
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	66,8	33,2		7,7		12,6	3,4	79,4
Servizi avanzati di supporto alle imprese	88,2	11,8		17,4		34,8	17,4	49,4
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	68,9	31,1		21,7		22,0	10,1	54,2
Servizi alle persone	50,9	49,1		10,7		40,4	7,2	56,0
Altri servizi	84,0	16,0		6,4		39,5	9,4	54,5
CLASSE DIMENSIONALE								
1-9 dipendenti	64,4	35,6		7,9		19,0	6,1	72,5
10-49 dipendenti	83,4	16,6		12,6		35,7	12,1	51,9
50-249 dipendenti	91,6	8,4		16,0		36,3	11,1	48,4
250 dipendenti e oltre	95,0	5,0		33,7		71,6	31,6	18,7
Toscana	66,7	33,3		7,2		25,9	9,0	65,7
ITALIA	71,8	28,2		8,2		26,8	9,4	63,6

* Quota di imprese che hanno indicato di avere investito in almeno uno degli ambiti della trasformazione digitale nel 2025

** Trattasi di una domanda con risposte multiple.

*** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (-) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Tavola 28 - Imprese che hanno investito tra il 2020 e il 2024 in prodotti e tecnologie a maggior risparmio energetico e/o minor impatto ambientale e ambito dell'investimento (quote % sulle imprese che hanno effettuato investimenti)

PROVINCIA DI SIENA

	Imprese che hanno investito	ambito dell'investimento*		
		processi produttivi	prodotti	Altro
TOTALE	26,8	83,5	18,4	9,8
SETTORE DI ATTIVITA'				
SETTORE PRIMARIO**	48,9	86,7	16,7	13,0
INDUSTRIA	25,6	88,5	13,7	5,4
Industrie del legno e del mobile	22,0	54,1	51,4	-
Industrie metalmeccaniche ed elettroniche	25,1	90,6	11,5	3,1
Altre industrie	48,5	92,7	11,1	7,3
Costruzioni	13,3	88,1	9,5	4,8
SERVIZI	21,5	79,2	21,7	10,0
Commercio al dettaglio, all'ingrosso e riparazione di autoveicoli e motocicli	13,2	63,0	30,4	22,6
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	30,8	97,5	16,3	-
Servizi avanzati di supporto alle imprese	20,7	53,4	34,5	29,3
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	16,1	35,8	67,2	1,5
Servizi alle persone	11,8	50,7	23,9	26,8
Altri servizi	35,7	83,2	4,3	13,0
Toscana	24,0	75,0	21,8	13,3
ITALIA	26,6	74,8	20,8	14,5

* Trattasi di una domanda con risposte multiple

** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di imprese nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2025

Corrispondenze tra i settori
EXCELSIOR e la classificazione
Ateco 2007

Corrispondenze tra settori e classificazione Ateco2007

Provincia di Siena

Settori	Divisioni, gruppi, classi e categorie Ateco2007
Industrie del legno e del mobile	16, 31
Industrie metalmeccaniche ed elettroniche	24, 25, 26, 27, 28, 29, 30, 325, 33, 95
Altre industrie	05, 06, 07, 08, 09, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 17, 18, 19, 20, 21, 22, 23, 321, 322, 323, 324, 329, 35, 36, 37, 38, 39
Costruzioni	41, 42, 43
Commercio al dettaglio, all'ingrosso e riparazione di autoveicoli e motocicli	45, 46, 47
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	55, 56, 79
Servizi avanzati di supporto alle imprese	69, 70, 71, 72, 73, 74, 78
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone	68, 77, 80, 81, 82
Servizi alle persone	75, 85, 86, 87, 88, 90, 91, 92, 93, 96
Altri servizi	49, 50, 51, 52, 53, 58, 59, 60, 61, 62, 63, 64, 65, 66